



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)  
Regional Container Lines Public Company Limited

**56-1**

One Report 2021  
แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564





# สารบัญ

1  
สารจากประธานคณะกรรมการ

2  
จุดเด่นทางการเงิน

4  
โครงสร้างบริหารกลุ่มบริษัท

5  
โครงสร้างกลุ่มบริษัท

6  
คณะกรรมการบริษัท

7  
คณะกรรมการบริษัท

8  
วิสัยทัศน์ / พันธกิจ

## ส่วนที่ 1: การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน 9

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 9
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง 44
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 47
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ 67
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น 72

## ส่วนที่ 2: การกำกับดูแลกิจการ 76

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 76
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ  
คณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ 89
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 100
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน 105

## ส่วนที่ 3: งบการเงิน 114

## ส่วนที่ 4: เอกสารแนบ 181

- เอกสารแนบ 1** รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร  
ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ  
สูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ได้รับมอบหมาย  
ให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแล การทำบัญชี  
เลขานุการบริษัท 181
- เอกสารแนบ 2** รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย 191
- เอกสารแนบ 3** รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน  
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของ  
บริษัท (compliance) 193
- เอกสารแนบ 4** กรัฟฟิคส์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและ  
รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคากรัฟฟิคส์ 194
- เอกสารแนบ 5** นโยบายและแนวปฏิบัติกำกับการกำกับดูแลกิจการ  
และจรรยาบรรณธุรกิจ 195
- เอกสารแนบ 6** รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ 197
- แผนที่เดินเรือ** 199

## สารจากประธานกรรมการ



### เรียน ท่านผู้ถือหุ้นที่เคารพ

กล่าวได้ว่าปี 2564 เป็นปีที่ดีเป็นประวัติการณ์สำหรับภาคอุตสาหกรรมด้านการขนส่งสินค้าทางทะเล ในส่วนของบริษัท อาร์ท ซี แอล จำกัด (มหาชน) สามารถนำสภาพคล่องส่วนหนึ่งไปลงทุนในการปรับปรุงสมรรถนะและประสิทธิภาพของกองเรือและระบบการดำเนินงานให้ทันสมัยเพื่อให้บริษัท พร้อมรับมือกับความท้าทายหลายประการที่ต้องเผชิญในวัฏจักรอุตสาหกรรมที่ผันผวนรุนแรง

ท่ามกลางสภาพตลาดที่ท้าทายและสถานการณ์ต่างๆ ที่ไม่สามารถควบคุมได้ซึ่งเป็นปัจจัยกำหนดความต้องการของลูกค้า บริษัทฯ ได้เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทั้งในอดีตและปัจจุบันเพื่อให้บริษัทฯ ในฐานะผู้ประกอบการด้านการขนส่งสินค้าทางทะเลในภูมิภาค สามารถเดินทางไปตามกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ได้

บริษัทฯ มีการขยายการดำเนินงาน บริการด้านโลจิสติกส์เข้าไปในบริการหลักของบริษัทฯ ซึ่งได้รับผลตอบแทนเป็นอย่างดีจากลูกค้าจำนวนมากในหลายประเทศ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ขยายการให้บริการหลักดังกล่าวให้ครอบคลุมไปในหลายพื้นที่ที่มีการเติบโตและให้ผลตอบแทนที่ดี

ในปี 2564 บริษัทฯ มีผลประกอบการกำไรที่ 17,973 ล้านบาท อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ร้อยละ 102.78 ผลกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อม รวมถึงกระแสเงินสดที่อยู่ในระดับสูง ทั้งหมดนี้ได้รับการเอื้ออำนวยอย่างมากจากสภาวะตลาดของภาคการขนส่งสินค้าทางทะเลโดยรวม อย่างไรก็ตามหัวใจหลักแห่งความสำเร็จของบริษัทฯ คือพนักงานที่มีความมุ่งมั่นในการสนองตอบความพึงพอใจของลูกค้าและการสร้างรายได้ พร้อมกับการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพให้กับบริษัทฯ

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้เร่งปรับเส้นทางการเดินเรือ รวมถึงขนาดของกองเรือ ซึ่งจะเป็นการดำเนินการอย่างต่อเนื่องต่อไปในอนาคตด้วย

บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีล่าสุดมาใช้ อย่างเช่น วิทยาการหุ่นยนต์ รวมถึงการนำเทคโนโลยีมาช่วยเพื่อปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงาน ทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงานภายในองค์กร และส่งเสริมประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า

บริษัทฯ มีความยินดีที่ผลประกอบการทางการเงินปี 2564 สามารถมอบผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราที่สูงในนามของคณะกรรมการ กระผมขอแสดงความขอบคุณผู้ถือหุ้นที่ให้การสนับสนุนอย่างเต็มที่ตลอดทั้งในปีที่ผลการดำเนินงานดีและไม่ดี ขอขอบคุณพนักงานของบริษัทฯ ในทุกสาขาทั้งในและต่างประเทศ ที่ต่างอุทิศตนเพื่อสร้างผลลัพธ์ที่ยอดเยี่ยมนี บริษัทฯ จะยังคงปฏิบัติตามกรอบกลยุทธ์การแข่งขันด้านต้นทุน เพื่อบริษัทฯ จะสามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ขอบคุณครับ

  
ดร.จำลอง อดิคุล  
ประธานกรรมการ

## จุดเด่นทางการเงิน

### Financial Highlights

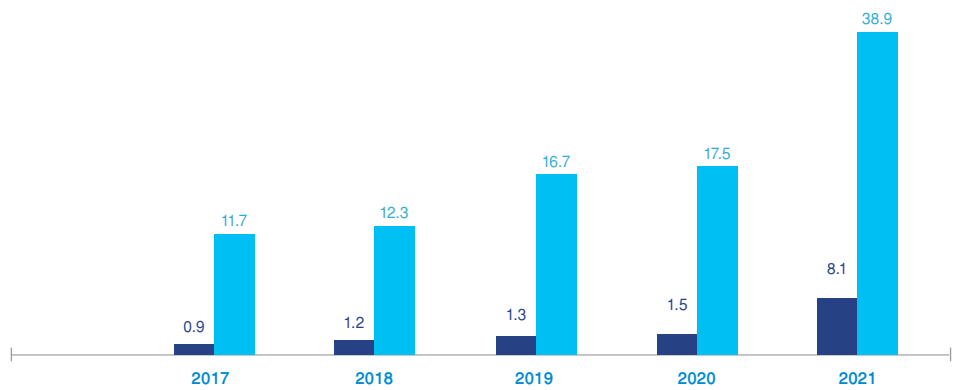
เฉพาะบริษัท / COMPANY (‘000 บาท / Baht)		2564 2021	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ) % Change	2563 2020	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ) % Change	2562 2019
สินทรัพย์ถาวร	Fixed Assets	6,274,350	9	5,738,293	(1)	5,790,775
สินทรัพย์รวม	Total Assets	16,431,281	17	14,050,911	11	12,691,569
หนี้สินรวม	Total Liabilities	7,903,792	(2)	7,766,762	(21)	6,434,043
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Shareholders' Equities	8,527,489	36	6,284,149	0	6,257,526
รายได้จากการเดินเรือ	Freight Income	2,113,866	60	1,318,953	8	1,215,794
รายได้รวม	Total Income	6,091,596	303	1,512,462	19	1,266,986
กำไรขั้นต้น (จากการเดินเรือ)	Gross Profit (from freight income)	1,100,166	225	338,313	12	301,145
กำไร/(ขาดทุน)สุทธิส่วนที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	Net Profit / (Loss) attributable to equity holders of the parent	4,287,753	8,188	51,732	117	(311,111)
กำไรต่อหุ้น(บาท)	Earnings Per Share (Baht)	5.17	8,188	0.06	117	(0.38)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Debt to Equity Ratio	0.93		1.24		1.03
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Net Profit to Shareholders'Equity	50.28%		0.82%		-4.97%
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม	Net Profit Margin	70.39%		3.42%		-24.56%
ราคาตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	Book Value Per Share (Baht)	10.29		7.58		7.55

กลุ่มบริษัท / GROUP (‘000 บาท / Baht)		2564 2021	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ) % Change	2563 2020	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ) % Change	2562 2019
สินทรัพย์ถาวร	Fixed Assets	20,256,039	66	12,187,587	(4)	12,751,518
สินทรัพย์รวม	Total Assets	38,713,283	115	17,989,309	6	17,037,585
หนี้สินรวม	Total Liabilities	12,800,221	(44)	8,915,477	7	9,632,216
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Shareholders' Equities	25,913,062	186	9,073,832	23	7,405,369
รายได้จากการเดินเรือ	Freight Income	37,979,015	121	17,195,237	4	16,531,035
รายได้รวม	Total Income	38,910,104	123	17,463,377	5	16,709,378
กำไรขั้นต้น (จากการเดินเรือ)	Gross Profit (from freight income)	18,802,775	563	2,834,937	392	576,121
กำไร/(ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็น ของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	Net Profit / (Loss) attributable to equity holders of the parent	17,972,751	930	1,744,794	455	(491,747)
กำไรต่อหุ้น(บาท)	Earnings Per Share (Baht)	21.69	930	2.11	455	(0.59)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Debt to Equity Ratio	0.49		0.98		1.30
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Net Profit to Shareholders'Equity	69.36%		19.23%		-6.64%
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม	Net Profit Margin	46.19%		9.99%		-2.94%
ราคาตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	Book Value Per Share (Baht)	31.27		10.95		8.94

### TOTAL REVENUES

(Billion baht)

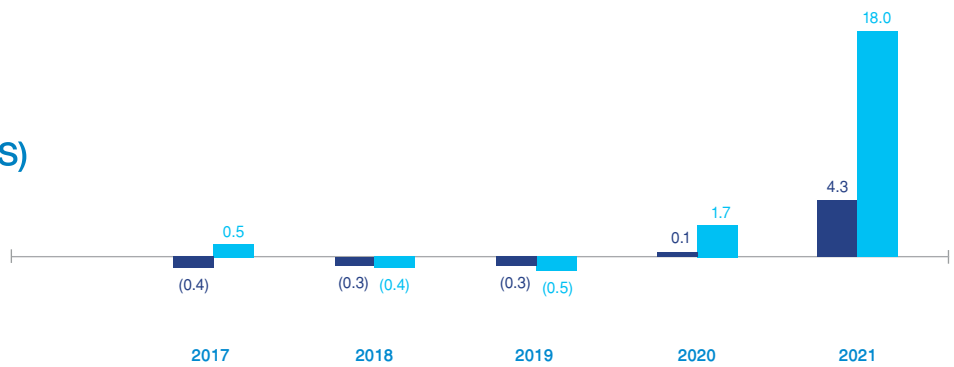
■ Company  
■ Group



### NET PROFIT / (LOSS)

(Billion baht)

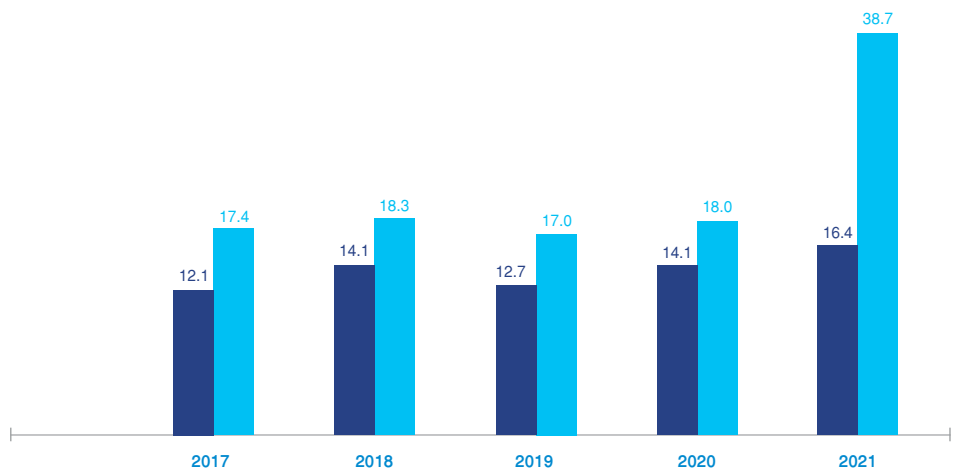
■ Company  
■ Group



### TOTAL ASSETS

(Billion baht)

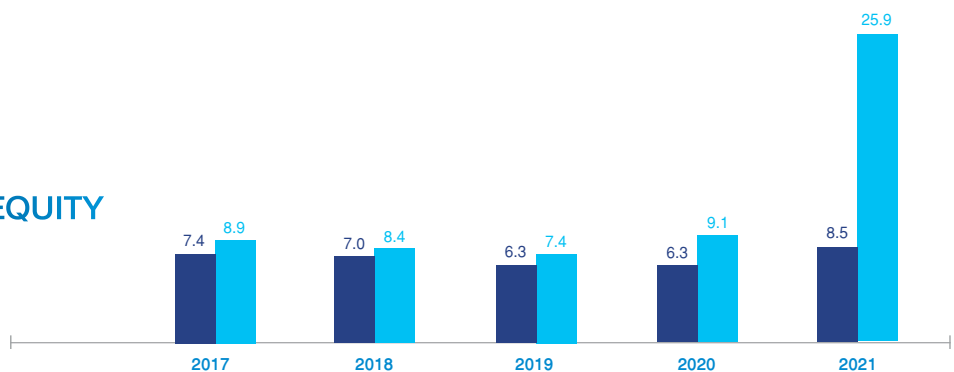
■ Company  
■ Group



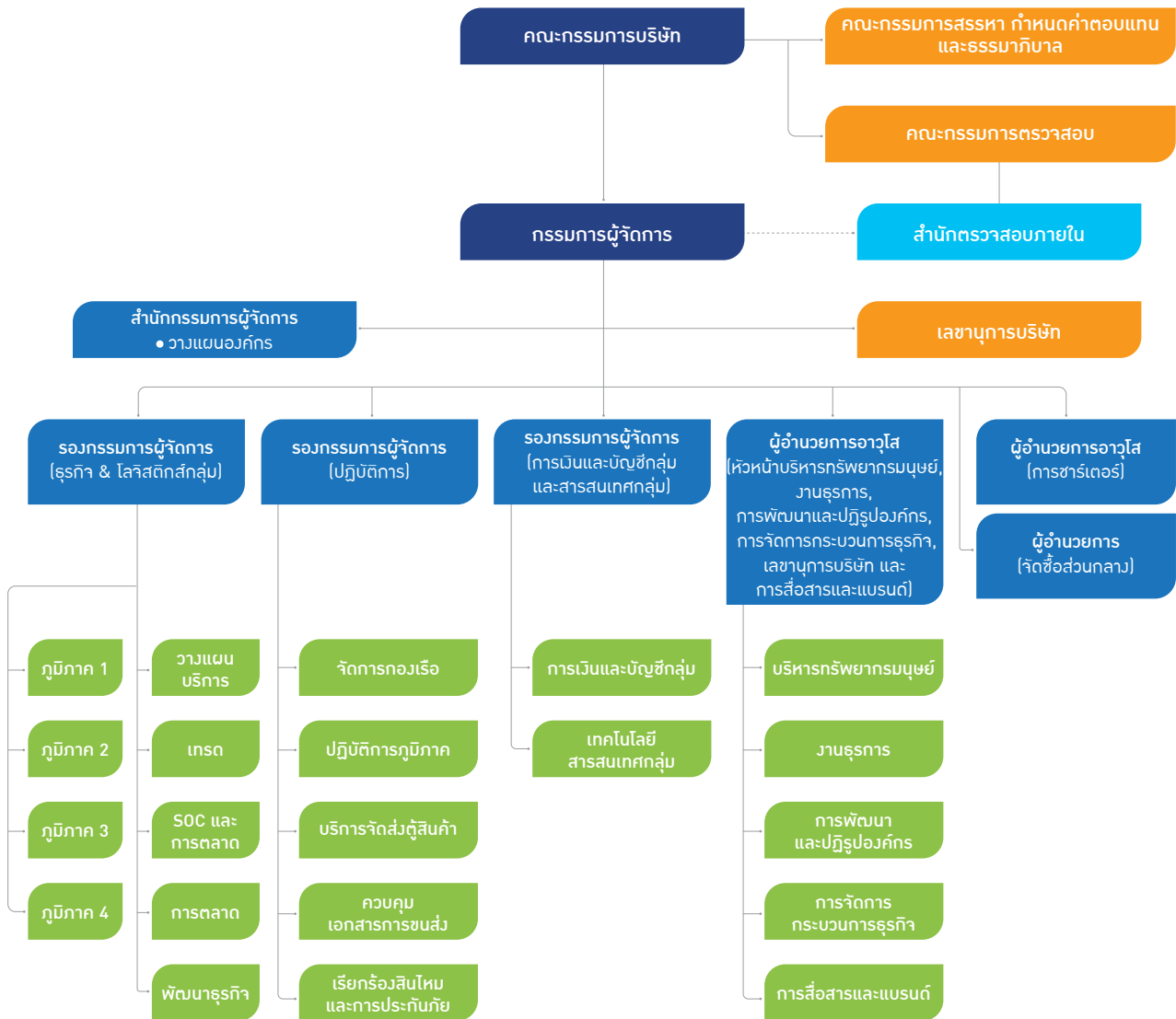
### SHAREHOLDERS' EQUITY

(Billion baht)

■ Company  
■ Group



## โครงสร้างบริหารกลุ่มบริษัท



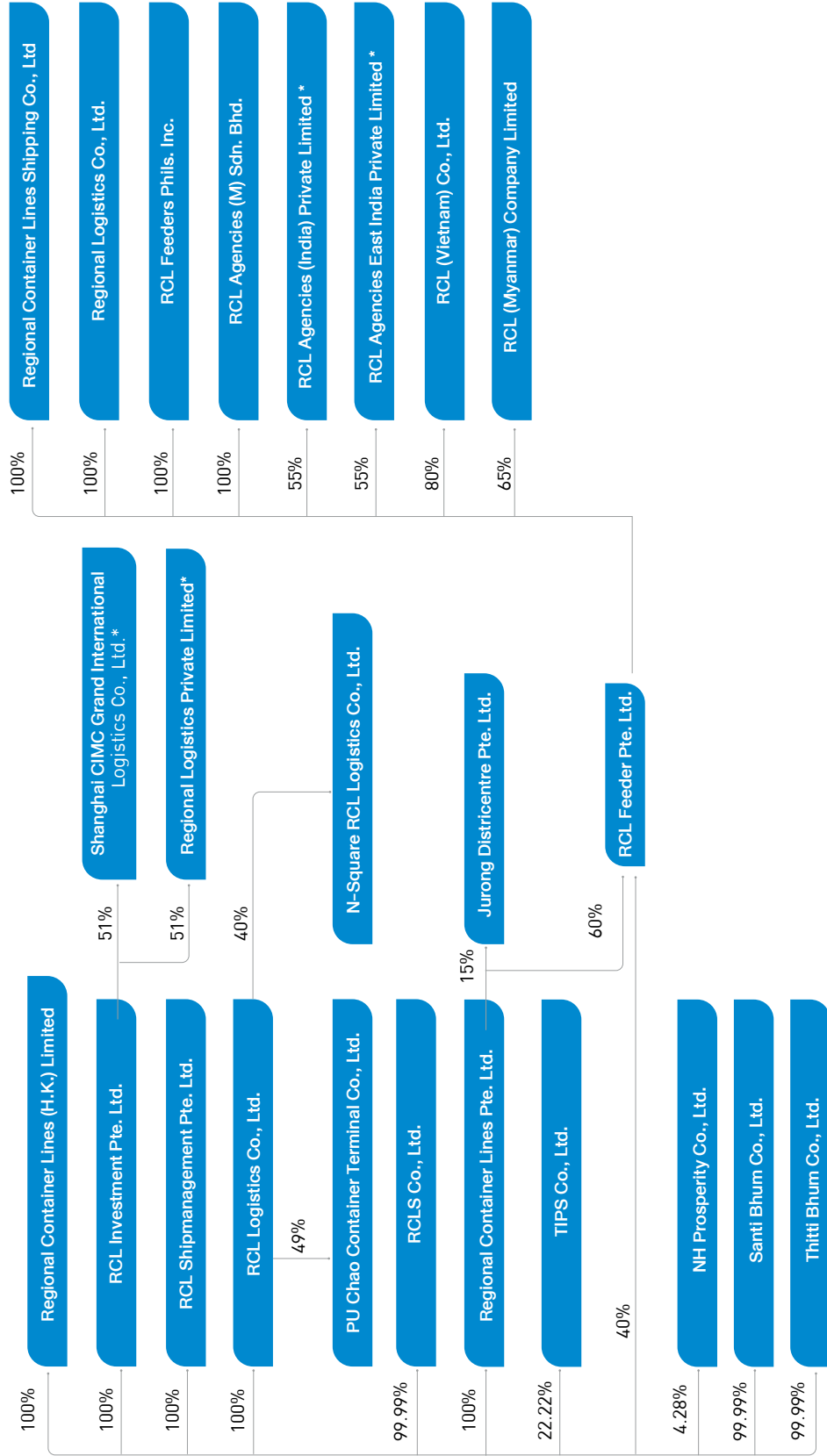
# โครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ 2564

บริษัทย่อย > 50%

บริษัทร่วม 20% - 50%

บริษัทที่เกี่ยวข้อง < 20%

บริษัทส่วนตน\*



## คณะกรรมการ



**ดร. จ้างอง อติกุล**  
ประธานกรรมการ



**นายสุเมธ ต้นรุณิษฐ์**  
กรรมการ  
และกรรมการผู้จัดการ



**นายทิว ฆอก เจ**  
กรรมการ  
(กรรมการบริหาร)



**นายสุเทพ ตระนันทสิน**  
กรรมการ  
(กรรมการบริหาร)



**นายอมรศักดิ์ นพริ้มภา**  
กรรมการอิสระ /  
ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา  
กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล



**นายวิเศษ จูภิบาล**  
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหา  
กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล /  
กรรมการตรวจสอบ



**นางอากาดี มีคุณเอี่ยม**  
กรรมการอิสระ /  
กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา  
กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล



**นายชาลี ชู**  
กรรมการ  
(กรรมการบริหาร)



**นายวินโชค ต้นรุณิษฐ์**  
กรรมการ  
(กรรมการบริหาร)



## คณะกรรมการกลุ่มบริษัทฯ



**นายสุนทร ตันธุนิษฐ์**

กรรมการผู้จัดการ



**นายกีว ฮอก เอง**

กรรมการบริหาร



**นายสุเทพ ตระนันทสิน**

กรรมการ  
และรองกรรมการผู้จัดการ  
(ปฏิบัติการ)



**นายชาลี ชู**

กรรมการ  
และรองกรรมการผู้จัดการ  
(ธุรกิจและโลจิสติกส์กลุ่ม)



**นายวินโชค ตันธุนิษฐ์**

กรรมการ  
และผู้อำนวยการอาวุโส  
(หัวหน้างานภูมิภาค, ปฏิบัติการ, ธุรกิจ)



**นางสาวนาทฤดี รุ่งเรืองผล**

รองกรรมการผู้จัดการ  
(บัญชีและการเงินกลุ่มและสารสนเทศกลุ่ม)



**นางสุพร อำนวยพรรณ**

ผู้อำนวยการอาวุโส  
(หัวหน้าบริหารทรัพยากรมนุษย์กลุ่ม, งานธุรการกลุ่ม,  
การพัฒนาและปฏิรูปองค์กรกลุ่ม,  
การจัดการกระบวนการธุรกิจกลุ่ม, เลขานุการบริษัท และ  
การสื่อสารและแบรนด์กลุ่ม)



**นายจิตรกมล พิทักษ์สุธีพงษ์**

ผู้อำนวยการ  
(เทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่ม)



## วิสัยทัศน์

เป็นผู้ให้บริการที่เชื่อถือและไว้วางใจได้ในด้านการขนส่งตู้สินค้าและบริการด้านโลจิสติกส์ โดยยึดมั่นในคุณภาพ ความยั่งยืน ประสิทธิภาพ และการสร้างสรรค์นวัตกรรม

## พันธกิจ

1. เป็นผู้ให้บริการขนส่งตู้สินค้าและบริการด้านโลจิสติกส์ในเอเชียที่มีความน่าเชื่อถือและไว้วางใจได้
2. มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมส่วนรวม
3. มีความแข็งแกร่งของเครือข่ายการให้บริการ liner และ feeder เพื่อเข้าถึงเส้นทางการค้าต่างๆ ของเอเชีย คาบสมุทรมอินเดีย รวมถึงประเทศในตะวันออกกลางอย่างทั่วถึง
4. มอบบริการที่รวดเร็วและมีคุณภาพสูงสุดให้แก่ลูกค้า
5. ทำงานอย่างใกล้ชิดกับลูกค้า ในการขยายการให้บริการเพื่อตอบสนองลูกค้าใหม่และลูกค้าปัจจุบัน
6. ปรับปรุงเครื่องมือกระบวนการทำงานให้ทันสมัยกับยุคดิจิทัลเพื่อเป็นผู้ให้บริการที่มีประสิทธิภาพ
7. เป็นผู้ช่วยที่เชี่ยวชาญด้านการขนส่งตู้สินค้าให้กับลูกค้า
8. ให้บริการที่เป็นมูลค่าเพิ่มทางโลจิสติกส์เพื่อสนองตอบความต้องการของลูกค้า

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย

### วิสัยทัศน์

กลุ่มอาร์ ซี แอล (“กลุ่มฯ”) มุ่งมั่นต่อการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง สู่การเป็นผู้ให้บริการขนส่งชั้นนำของภูมิภาคที่มีฐานสินทรัพย์ประกอบการที่มั่นคง โดยจะเน้นการให้บริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าและการดำเนินงานที่สอดคล้องกับจุดประสงค์ของผู้ถือหุ้น ด้วยความอุตสาหกรรมทั้งของฝ่ายบริหารและพนักงาน นอกจากการพัฒนาสมรรถนะองค์กรด้วยการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่และการลงทุนในทรัพยากรแล้ว ในปี 2554 กลุ่มฯ ได้กำหนดคุณค่าองค์กร 5 ข้อ อันได้แก่ (1) รับผิดชอบต่อในงาน (2) มุ่งผลลัพธ์ (3) ใส่ใจลูกค้า (4) ทำงานเป็นทีม และ (5) ภาวะผู้นำที่มีคุณธรรม เพื่อขับเคลื่อนการทำงานให้บรรลุพันธกิจที่ตั้งไว้

กลุ่มฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ที่จะวิวัฒนาการให้เป็นผู้ให้บริการที่เชื่อถือและไว้วางใจได้ในด้านการขนส่งตู้สินค้าและบริการด้านโลจิสติกส์ โดยยึดมั่นใน คุณภาพ ความยั่งยืน ประสิทธิภาพ และการสร้างสรรค์นวัตกรรม

### เป้าหมายขององค์กร

กลุ่มฯ มีเป้าหมายที่จะดำรงความเป็นผู้นำในหมู่ผู้ให้บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางทะเลชั้นนำของโลก โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจภายในภูมิภาคเอเชีย เครือข่ายภูมิศาสตร์หลักในการให้บริการครอบคลุมภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ คาบสมุทรมุขเอเชียใต้ และตะวันออกเฉียงกลาง

### ความสำเร็จ

ปัจจุบัน กลุ่มฯ อยู่อันดับที่ 23 ในหมู่ผู้ให้บริการขนส่งทางทะเลระดับโลก และอยู่ในระดับต้นๆ ของกลุ่มผู้ให้บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางทะเลในภูมิภาคที่จัดอันดับโดยสื่อพิมพ์ชั้นนำของอุตสาหกรรมประเภทนี้

ปัจจัยหลักต่อไปนี้จะนำความสำเร็จมาสู่กลุ่มฯ ทั้งในการดำเนินงานและผลประกอบการ

- ดำรงฐานะผู้นำในการให้บริการระดับภูมิภาค
- เสริมสร้างการยอมรับในภูมิภาคที่กลุ่มฯ ให้บริการ
- ฐานลูกค้าที่หลากหลายและมั่นคง
- มีหน่วยงานภายในที่มุ่งมั่นในการให้บริการ และใส่ใจในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า
- ผู้บริหาร พนักงาน และลูกเรือ มีทักษะความสามารถ และตั้งใจทำงาน
- การวางกลยุทธ์ที่เอื้อต่อการทำธุรกิจทั้ง Shipper Owned Container หรือ SOC และ Carrier Owned Container หรือ COC
- มีเครือข่ายการขนส่งที่ครอบคลุมและตอบสนองความต้องการอย่างมีประสิทธิภาพ
- การบริหารโครงสร้างต้นทุน

## ประวัติความเป็นมาของบริษัทฯ

### กำเนิด อาร์ ซี แอล

2523 : ก่อตั้งโดย บริษัท โงวซก จำกัด

### ปีแห่งการบุกเบิก และก้าวสู่ความเป็นบริษัทของบุคคลทั่วไป

- 2524 : ซื้อเรือลำแรกชื่อ เรือศิริภูมิ เพื่อให้บริการในเส้นทางกรุงเทพฯ-สิงคโปร์
- 2531 : เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 55 ล้านบาท เป็น 70 ล้านบาท
- 2536 : แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 221 ล้านบาท

### การดำเนินงานระดับภูมิภาค

- 2532 : จัดตั้งบริษัทอาร์ ซี แอล อินเวสเมนต์ ฟิฟตี จำกัด เพื่อเข้าถือหุ้นร้อยละ 50 ในกลุ่มบริษัท อาร์ ซี แอล ในสิงคโปร์ (ต่อมาในปี 2534 ได้ถือหุ้นร้อยละ 51 ทำให้บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่) เพื่อขยายเครือข่ายบริการเข้าไปในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
- : เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 70 ล้านบาท เป็น 84 ล้านบาท

### ปีแห่งการขยายธุรกิจและโครงสร้าง 2533 - 2537

- : รับมอบเรือต่อสร้างใหม่รุ่นแรกจำนวน 2 ลำ คือเรือมหาภูมิ และเรือนนทภูมิ จากเกาหลี
- : ลงทุนซื้อกิจการร้อยละ 20 ในบริษัท ที ไอ พี เอส จำกัด ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการที่ท่าเรือแหลมฉบัง และซื้อกิจการร้อยละ 70 ในบริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส (ฮ่องกง) จำกัด ในฮ่องกงและบริษัทย่อย
- : ซื้อหุ้นที่เหลือร้อยละ 49 ในกลุ่มบริษัท อาร์ ซี แอล ในสิงคโปร์ ทำให้บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100
- : ซื้อกิจการร้อยละ 20 ในบริษัท เอ็น เอช พรอสเพอริตี้ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการลานพักตู้ คอนเทนเนอร์ และคลังสินค้าทัณฑ์บน
- : ซื้อหุ้นที่เหลืออีกร้อยละ 30 ในบริษัทริจินัล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส (ฮ่องกง) จำกัด และบริษัทย่อย ทำให้บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100

### ปีแห่งการพอกพูนสินทรัพย์ 2538 - 2541

- : รับมอบเรือต่อใหม่จำนวน 9 ลำจากญี่ปุ่นและสิงคโปร์
- : ซื้อที่ดินและอาคารสำนักงานสูง 12 ชั้น ในสิงคโปร์ เพื่อใช้เป็นศูนย์ปฏิบัติการของกลุ่ม อาร์ ซี แอล
- : เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 221 ล้านบาท เป็น 663 ล้านบาท
- : ร่วมลงทุนกับบริษัท มิตซูชิ โอ.เอส.เค.ไลน์ส จำกัด จัดตั้งบริษัทเดินเรือขนส่งสินค้าประเภทเทกอง

### ปีแห่งการเสริมสร้างเครือข่ายการให้บริการ 2543 - 2547

- : เริ่มระบบการให้บริการ การค้าอิเล็กทรอนิกส์ ชื่อว่า “ภูมิเน็ต”
- : ขยายเครือข่ายบริการเข้าไปในเอเชียตะวันตก และตะวันออกกลาง
- : จัดตั้ง บริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส ชิปปิ้ง จำกัด ที่เซี่ยงไฮ้ บริษัท อาร์ ซี แอล เอเยนซี (เอ็ม) จำกัด และบริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส (เอ็ม) จำกัด ที่มาเลเซีย และบริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด ที่ประเทศไทย
- : บริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส ชิปปิ้ง จำกัด ซึ่งมีสำนักงานที่เซี่ยงไฮ้ เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1.6 ล้านเหรียญสหรัฐ ในการจัดตั้งสำนักงานสาขา 5 แห่ง ที่เมืองชิงเต่า เทียนจิน เซี่ยเหมิน กวางโจว และเซินเจิ้น เพื่อขยายธุรกิจในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนตอนเหนือและตอนใต้

## ปีแห่งการลงทุนในสินทรัพย์และบริษัทย่อย 2548 - 2553

- : รั้บมอบเรือใหม่จํานวน 13 ลํา จากอู่ต่อเรือในประเทศญี่ปุ่น จีนและโปแลนด์
- : รั้บซื้อหุ้นร้บยละ 100 ในบริษัท อาร ซี แอล ฟัดเดอร ฟิลส์ อิงค์ ในประเทศฟิลิปปินส์
- : จัดตั้งบริษัทย่อย ริจันแนล เมอร์เชอนส์ มาร์ไทม์ จํากัด ในประเทศฮ่องกง และบริษัท ริจันแนล เมอร์เชอนส์ อินเตอรเนชันแนล เฟรท พอร์เวอรด์ดิ้ง จํากัด ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยถือหุ้นร้บยละ 80 ทั้งสองบริษัท เพื่อร้บรับการขยายธุรกิจและบริการโลจิสติกส์ รั้บไปในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ
- : จัดตั้งบริษัทร่วม อาร ซี แอล (เวียดนาม) จํากัด ประเทศเวียดนาม โดยถือหุ้นร้บยละ 49 เพื่อร้บรับการขยายธุรกิจและบริการโลจิสติกส์ในอินโดจีน
- : เพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท ริจันแนล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส (ฮ่องกง) จํากัด ในฮ่องกง ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้บยละ 100 เป็น 20 ล้านเหรียญฮ่องกง และเพิ่มทุนจดทะเบียน บริษัท อาร ซี แอล โลจิสติกส์ จํากัด ประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้บยละ 100 เป็น 5 ล้านบาท
- : ถือหุ้นร้บยละ 100 ในบริษัท อาร ซี แอล ออสเตรเลีย ฟิวเวีย จํากัด เพื่อกควบคุมการประกอบธุรกิจตัวแทนเรือในออสเตรเลีย
- : จัดตั้งบริษัทย่อย อาร ซี แอล เกาหลี โดยถือหุ้นร้บยละ 85 และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 340 ล้านบาท เป็น 400 ล้านบาท โดยถือหุ้นร้บยละ 100 ในปี 2550 เพื่อขยายธุรกิจของกลุ่มฯ ในประเทศเกาหลี
- : จัดตั้งบริษัทร่วม ฟิท เดราห์ อินดาร์ ชิปปิง โดยถือหุ้นร้บยละ 49 เพื่อขยายธุรกิจของกลุ่มฯ ในประเทศอินโดนีเซีย
- : บริษัท ริจันแนล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส ชิปปิง จํากัด ซึ่งมีสำนักงานที่เซียงไฮ้ เพิ่มทุนจดทะเบียน เป็น 1.72 ล้านเหรียญสหรัฐ ในการจัดตั้งสำนักงานสาขาที่ 6 ที่เมืองนิงโบ เพื่อร้บรับการขยายธุรกิจในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน
- : เปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยบริษัท อาร ซี แอล ฟัดเดอร ฟิทอี ประเทศสิงคโปร์ (บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้บยละ 100) รั้บซื้อหุ้นร้บยละ 100 ในบริษัท ริจันแนล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส ชิปปิง จํากัด
- : บริษัท ริจันแนล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส ชิปปิง จํากัด ซึ่งมีสำนักงานที่เซียงไฮ้ เพิ่มทุนจดทะเบียน เป็น 1.84 ล้านเหรียญสหรัฐ ในการจัดตั้งสำนักงานสาขาที่ 7 ที่เมืองโพซาน เพื่อขยายการดำเนินงานธุรกิจในบริเวณสามเหลี่ยมปากแม่น้ำเพิร์ล สาธารณรัฐประชาชนจีน
- : เปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มจากถือหุ้นทางตรงร้บยละ 85 เป็นร้บยละ 100 ในบริษัท ริจันแนล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส ฟิทอี จํากัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 24 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็น 51.95 ล้านเหรียญสหรัฐ
- : เพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท อาร ซี แอล ฟัดเดอร ฟิทอี จํากัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จาก 12.2 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็น 32.7 ล้านเหรียญสหรัฐ
- : เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 663 ล้านบาท เป็น 828.7 ล้านบาท
- : เพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท ริจันแนล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส ฟิทอี จํากัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จาก 51.95 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็น 91.95 ล้านเหรียญสหรัฐ เพื่อความแข็งแกร่งทางการเงินเพื่อประสิทธิภาพการดำเนินงานโดยรวมของกลุ่มฯ
- : เพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท อาร ซี แอล ฟัดเดอร ฟิทอี จํากัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จาก 32.7 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็น 138.55 ล้านเหรียญสหรัฐ เพื่อประสิทธิภาพการดำเนินงานโดยรวมของกลุ่มฯ
- : เพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท อาร ซี แอล เอเยนซี (เอ็ม) เอสดีเอน บีเอสดี ประเทศมาเลเซีย (ถือหุ้นร้บยละ 100 โดยบริษัท อาร ซี แอล ฟัดเดอร ฟิทอี จํากัด) จาก 200,000 ริงกิตมาเลเซีย เป็น 500,000 ริงกิตมาเลเซีย เพื่อสับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มฯ ในประเทศมาเลเซีย

## ปีแห่งการควมรวมและการพัฒนาระบบ 2554 - 2557

### องค์การ

- : รับมอบเรือสิริภูมิ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2556 และเรืออินทราภูมิ เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2556
- : ได้รับการต่ออายุใบอนุญาตการลงทุนในประเทศเวียดนามภายใต้การร่วมทุนกับบริษัทอาร์ ซี แอล (เวียดนาม) จำกัด
- : การควมรวมและปรับขนาดองค์กรเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการบริการด้วยการสลายบริษัทอาร์ ซี แอล (เกาหลี) จำกัด รวมถึงการยุบสาขาฟรีเมนเทล ในปี 2555 และสาขาเสมารังในปี 2556

### การจัดการเรือ

- : เริ่มติดตั้งระบบ อีซีดีไอเอส ซึ่งเป็นช่วยให้การเดินทางเรือในทะเลง่ายขึ้นและพัฒนาด้านความปลอดภัยขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม ปัจจุบันนี้กองเรือของบริษัทอาร์ ซี แอล ได้รับการติดตั้งระบบ อีซีดีไอเอส เสร็จสมบูรณ์แล้ว 27%
- : ประมาณ 27% ของเรือในกลุ่มบริษัท ได้ผ่านการรับรองและได้รับการจัดลำดับชั้นเอกสารรับรองบี เอ็ม ดับบลิว ซึ่งเป็นชุดมาตรฐานทางเทคนิคและเป็นข้อกำหนดสำหรับการควบคุมและการจัดการน้ำและตะกอนจากอับเฉาเรือ
- : กำหนดคุณค่าองค์กร 5 ข้อ ได้แก่ (1) มีคุณธรรม (2) มุ่งผลลัพธ์ (3) ใส่ใจลูกค้า (4) ทำงานเป็นทีม และ (5) รับผิดชอบในงาน ซึ่งพยายามผลักดันการประเมินผลงานของพนักงานโดยอาศัยเป้าประสงค์และวัตถุประสงค์เป็นหลัก

### เทคโนโลยีสารสนเทศ

- : ส่วนโปรแกรมเสริมคอลฟิน อีซี โฮลดิ้งส์ ได้เปิดใช้งานในระบบคอลฟิน แคริเออร์เป็นผลสำเร็จในปี 2554 โปรแกรมเสริมนี้เปิดใช้งานในกลุ่มอาร์ ซี แอล ทุกประเทศ ช่วยให้การใช้งานระบบง่ายขึ้นและประสานการทำงานร่วมกันของส่วนโปรแกรมอื่นๆ ให้ดีขึ้น เป็นผลให้กลุ่มปฏิบัติการสามารถปฏิบัติงานเกี่ยวกับการขนถ่ายตู้สินค้าได้รวดเร็วและแม่นยำยิ่งขึ้น
- : ระบบคอลฟิน เอส เอ พี ซึ่งเป็นระบบทางการเงิน ได้เปิดใช้งานเป็นผลสำเร็จในปี 2554 และดำเนินการเพื่อนำระบบไปใช้งานในเครือข่ายของบริษัทเป็นระยะ ปีของการพัฒนาระบบ 2558

### ปีแห่งการเพิ่มประสิทธิภาพระบบ

- : ในปี 2558 กลุ่มฯ ได้พัฒนาต่อยอดระบบ SAP อย่างต่อเนื่องสำหรับบริษัทย่อย อีกทั้ง ทำการเพิ่มศักยภาพระบบ SAP เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของบริษัทย่อยให้ประสานงานกับหน่วยงานราชการได้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งระบบ SAP เป็นระบบที่มุ่งเน้นการทำงานกับหน่วยงานในพื้นที่นั้นๆ ให้ดียิ่งขึ้น เช่นระบบทางบัญชีงานราชการสาธารณรัฐประชาชนจีน การติดตั้งระบบ SAP ช่วยให้ความผิดพลาดในการส่งข้อมูลลดน้อยลง ซึ่งข้อมูลและความต้องการขึ้นอยู่กับการตัดสินใจของหน่วยงานในพื้นที่นั้น

## ปีแห่งรางวัลของความสำเร็จและเพิ่มเส้นทางการบริการใหม่ปี 2559

- รางวัลยอดเยี่ยมกลุ่มบริษัทธุรกิจขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ขนาดย่อมและขนาดกลาง โดยสภาผู้ส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทย (TNSC)
- ประสานความร่วมมือในเส้นทางการบริการใหม่ในภูมิภาคเหนือและกลางของประเทศจีน ไปยังประเทศเวียดนามและประเทศไทย
- เปิดบริการการขนส่งทางเรือจากประเทศจีนตอนใต้ ไปยังประเทศพม่าเป็นรายแรก
- เพิ่มความถี่ในการบริการจากภูมิภาคตะวันออก ไปยังเมืองต่างๆ ในประเทศอินเดีย และตะวันออกกลาง

## ปีแห่งการขยายการบริการ การวางแนวทางธุรกิจ และการวางโครงสร้างทางธุรกิจปี 2560

### การบริการและสั่งซื้อเรือใหม่

- เปิดเส้นทางการบริการใหม่จากประเทศจีน ไปยังประเทศปากีสถาน และตะวันออก
- เปิดเส้นทางการบริการใหม่ที่ประเทศจีนตอนใต้ ประเทศฟิลิปปินส์ และสงขลา

- เปิดเส้นทางบริการที่สองที่ช่องแคบมะละกา ไปยังเมืองเบลวัน และปีนัง
- สั่งต่อเรือใหม่โดยออกแบบเรือตามขนาดที่เหมาะสมกับการบริการของบริษัทจำนวน 3 ลำ

## การวางแนวทางธุรกิจ

- ตั้งบริษัทร่วมค้าที่มุมไบ ประเทศอินเดีย
- ยกเลิกบริษัทย่อย 3 บริษัท
  1. Regional Merchants Maritime Limited ที่ฮ่องกง
  2. Regional Merchants International Freight Forwarding Co., Ltd. ที่ประเทศจีน
  3. RCL Holding Ltd. ที่สิงคโปร์

## ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ, ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และการควบคุมดูแลกิจการ

- ใช้ระบบ Cloud เพื่อเพิ่มความแข็งแกร่งของ IT Infrastructure
- การประยุกต์การวิเคราะห์ Big Data เพื่อติดตามดูแลผลงานของบริษัท
- ใช้ระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานอิเล็กทรอนิกส์ (ePMS) เพื่อตรวจสอบผลงานและประเมินผลการทำงานด้วยความโปร่งใส
- ทบทวนกฎระเบียบและการควบคุมดูแลกิจการธรรมาภิบาล

## ปีแห่งการปรับปรุงต่อเนื่อง 2561 - 2564

### ปี 2561

- : ส่งมอบเรือ 2 ลำขนาด 1668 teu คือ เรือ “จารุภุมิ” และ เรือ “คุณาภุมิ” จากทั้งหมดที่สั่งต่อไว้ 4 ลำ
- : ให้บริการ Feeder เพิ่มที่ Colombo Hub เมื่อเดือนมกราคม ปี 2561 ในเส้นทางระหว่าง Colombo และ Tuticorin ประเทศอินเดีย
- : เพิ่มการตลาดให้มีความแข็งแกร่งขึ้น โดยจัดตั้งสำนักงานของบริษัทฯ เองในประเทศเมียนมาร์ และเริ่มดำเนินธุรกิจด้านโลจิสติกส์ในประเทศจีนเพื่อเพิ่มมูลค่าให้ลูกค้า
- : พัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศถือเป็นกุญแจสำคัญของธุรกิจบริษัทฯ โดย :
  - สร้างระบบ Pricing และพัฒนาฟังก์ชันเกี่ยวกับต้นทุน เพื่อการตัดสินใจที่ดีและรวดเร็วขึ้นของธุรกิจ
  - จัดหาเทคโนโลยีใหม่ - ระบบ Robotics เพื่อทำงานที่มีกระบวนการและขั้นตอนซ้ำๆ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- : พัฒนาเว็บไซต์ RCL ให้ทันสมัยเพื่อการสื่อสารกับลูกค้า
- : เน้นการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ การมีส่วนร่วมของพนักงาน และปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กร

### ปี 2562-2564

- : จัดตั้งสำนักงานของบริษัทฯ ที่เมืองเจนไน ประเทศอินเดีย
- : ปรับปรุงเส้นทางบริการให้ทั่วถึงและปรับภาพลักษณ์ขององค์กร รวมถึงเพิ่มท่าเรือในการให้บริการ ได้แก่ Thai Sugar Terminal, Nansha, Calcutta, Kattupalli และ Dongguan โดยร่วมมือกับพันธมิตร
- : ส่งมอบเรืออีก 2 ลำ ขนาด 1668 teu ที่เหลือ คือ เรือ “ลลิตภุมิ” และ เรือ “มาฆะภุมิ” ในเดือนกรกฎาคมและสิงหาคมตามลำดับ
- : ดำเนินการติดตั้ง scrubber โดยเริ่มติดตั้งให้กับเรือ Satta Bhum และ เรือ Racha Bhum ในช่วงครึ่งหลังของปี 2562
- : ฉลองครบรอบ 40 ปีของ RCL
- : นำแผน Adoption Business Continuity (BCP) มาปรับใช้เพื่อรับมือกับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด
- : การซื้อเรือมือสองจำนวน 4 ลำ ขนาดระหว่าง 2,741 ถึง 6,310 TEU ในปี 2564 รวมถึงการต่อสร้างเรือใหม่ 2 ลำ ขนาดลำละ 11,714 TEU ถือเป็นคำสั่งต่อเรือที่มีขนาดใหญ่ที่สุดของ RCL

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

กลุ่มฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการใน 3 สายธุรกิจหลัก ได้แก่

- (1) Shipper Owned Container หรือ SOC
- (2) Carrier Owned Container หรือ COC
- (3) การให้บริการที่สร้างมูลค่าเพิ่มในด้านโลจิสติกส์

### สำหรับสิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ มีดังต่อไปนี้

บริษัทฯ มีเรือ 5 ลำ ที่ได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

ชื่อเรือ	วันที่ได้รับการส่งเสริม	วันหมดอายุตามบัตรส่งเสริม
เรืออดิภูมิ	30 พฤษภาคม 2561	29 พฤษภาคม 2569
เรือจารุภูมิ	25 กรกฎาคม 2561	24 กรกฎาคม 2569
เรือคุณาภูมิ	25 กรกฎาคม 2561	24 กรกฎาคม 2569
เรือลลิตภูมิ	9 เมษายน 2562	8 เมษายน 2570
เรือมาฆะภูมิ	9 เมษายน 2562	8 เมษายน 2570

เรือที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนได้รับสิทธิตามสิทธิบัตรดังนี้

- (1) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมกำหนด 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- (2) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริมยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น
- (3) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเรือ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีเรืออีก 11 ลำ คือ เรืออิทธิภูมิ เรือรัฐภูมิ เรือศุภภูมิ เรือหนันทภูมิ เรืออรุภูมิ เรือวีระภูมิ เรือวนภูมิ เรือศุทธาภูมิ เรืออินทราภูมิ เรือศิริภูมิ และเรือรัตนธิดา ขอรับสิทธิตามพระราชกฤษฎีกาฉบับที่ 314 หลังจากสิ้นสุดการได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

นอกเหนือจากที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ได้แก่ บริษัท Regional Container Lines Pte. Ltd. ซึ่งปัจจุบันเป็นเจ้าของเรือจำนวน 25 ลำ ได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลโดยไม่มีกำหนดระยะเวลา นอกจากนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวยังได้รับการยกเว้นอากรขาเข้า ภายใต้ ITA S13A สำหรับเรือที่นำเข้ามาในประเทศอีกด้วย

## การตลาดและการแข่งขัน

### ลักษณะการตลาด

แม้ว่ากลุ่มฯ จะมีบริษัทย่อยกระจายอยู่ตามประเทศต่างๆ ในภูมิภาค คือ ไทย สิงคโปร์ ชองกง มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ สาธารณรัฐประชาชนจีน และอินเดีย ทำให้กลุ่มมีการจัดโครงสร้างรายได้ ทั้งแบ่งตามภูมิภาคศาสตร์ และแบ่งตามบริษัทฯ และบริษัทย่อย แต่ในความเป็นจริงแล้วกลุ่มฯ บริหารธุรกิจในรูปแบบเครือข่ายภูมิภาค (Regional Network) เพราะเป็นการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางทะเลระหว่างประเทศ มิได้เจาะจงเฉพาะประเทศใดประเทศหนึ่ง บางครั้งเส้นทางเดินเรือครอบคลุมไปถึง 4-5 เมืองท่าในหลายๆ ประเทศ ซึ่งเป็นการยากที่จะจำแนกรายได้ของเมืองท่าต่างๆ ให้สอดคล้องกับโครงสร้างรายได้ตามภูมิภาคศาสตร์ การบริหารแบบเครือข่าย ทำให้กลุ่มฯ สามารถให้บริการลูกค้าได้ทั่วถึงและมีประสิทธิภาพมากกว่า



ขณะเดียวกันกลุ่มฯ มีกองเรือขนาดใหญ่ ทำให้สามารถให้บริการจํานวนเที่ยวเรือได้มากและสม่ำเสมอ เป็นการได้เปรียบเชิงกลยุทธ์เหนือคู่แข่ง

ในกรณีลูกค้าประเภทสายการเดินเรือหลัก หรือ Main Line Operators (MLO) หรือลูกค้าที่มีตู้สินค้าเป็นของตัวเอง (SOC) กลุ่มฯ ใช้วิธีจัดจําหน่ายตรงส่วนลูกค้าประเภทผู้ผลิตโดยตรง (COC) จะใช้วิธีจัดจําหน่ายผ่านตัวแทน ในประเทศที่มีปริมาณสินค้าเข้าออกมาก กลุ่มฯ จะจัดตั้งบริษัทย่อย/บริษัทร่วมทำหน้าที่ตัวแทน แต่ถ้ามีปริมาณสินค้าน้อย กลุ่มฯ จะแต่งตั้งตัวแทนในประเทศนั้นๆ และจ่ายค่าบริการจัดการตามยอดขาย ตัวแทนแต่งตั้งรายใดมีผลงานไม่ดี และ/หรือ ผิดสัญญา กลุ่มฯ สามารถบอกเลิกสัญญาการเป็นตัวแทนแต่งตั้งได้ ปัจจุบันกลุ่มฯ ใช้ตัวแทนแต่งตั้งค่อนข้างน้อย ส่วนใหญ่เป็นบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของกลุ่มฯ

### ภาวะการแข่งขัน

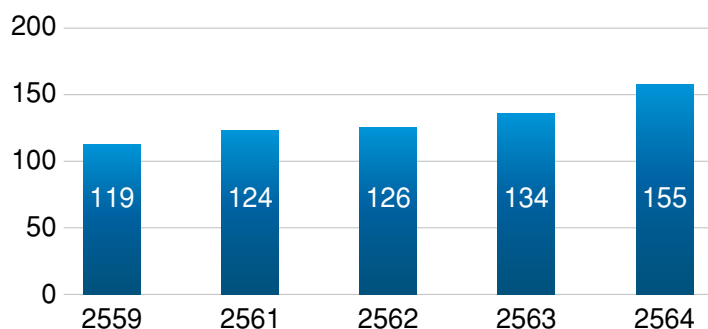
เนื่องจากเมืองท่าต่างๆ ภายในภูมิภาคอินโดนีเซีย ทำให้เรือสินค้าสามารถเข้าเทียบท่าและใช้บริการตามท่าเรือต่างๆ ได้ จึงเป็นการง่ายที่จะเกิดผู้ประกอบการรายใหม่ๆ แต่ความสำเร็จในการประกอบการย่อมขึ้นอยู่กับความได้เปรียบทางด้านการตลาด การเงิน การบริหาร และการเดินเรือ โดยปกติแล้วเส้นทางเดินเรือใดที่มีโอกาสทำกำไรได้มากมักจะมีคู่แข่งเพิ่มขึ้นมาก แต่เมื่อโอกาสในการทำกำไรลดลงคู่แข่งจะลดน้อยลงไปด้วย สำหรับแนวโน้มการพัฒนาและการเติบโตในอุตสาหกรรมขนส่งแบบพืดเตอร์นั้น มีการพัฒนาเครือข่าย การให้บริการในรูปแบบของการขนส่งต่อเนื่อง (Multimodal Transport) หมายถึงการบริการขนส่งที่ครอบคลุมตั้งแต่ต้นทางที่อยู่ของผู้ขายไปยังปลายทางที่อยู่ของผู้ซื้อโดยรวมถึงการขนส่งทางบกและทางรถไฟ เป็นต้น ธุรกิจการเดินเรือขนส่งสินค้าด้วยตู้คอนเทนเนอร์จึงเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงและขึ้นกับอุปสงค์และอุปทานของสินค้าและจํานวนเรือเป็นหลัก ทั้งนี้ ในระยะหลายปีที่ผ่านมา ปริมาณการเติบโตของการค้ากระจุกตัวอยู่เฉพาะในภูมิภาคเอเชีย ทำให้ภูมิภาคเอเชียมีการเติบโต

### การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ในปี 2564 กลุ่มฯ มีกองเรือขนส่งตู้สินค้าประจำการ 49 ลำ ในจํานวนเรือทั้ง 49 ลำนั้น กลุ่มฯ เป็นเจ้าของ 41 ลำ ส่วนอีก 8 ลำ เป็นเรือที่กลุ่มฯ ทำสัญญาเช่าโดยมีระยะเวลาของสัญญาต่างกันออกไป ในปี 2564 กลุ่มฯ ยังคงตั้งใจรักษาสมดุลย์ในการเสริมระวางโดยใช้กลยุทธ์การบริหารกำลังลำเลียงโดยใช้เรือที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของและการทำสัญญาเช่าเรือเข้ามาเสริมกำลังบรรทุก ความยืดหยุ่นนี้ทำให้กลุ่มฯ ได้ประโยชน์จากการลดต้นทุนต่อหน่วย และยังคงตอบสนองต่อความต้องการในการเพิ่มช่องทางการธุรกิจได้ อัตราการใช้กำลังบรรทุก (Utilization) ของกลุ่มฯ โดยเฉลี่ยในปี 2564 อยู่ที่ร้อยละ 155 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2563 เป็นผลจากการปรับตัวดีขึ้นของจํานวน COC และจํานวน SOC

กลุ่มฯ จัดสรรกำลังลำเลียงทั้งภายในและระหว่างสี่ภาคบริการ และบริหารกำลังลำเลียงให้มีความคล่องตัว โดยการทำให้สัญญาเช่าเรือเข้ามาเสริมกำลังลำเลียงบ้าง ซึ่งระวางบ้าง รวมทั้งการจัดสรรเรือขนาดต่างๆ ในแต่ละเส้นทางและปรับการให้บริการที่สอดคล้องกับรูปแบบการค้าที่เปลี่ยนแปลงไป

### Capacity Utilization



เส้นทางเดินเรือของกลุ่ม มีเครือข่ายการให้บริการเชื่อมโยงเส้นทางการค้าหลักจากประเทศต่างๆ ในระหว่างภูมิภาคเอเชียเหนือ ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ คาบสมุทรมินเดีย และตะวันออกเฉียงกลาง นอกจากนี้กลุ่ม ยังให้บริการขนส่งสินค้าในเส้นทางรองภายในและระหว่างภูมิภาคเหล่านี้เพื่อเสริมเส้นทางหลัก ทั้งนี้ กลุ่มให้บริการทั้งสิ้นรวม 25 เส้นทาง ทั้งเส้นทางของกลุ่ม เอง และเส้นทางที่ให้บริการร่วมกับสายเรือพันธมิตร รวมทั้งการแลกระวางระหว่างกัน

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### ทรัพย์สินถาวรหลัก

#### เรือเดินทะเลและอุปกรณ์

ณ สิ้นปี 2564 บริษัท และบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์เป็นเจ้าของเรือเดินทะเลและอุปกรณ์รวมทั้งหมด 41 ลำ และมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเท่ากับ 15,160 ล้านบาท (บริษัท เป็นเจ้าของ 16 ลำ และบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ 25 ลำ) เรือเดินทะเลเป็นเรือยนต์ขนาดบรรทุกระหว่าง 388 - 6,310 ตัน มีเตหเวตตันระหว่าง 4,827 - 72,807 ตัน ใช้ขนส่งตู้คอนเทนเนอร์สำหรับสินค้าทั่วไปและตู้สำหรับบรรจุสินค้าที่ต้องการการควบคุมอุณหภูมิ (Reefer) ทางทะเลภายในภูมิภาคและภูมิภาคใกล้เคียง

ณ สิ้นปี 2564 เรือของบริษัท และบริษัทย่อย 6 ลำ มีภาระจำนองในการค้ำประกันเงินกู้ของบริษัท และบริษัทย่อยจำนวน 875 ล้านบาท

ในปลายปี 2564 บริษัท และบริษัทย่อยในสิงคโปร์ได้จัดให้มีการประเมินราคาเรือเดินทะเล โดยผู้ประเมินราคาอิสระ

#### ที่ดินและอาคาร

บริษัท และบริษัทย่อยเป็นเจ้าของอาคารสำนักงาน 3 แห่ง เพื่อใช้เป็นสำนักงานดำเนินงานในกรุงเทพฯ ชองกง และสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีของอาคารสำนักงาน พร้อมสิ่งปรับปรุงอาคาร รวม 351 ล้านบาท

ที่ตั้งสำนักงานในกรุงเทพฯ อยู่ที่ เลขที่ 127/35 อาคารปัญญาธานีทาวเวอร์ ชั้น 30 ถนนรัชดาภิเษก แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 มีพื้นที่ขนาด 1,059 ตารางเมตร ไม่มีภาระจำนอง

ที่ตั้งสำนักงานในชองกงอยู่ที่ เลขที่ 9 ถนน Des Voeux West ชั้น 11 มีพื้นที่ขนาด 6,884 ตารางฟุต มีภาระจำนอง

ที่ตั้งสำนักงานในสาธารณรัฐประชาชนจีน อยู่ที่ เลขที่ 18 ถนน Xi Zang Middle ชั้น 26 อาคาร Harbour Ring เขต Huangpu เซี่ยงไฮ้ มีพื้นที่ขนาด 1,269 ตารางเมตร มีภาระจำนอง

#### นโยบายการลงทุน

บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย รวมจำนวน 15 บริษัท และลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องที่ดำเนินงานในประเทศไทยอีก 4 บริษัท

นโยบายในการลงทุนของบริษัทจะเป็นการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจขนส่งทางทะเลเป็นหลัก

#### การประเมินทรัพย์สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีการประเมินราคาเรือเดินทะเล โดยผู้ประเมินราคาอิสระ

#### งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ไม่มี

## การประกอบธุรกิจ

อาร์ท ซี แอล เป็นสายการเดินเรือที่ประกอบธุรกิจขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางทะเลที่มีฐานประกอบกิจการในประเทศไทย ก่อตั้งในปี 2523 และได้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนที่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่ปี 2531 กลุ่มฯ ดำเนินธุรกิจในสายธุรกิจหลักสามประเภท ได้แก่ (1) Shipper Owned Container (SOC) หรือตู้สินค้าของเรือเดินสมุทรข้ามทวีป (2) Carrier Owned Container (COC) หรือตู้สินค้าของกลุ่มฯ ที่ให้บริการภายในภูมิภาค และ (3) การให้บริการที่สร้างมูลค่าเพิ่มในด้านโลจิสติกส์ โดยมีเครือข่ายการให้บริการที่ครอบคลุมภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ คาบสมุทระเอเชียใต้ และตะวันออกกลาง

ปัจจุบันกลุ่มฯ เป็นเจ้าของและประกอบการเดินเรือคอนเทนเนอร์ 49 ลำ โดยมีขนาดระวางเรือระหว่าง 380 ที่อียู ถึง 8,500 ที่อียู ซึ่งเป็นขนาดระวางเรือที่เหมาะสมกับการให้บริการธุรกิจขนส่งสินค้าทางทะเลในระดับภูมิภาค ในปี 2564 กลุ่มฯ เป็นเจ้าของและให้บริการตู้คอนเทนเนอร์โดยเฉลี่ยประมาณ 94,439 ที่อียู เพื่อให้บริการในสายธุรกิจ COC และมีเครือข่ายสำนักงาน 75 แห่ง ทั่วภูมิภาค ทั้งที่เป็นสำนักงานของกลุ่มฯ เอง และสำนักงานตัวแทน เพื่อให้บริการโดยตรงแก่ลูกค้า

กลุ่มฯ เป็นที่ยอมรับจากลูกค้าและผู้ประกอบการทั่วไปในอุตสาหกรรม ในฐานะผู้ประกอบการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางทะเลชั้นนำ ทั้งในสายธุรกิจ SOC และในสายธุรกิจ COC

## ประเภทของธุรกิจ

ธุรกิจประเภท SOC ให้บริการขนส่งในเส้นทางระหว่างเมืองท่าหลักที่เป็นศูนย์กลางการขนถ่ายสินค้ากับเมืองท่าย่อย ทั้งต้นทางและปลายทางที่อยู่ในละแวกใกล้เคียง ในธุรกิจประเภท SOC นั้น กลุ่มฯ จัดการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ให้แก่ลูกค้าที่มีตู้คอนเทนเนอร์ ลูกค้าในกลุ่มนี้ ได้แก่ สายการเดินเรือหลัก หรือ mainline operator ที่ทำหน้าที่ขนส่งสินค้าระหว่างทวีป ผู้ประกอบการขนส่งที่ไม่มีเรือเป็นของตนเอง หรือ NVOCC ผู้ประกอบการขนส่งถังบรรจุเคมีภัณฑ์ (ISO tank) และเจ้าของตู้สินค้า โดยกลุ่มฯ เป็นผู้ขนส่งตู้สินค้าเหล่านี้ระหว่างท่าเรือในเมืองท่าต่างๆ ในภูมิภาค

สำหรับ mainline operator จำเป็นต้องมีผู้ประกอบการกองเรือฟีดเดอร์ที่ช่วยให้บริการขนส่งตู้สินค้า โดยรับตู้สินค้าจากเมืองท่าใกล้เคียงมาส่งที่เรือใหญ่ และในขณะเดียวกันก็รับตู้สินค้าจากเรือใหญ่กลับไปส่งยังเมืองท่าเล็กๆ เหล่านั้น การที่ mainline operator นิยมใช้เรือเดินสมุทรที่มีระวางขนาดใหญ่ขึ้นในการให้บริการขนส่งสินค้าในเส้นทางการค้าระหว่างซีกโลกตะวันออกและตะวันตก การขนถ่ายสินค้าโดยกองเรือฟีดเดอร์จากเมืองท่าในละแวกใกล้เคียงสู่เรือใหญ่ให้เต็มลำเรือได้อย่างรวดเร็วและใช้เวลาเพียงช่วงสั้นๆ อยู่หน้าท่าเรือมีความสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่ง

ด้วยเหตุนี้ การที่กลุ่มฯ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าประเภท mainline operator โดยเสนอบริการที่มีความถี่เที่ยวการเดินเรือสูงเพื่อรับส่งสินค้าระหว่าง “เมืองท่าหลัก” และ “ท่าเรืออื่นๆ” ในภูมิภาค จึงถือเป็นภารกิจที่สำคัญของกลุ่มฯ ในธุรกิจประเภท SOC ในปัจจุบันกลุ่มฯ ให้บริการขนส่งสินค้าแบบฟีดเดอร์แก่หลายเมืองท่าหลักในภูมิภาคเอเชีย

นอกจากนี้ กลุ่มฯ ดำเนินธุรกิจประเภท COC โดยให้บริการตู้คอนเทนเนอร์กว่า 94,439 ที่อียู แก่ผู้นำเข้าและผู้ส่งออกสินค้าโดยตรง ในเส้นทางเดินเรือที่กลุ่มฯ ดำเนินงานอยู่ นับจากช่วงต้นทศวรรษที่แล้ว ธุรกิจประเภท COC เติบโตอย่างมั่นคงในสัดส่วนที่สูงเป็นเวลาดำเนินมาหลายปี

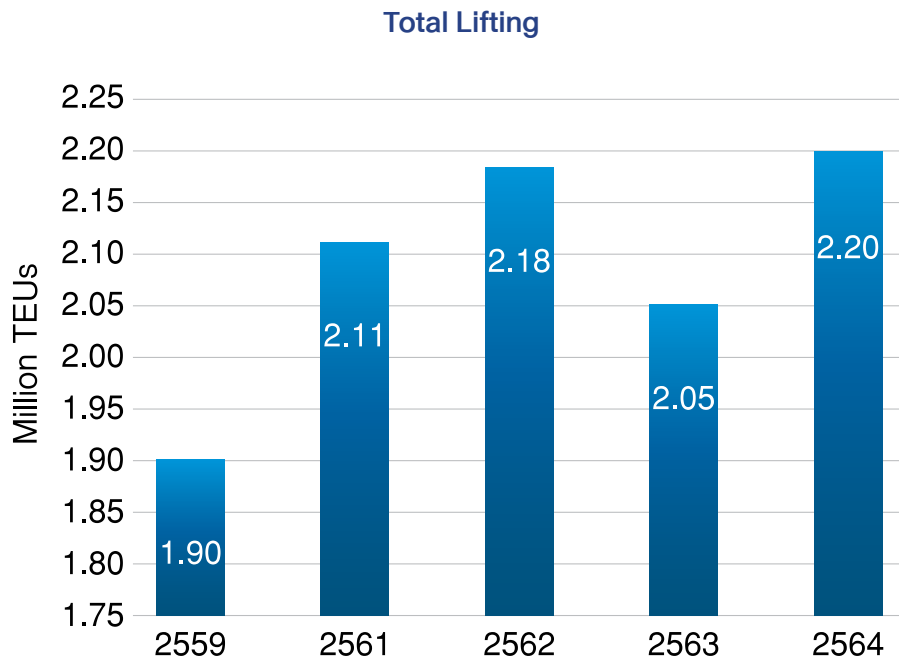
สายงานการให้บริการที่สร้างมูลค่าเพิ่มในด้านโลจิสติกส์ โดยในช่วงหลายปีที่ผ่านมา สายงานนี้เติบโตอย่างต่อเนื่อง เป็นธุรกิจที่ให้บริการตั้งแต่การดำเนินงานพิธีศุลกากรและขนส่งสินค้าภายในประเทศไปสู่การรับจัดการด้านโลจิสติกส์ ซึ่งรวมถึงการบริหารสินค้าคงคลังและการขนส่งสินค้าข้ามประเทศ ตลอดจนการจัดการและบริหารโซ่อุปทาน หรือ Supply Chain ในประเทศต่างๆ กลุ่มฯ ออกแบบธุรกิจที่สร้างมูลค่าเพิ่มในลักษณะนี้เพื่ออำนวยความสะดวกและตอบสนองความต้องการในการขนส่งสินค้าอย่างครบวงจร

## ยอดขนส่งตู้สินค้า

ปี 2564 ปริมาณขนส่งตู้สินค้าสำหรับธุรกิจของ COC และ SOC เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.3 และ 4.8 ตามลำดับ ยอดขนส่งรวมของ RCL เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.5 และมีอัตราการใช้กำลังบรรทุกที่ร้อยละ 155

	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
ปริมาณขนส่งตู้สินค้านรวม (ทีอียู)	1,901,821	2,110,899	2,183,955	2,045,984	2,200,308
เพิ่มขึ้น (%)	6.7%	11.0%	3.5%	-6.3%	7.5%
ประเภท COC (ทีอียู)	1,109,507	1,241,574	1,270,508	1,231,027	1,346,125
เพิ่มขึ้น (%)	5.8%	12%	2.3%	-3.1%	9.3%
ประเภท SOC (ทีอียู)	792,314	869,325	913,487	814,957	854,183
เพิ่มขึ้น (%)	8.1%	10%	5.1%	-10.8%	4.8%

## ปริมาณขนส่งตู้สินค้านรวม

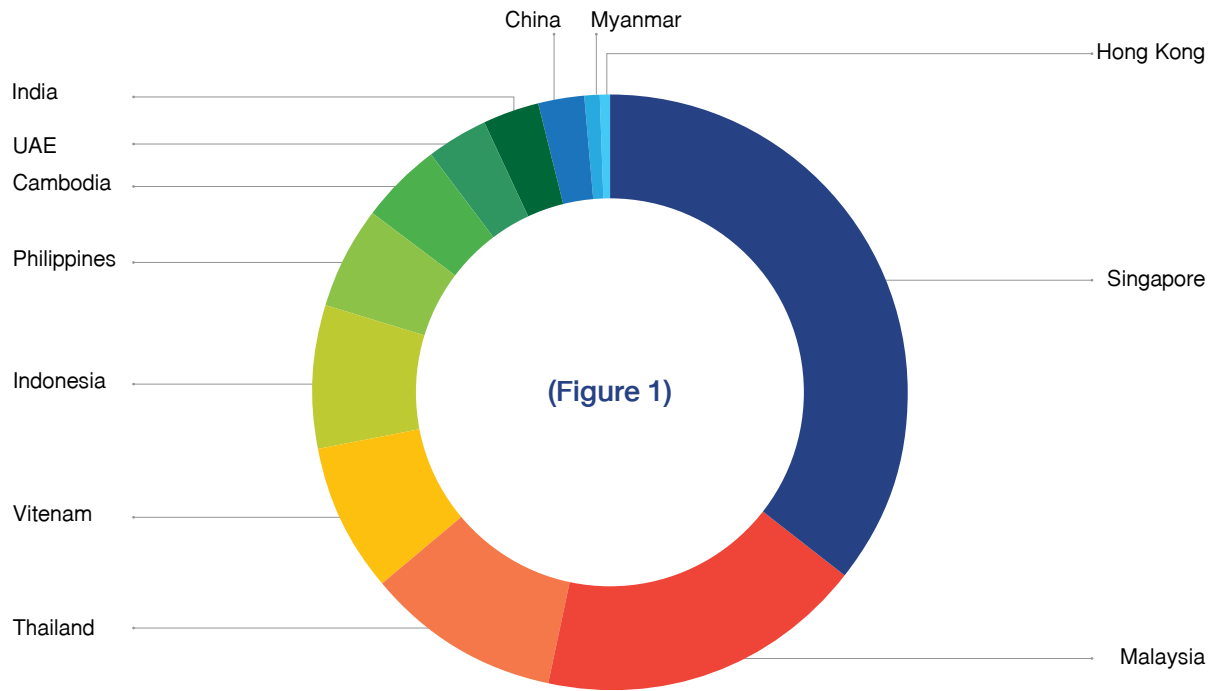


## การขนส่งตู้สินค้าจำแนกตามแหล่ง

สำหรับธุรกิจประเภท SOC การขนส่งสินค้านระหว่างเมืองท่าหลักของภูมิภาค ยังคงกระจุกตัวอยู่แถบเมืองท่าศูนย์กลางอันได้แก่ สิงคโปร์ โดยกองเรือฟีดเดอร์ทำการขนส่งตู้สินค้านระหว่างเมืองท่าใกล้เคียงสู่เมืองท่าศูนย์กลางเหล่านี้ นอกจากนี้ กลุ่มฯ ยังขนส่งตู้สินค้านระหว่างเมืองท่าต่างๆ ทั่วทั้งภูมิภาคในเครือข่ายการให้บริการ ตามแผนภูมิต่อไปนี้

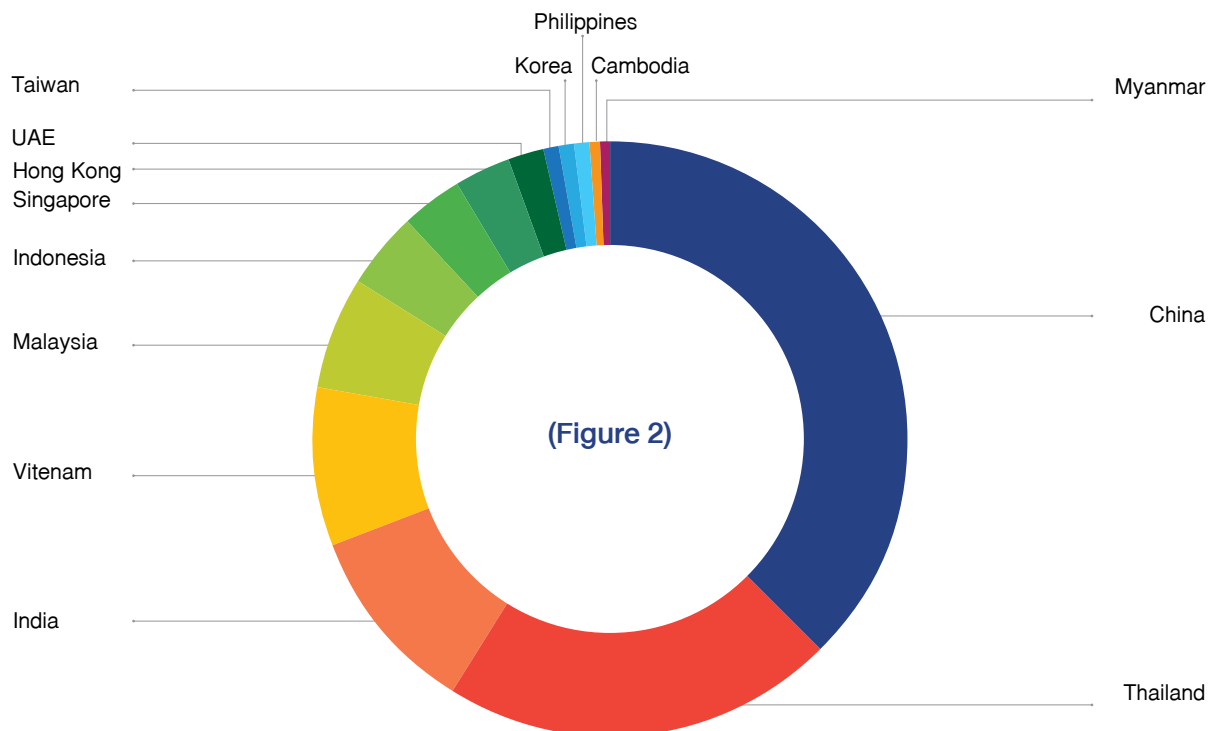
1) แสดงปริมาณการขนส่งตู้สินค้าของธุรกิจประเภท SOC แยกตามเมืองท่าต้นทาง

SOC Volume Composition (Figure 1)



สำหรับธุรกิจประเภท COC ประเทศที่มีปริมาณสินค้าส่งออกสูงสุด 3 อันดับแรก ได้แก่ จีน ไทย และอินเดีย มีปริมาณรวมกันร้อยละ 68 ของปริมาณขนส่งทั้งหมด ตามแผนภูมิด้านล่าง (Figure 2)

SOC Volume Composition



## กำลังบรรทุก เครื่องมือการให้บริการ และการจัดสรรกำลังลำเลียงของกองเรือ

ในปี 2564 กลุ่มฯ มีกองเรือขนส่งสินค้าประจำการ 49 ลำ ในจำนวนเรือทั้ง 49 ลำนั้น กลุ่มฯ เป็นเจ้าของ 41 ลำ ส่วนอีก 8 ลำเป็นเรือที่กลุ่มฯ ทำสัญญาเช่า โดยมีระยะเวลาของสัญญาต่างกันออกไป

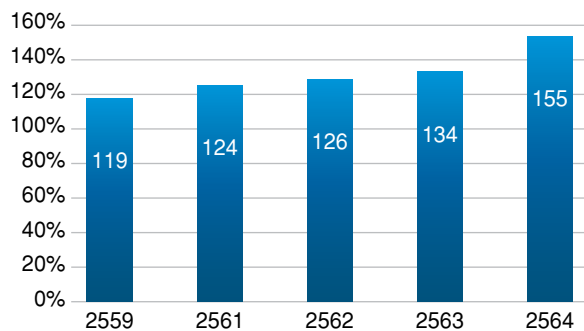
ในปี 2564 กลุ่มฯ ยังคงระมัดระวังในการเสริมระวางโดยใช้กลยุทธ์การบริหารกำลังลำเลียงโดยใช้เรือที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของและการทำสัญญาเช่าเรือเข้ามาเสริมกำลังบรรทุก ความยืดหยุ่นนี้ทำให้กลุ่มฯ ได้ประโยชน์จากการลดต้นทุนต่อหน่วยและยังคงตอบสนองต่อความต้องการในการเพิ่มช่องทางธุรกิจได้

อัตราการใช้กำลังบรรทุก (Utilization) ของกลุ่มฯ โดยเฉลี่ยในปี 2564 อยู่ที่ร้อยละ 155 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2563 เป็นผลจากการปรับตัวดีขึ้นของจำนวน COC และจำนวน SOC

กองเรือ (กำลังบรรทุก)	2564			2563		
	จำนวนเรือ	กำลังบรรทุก (กิว)	ร้อยละ	จำนวนเรือ	กำลังบรรทุก (กิว)	ร้อยละ
Owned	31	53,835	57	19	23,251	31
Chartered in	8	25,190	27	9	26,158	35
Chartered out	10	13,854	15	15	21,822	29
Space Purchase		1,560	2		3,660	5
Number of Vessels Operating	49	94,439	100	43	74,891	100

กลุ่มฯ จัดสรรกำลังลำเลียงทั้งภายในและระหว่างภูมิภาคบริการ และบริหารกำลังลำเลียงให้มีความคล่องตัว โดยการทำสัญญาเช่าเรือเข้ามาเสริมกำลังบ้าง ซึ่งระวางบ้าง รวมทั้งการจัดสรรเรือขนาดต่างๆ ในแต่ละเส้นทางและปรับการให้บริการที่สอดคล้องกับรูปแบบการค้าที่เปลี่ยนแปลงไป

### Capacity Utilization



เส้นทางเดินเรือของกลุ่มฯ มีเครือข่ายการให้บริการเชื่อมโยงเส้นทางการค้าหลักจากประเทศต่างๆ ในระหว่างภูมิภาคเอเชียเหนือ ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ คาบสมุทรมินเดีย และตะวันออกเฉียงกลาง

นอกจากนี้ กลุ่มฯ ยังให้บริการขนส่งสินค้าในเส้นทางรองภายในและระหว่างภูมิภาคเหล่านี้เพื่อเสริมเส้นทางหลัก ทั้งนี้ กลุ่มฯ ให้บริการทั้งสิ้นรวม 25 เส้นทาง ทั้งเส้นทางของกลุ่มฯ เอง และเส้นทางที่ให้บริการร่วมกับสายเรือพันธมิตร รวมทั้งการแลกเปลี่ยนระหว่างกัน

เส้นทางเดินเรือหลักและความถี่ของการให้บริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

No.	Type of Vessel	Operator	Vessel Name	Vessel Code	Trading Routes	Service	Changes to Trading Routes, if any	When changed, if any (Estimated)	Days per round voyage
1	Rcl Own Vsl.	RCL	AKA BHUM	AKB	Pusan-Qingdao-Shanghai-Shekou-Singapore-Portklang(Wp)-Chennai-Visakhapatnam-Portklang(Wp)-Singapore-Pusan	RFM3	N/A	N/A	42
2	Rcl Own Vsl.	RCL	ATI BHUM	ATB	Singapore-Pasir Gudang-Singapore-Palembang-Singapore	RPE2	N/A	N/A	7
3	Rcl Own Vsl.	RCL	BHUDTHI BHUM	BTB	Tianjin Xingang-Pusan-Shanghai-Xiamen-Hong Kong(HIT)-Shekou-Singapore-Colombo-Nhava Sheva-Pipavav-Portklang(Wp)-Singapore-Hong Kong(HIT)-Tianjin Xingang	RK110	N/A	N/A	49
4	Rcl Own Vsl.	RCL	DANU BHUM	DNB	Singapore-Songkhla-Singapore	RSE	N/A	N/A	7
5	Rcl Own Vsl.	RCL	GANTA BHUM	GTB	Ningbo-Nansha-Shekou-Jebel Ali-Dammam-Ningbo	RCG	N/A	N/A	42
6	Rcl Own Vsl.	RCL	ITHA BHUM	IHB	Bangkok(PAT)-Bangkok(TST)-Laemchabang-Vietnam(CLI)-Wenzhou-Ningbo-Shanghai-Laemchabang-Bangkok(PAT)	RBC13	N/A	N/A	21
7	Rcl Own Vsl.	RCL	JARU BHUM	JRB	Bangkok(TST)-Laemchabang-Vietnam(HPH)-Nansha-Shekou-Laemchabang-Bangkok(TST)	RBH9	N/A	N/A	14
8	Rcl Own Vsl.	RCL	JITRA BHUM	JTB	Bangkok (PAT)-Bangkok (TST)-Laemchabang-Vietnam(CLI)-Wenzhou-Ningbo-Shanghai-Laemchabang-Bangkok (PAT)	RBC13	NA	NA	21
9	Rcl Own Vsl.	RCL	KAMA BHUM	KMB	Bangkok(PAT)-Laemchabang-Ningbo-Shanghai-Shekou-Sihanoukville-Bangkok(PAT)	RBC2	N/A	N/A	21
10	Rcl Own Vsl.	RCL	KITI BHUM	KTB	Songkhla-Hong Kong(HIT)-Xiamen-Keelung-Taichung-Hong Kong(HIT)-Sihanoukville-Songkhla	RSK7	NA	NA	21
11	Rcl Own Vsl.	RCL	LILA BHUM	LLB	Songkhla-Haiphong-Hong Kong(HIT)-Xiamen-Keelung-Taichung-Hong Kong(HIT)-Sihanoukville-Songkhla	RSK8	NA	NA	21
12	Rcl Own Vsl.	RCL	METHI BHUM	MEB	Singapore-Haiphong-Shanghai-Vietnam(CLI)-Portklang(Wp)	ROP	NA	NA	21
13	Rcl Own Vsl.	RCL	MAKHA BHUM	MKB	Bangkok(TST)-Laemchabang-Vietnam(HPH)-Nansha-Shekou-Laemchabang-Bangkok(TST)	RBH9	NA	NA	14

No.	Type of Vessel	Operator	Vessel Name	Vessel Code	Trading Routes	Service	Changes to Trading Routes, if any	When changed, if any (Estimated)	Days per round voyage
14	Rcl Own Vsl.	RCL	MATHU BHUM	MTB	Portklang(Wp)-Singapore-Bangkok(PAT)-Singapore-Portklang(Wp)-Belawan-Portklang(Wp)	RTB2	NA	NA	14
15	Rcl Own Vsl.	RCL	NANTA BHUM	NTB	Portklang(Wp)-Kolkata-Portklang(Wp)	RCH8	NA	NA	14
16	Rcl Own Vsl.	RCL	NAWATA BHUM	NWB	Singapore-Sihanoukville-Singapore	RCX2	NA	NA	7
17	Rcl Own Vsl.	RCL	ORA BHUM	ORB	Songkhla-Haiphong-Hong Kong(HIT)-Xiamen-Keelung-Taichung-Hong Kong(HIT)-Sihanoukville-Songkhla	RSK8	NA	NA	21
18	Rcl Own Vsl.	RCL	PANJA BHUM	PJB	Portklang(Wp)-Yangon-Portklang(Wp)	RSY6	NA	NA	9
19	Rcl Own Vsl.	RCL	PIRA BHUM	PRB	Singapore-Cebu-Cagayan de Oro-Singapore	RSP6	NA	NA	14
20	Rcl Own Vsl.	RCL	RACHA BHUM	RCB	Dalian-Tianjin Xingang-Qingdao-Ningbo-Singapore-Portklang(Wp&Np)-Shekou-Inchon-Dalian	RCM1	NA	NA	28
21	Charter Vsl. In	RCL	RATANA THIDA	RTD	Nansha-Shekou-Laemchabang-Bangkok (PAT)-Laemchabang-Nansha	RBS	NA	NA	14
22	Rcl Own Vsl.	RCL	RATHA BHUM	RTB	Singapore-Cebu-Cagayan de Oro-Bintulu-Singapore	RSP6	NA	NA	14
23	Rcl Own Vsl.	RCL	SATTHA BHUM	STB	Nansha-Shekou-Singapore-Portklang(Wp)-Portklang(Np)-Nhava Sheva-Mundra-Portklang(Wp)-Haiphong-Nansha	RWA1	NA	NA	35
24	Rcl Own Vsl.	RCL	SUPA BHUM	SPB	Singapore-Portklang(Wp)-Penang-Singapore	RMS13	NA	NA	7
25	Rcl Own Vsl.	RCL	THANA BHUM	TNB	Portklang(Wp)-Vietnam(CLI)-Portklang(Wp)	RHS03	NA	NA	7
26	Rcl Own Vsl.	RCL	URU BHUM	URB	Nansha-Shekou-Singapore-Portklang(Wp)-Portklang(Np)-Nhava Sheva-Mundra-Portklang(Wp)-Haiphong-Nansha	RWA1	NA	NA	35
27	Rcl Own Vsl.	RCL	VIRA BHUM	VRB	Nansha-Shekou-Singapore-Portklang(Wp)-Portklang(Np)-Nhava Sheva-Mundra-Portklang(Wp)-Haiphong-Nansha	RWA1	NA	NA	35
28	Rcl Own Vsl.	RCL	WANA BHUM	WNB	Nansha-Shekou-Singapore-Portklang(Wp)-Portklang(Np)-Nhava Sheva-Mundra-Portklang(Wp)-Haiphong-Nansha	RWA1	NA	NA	35



No.	Type of Vessel	Operator	Vessel Name	Vessel Code	Trading Routes	Service	Changes to Trading Routes, if any	When changed, if any (Estimated)	Days per round voyage
29	Rcl Own Vsl.	RCL	WHUTTHI BHUM	WTB	Jebel Ali-Karachi-Singapore-Laemchabang-Hong Kong(HIT)-Shekou-Nansha	ROP	NA	NA	27
30	Rcl Own Vsl.	RCL	XETHA BHUM	XTB	Portklang(Wp)-Kolkata-Paradip-Portklang(Wp)	RCH8	NA	NA	14
31	Rcl Own Vsl.	RCL	XUTRA BHUM	XUB	Tianjin Xingang-Dalian-Qingdao-Hongkong-Shekou-Vietnam(CLI)-Hongkong-Shekou-Incheon-Tianjin Xingang	RNV	NA	NA	21
32	Charter Vsl. In	RCL	YANTRA BHUM	YTB	Singapore-Vietnam(CLI)-Singapore	RHS8	NA	NA	7
33	Charter Vsl. In	RCL	AS CARINTHIA	ASC	Laemchabang-Singapore-Jakarta-Singapore-Laemchabang	RTI02	N/A	N/A	14
34	Charter Vsl. In	RCL	CHANA BHUM	CNB	Portklang(Wp)-Kolkata-Portklang(Wp)	RCH8	NA	N/A	14
35	Charter Vsl. In	RCL	CHARLESTON	CLN	Qingdao-Pusan-Shanghai-Ningbo-Xiamen-Da Chan Bay-Portklang(Wp)-Khor Al Fakkan-Jebel Ali-Sohar-Portklang(Wp)-Qingdao	RIM10	N/A	N/A	49
36	Charter Vsl. In	RCL	LUCKY MERRY	LMR	Bangkok (PAT)-Bangkok(TST)-Laemchabang-Vietnam(CLI)-Wenzhou-Ningbo-Shanghai-Laemchabang-Bangkok(PAT)	RBC13	N/A	NA	21
37	Charter Vsl. In	RCL	MIAMI TRADER	MII	Laemchabang-Vietnam(CMT)-Mamila(Np)-Qingdao-Pusan-Shanghai-Laemchabang	RLM2	N/A	NA	28
38	Charter Vsl. In	RCL	VERMONT TRADER	VMT	Laemchabang-Singapore-Portklang(Wp)-Kattupalli-Chennai-Portklang(Wp)-Singapore-Laemchabang	RMB7	N/A	NA	28
39	Charter Vsl.Out	Cosco	INTRA BHUM	ITB	Shanghai-Nagoya-Shanghai	NA	NA	NA	NA
	Charter Vsl.Out	Cosco	INTRA BHUM	ITB	Shanghai-Osaka-Kobe-Shanghai	NA	NA	NA	NA
40	Charter Vsl.Out	Sinotrans	ISARA BHUM	ISB	Lianyungang-Qingdao-Nagoya-Lianyungang	NA	NA	NA	NA
41	Charter Vsl.Out	New Golden Sea Shipping	KHUNA BHUM	KNB	Xiao Chan Tan-Portklang-Chittagong-Singapore-Xiao Chan Tan	NA	NA	NA	NA
42	Charter Vsl.Out	TS lines	LALIT BHUM	LTB	Bangkok-Laemchabang-Hong Kong-Shanghai	NA	NA	NA	NA
43	Charter Vsl.Out	TS lines	MITRA BHUM	MIB	China(CNONW/NICT)-Hong Kong-Shekou-Laemchabang-Bangkok(PAT)-Laemchabang-China(CNONW/NICT)	NA	NA	NA	NA

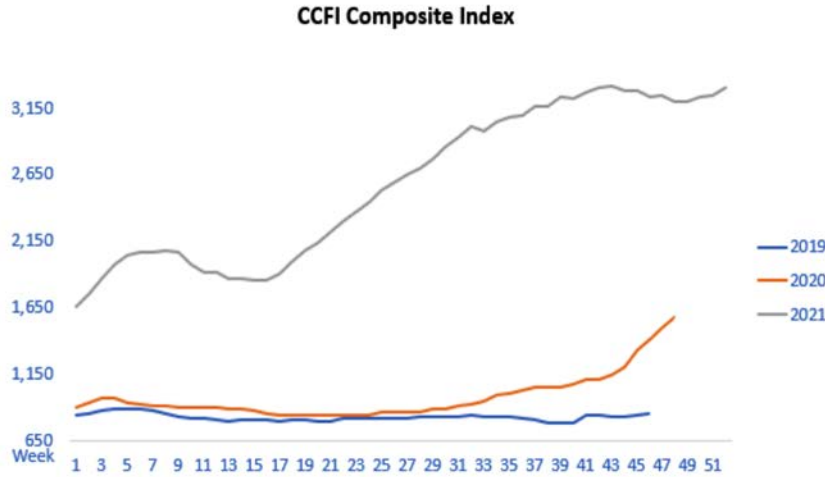
No.	Type of Vessel	Operator	Vessel Name	Vessel Code	Trading Routes	Service	Changes to Trading Routes, if any	When changed, if any (Estimated)	Days per round voyage
44	Charter Vsl.Out	Sea Consortium Pte. Ltd	MTT SENARI	SNR	Portklang(Wp)-Kolkata-Portklang(Wp)	RCH8	N/A	NA	16
45	Charter Vsl.Out	TS Lines	NITHI BHUM	NIB	Hong Kong-Shekou-China(CN0NW)-Osaka-Kobe-Yokohama-Tokyo-Keelung-Taichung-Kaohsiung-Hong Kong	NA	NA	NA	NA
46	Charter Vsl.Out	TS lines	OTANA BHUM	OTB	China(CN0NW/NICT)-Hong Kong-Shekou-Laemchabang-Bangkok(PAT)-Laemchabang-China(CN0NW/NICT)	NA	NA	NA	NA
47	Charter Vsl.Out	TS lines	SIRI BHUM	SRB	Shanghai-Osaka-Kobe-Shanghai-Yokohama-Tokyo-Shanghai	NA	NA	NA	NA
48	Charter Vsl.Out	New Golden Sea Shipping	TEERA BHUM	TRB	Jebel Ali-Qasim-Karachi-Jebel Ali-Sharjah-Khalifa-Jebel Ali	NA	NA	NA	NA

## สภาะอุตสาหกรรม

ในปี 2564 โลกยังคงต่อสู้กับความไม่แน่นอนที่เกิดจากโควิด-19 โดยรัฐบาลกำหนดให้มีการล็อกดาวน์เพื่อควบคุมการแพร่กระจายของไวรัสซึ่งส่งผลกระทบต่อการผลิตภาคอุตสาหกรรมทั่วเอเชีย นำไปสู่การหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจที่กระตุ้นรายได้ของผู้บริโภคและเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภคของผู้บริโภคนำไปสู่การฟื้นตัวของกิจกรรมทางการค้า ในช่วงเวลาเดียวกัน ความต้องการที่ไม่สม่ำเสมอนำไปสู่ความแออัดของท่าเรือ โดยอัตราค่าระวางสินค้าพุ่งสูงขึ้น RCL ยังได้รับผลประโยชน์จากการระดมทุนทั่วโลก อัตราค่าระวางสินค้าที่เพิ่มขึ้น และผลกำไรที่เพิ่มขึ้น ในปี 2564 และหากยังไม่มีความชัดเจนของการบรรเทาความแออัดลง คาดว่าอัตราค่าระวางสินค้าจะยังคงสูงในไตรมาสที่ 1 และ 2 ของปี 2565

การฟื้นตัวของการค้ายังดำเนินอยู่แต่มีอัตราการเติบโตในระดับปานกลางในปี 2565 แนวโน้มการค้าภายในเอเชียยังคงสดใสในปี 2565 โดยข้อตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจระดับภูมิภาค (RCEP) จะมีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มกราคม 2565 ซึ่งจะช่วยผลักดันการฟื้นตัวเศรษฐกิจอาเซียนและกระชับความสัมพันธ์ทางการค้าให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้นซึ่งเป็นโอกาสที่ดีสำหรับบริษัทเพื่อใช้ให้เกิดประโยชน์และเสริมสร้างเครือข่ายบริการให้แข็งแกร่งขึ้น

The China Containerized Freight Index (CCFI) แสดงค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 2,542 จุด ในปี 2564 ซึ่งสูงกว่าค่าเฉลี่ย 975 จุด ในปี 2563 โดยในช่วงปลายปี 2563 และในปี 2564 อัตราค่าระวางสินค้าทำสถิติสูงสุดเป็นประวัติการณ์โดยเฉพาะเส้นทางจากจีนไปยังยุโรปและสหรัฐอเมริกาโดยอัตราค่าระวางสินค้าได้รับแรงหนุนจากความต้องการที่สูงในสหรัฐฯ และยุโรป อีกทั้งการแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้เกิดความแออัดของท่าเรือและทำให้การหมุนเวียนของตู้คอนเทนเนอร์ช้าลง



Source: Shanghai Shipping Exchange

ความต้องการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์เพิ่มขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปี 2563 และมีกำลังการผลิตแข่งขัน ในปี 2564 ผลกระทบโดยรวมของโควิด-19 ที่มีต่อการค้าโลกและเศรษฐกิจโลกขึ้นอยู่กับระยะเวลาความรุนแรงและการกระจายของโรคระบาดอย่างไม่สม่ำเสมอ และความรุนแรงของแต่ละประเทศ อุปสงค์และอุปทานของตลาดอาจจะกลับมาสมดุลอีกครั้งหลังจากความต้องการของผู้บริโภคลดลงในปี 2565 และปัญหาคอขวดจะผ่อนคลายลงการเปลี่ยนแปลงจากการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการกำจัดการบอนในสายการเดินเรือ และความไม่สมดุลในเรื่องของเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินงาน จะได้รับการจัดการเป็นลำดับต่อไป

ณ 31 ธันวาคม 2564 ปริมาณเรือในโลกลมทั้งหมด 5,516 ลำ เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก 5,377 ลำ ในปี 2563 อัตราการเติบโตมาจากการมีจำนวนเรือขนาดใหญ่ขึ้น และจำนวนที่อยู่ที่ถูกทิ้งลดลง ขณะเดียวกันกำลังบรรทุกรวมเพิ่มขึ้นจากจำนวน 23.9 ล้านที่อยู่ที่ ลม ปี 2563 เป็น 25 ล้านที่อยู่ที่ ลม ปี 2564 ปริมาณตู้สินค้าเปล่าลดลงอย่างมีนัยยะจาก 1,454,343 ที่อยู่ที่ ในปี 2563 เป็น 197,725 ที่อยู่ที่ ในปี 2564 ความต้องการของผู้บริโภคที่เพิ่มขึ้นและความแออัดของท่าเรือนำไปสู่อัตราค่าระวางสินค้าที่สูงเป็นพิเศษ ประกอบกับผู้ให้บริการนำเรือที่มีอยู่ทั้งหมดออกสู่ตลาด ส่งผลให้กองเรือที่ไม่ได้ใช้งานลดลง

ภาพรวมของกำลังบรรทุกของเรือในขนาดต่างๆ ในสภาวะตลาดโลก เป็นดังนี้

Nominal TEU	In Service End 2021		End 2022		End 2023		%TEU Growth 2021-2022	%TEU Growth 2022-2023
	No.	TEU	No.	TEU	No.	TEU		
18,000 - 24,000	146	3,044,783	156	3,284,899	185	3,973,559	7.9%	21.0%
15,200 - 17,999	60	985,459	73	1,184,813	98	1,576,793	20.2%	33.1%
12,500 - 15,199 NPX	269	3,712,857	281	3,882,017	327	4,537,505	4.6%	16.9%
10,000 - 12,499	191	2,083,355	206	2,262,185	207	2,274,045	8.6%	0.5%
7,500 - 9,999	478	4,235,748	478	4,235,748	478	4,235,748	0.0%	0.0%
5,100 - 7,499	438	2,731,759	439	2,737,773	474	2,958,395	0.2%	8.1%
4,000 - 5,099	624	2,827,711	631	2,860,009	640	2,901,535	1.1%	1.5%
3,000 - 3,999	262	909,238	272	940,303	306	1,046,601	3.4%	11.3%
2,000 - 2,999	756	1,927,192	789	2,007,204	831	2,111,354	4.2%	5.2%
1,500 - 1,999	644	1,115,334	697	1,214,088	740	1,292,760	8.9%	6.5%
1,000 - 1,499	711	816,823	728	834,930	750	860,028	2.2%	3.0%
500 - 999	773	571,638	774	572,308	774	572,308	0.1%	0.0%
100 - 499	164	53,044	167	53,994	168	54,114	1.8%	0.2%
Total	5,516	25,014,941	5,691	26,070,271	5,978	28,394,745	4.2%	8.9%
Adjusted Total	5,505	24,983,462	5,660	26,008,792	5,822	28,033,266	4.1%	7.8%
Annual Growth		4.5%		4.1%		7.8%		

Source: Alphaliner, Monthly Monitoring Dec'21

## แนวโน้มของธุรกิจขนส่งสินค้าทางทะเล

The International Monetary Fund (IMF) ได้ประมาณการเห็นว่าเศรษฐกิจโลกในปี 2565 มีการคาดการณ์การเติบโตในเชิงบวกอย่างต่อเนื่อง อยู่ที่ร้อยละ 5.9 การเติบโตดังกล่าวอยู่ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกและประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่ ส่วนประเทศที่ศักยภาพมากยังคงเป็น สาธารณรัฐประชาชนจีน อินเดีย และประเทศแถบภูมิภาค Intra-Asean ด้วยอัตราการเติบโตสูงขึ้นเมื่อเทียบกับอัตราการเติบโตทั่วโลก

การหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทานของโลก อาจเริ่มเป็นปกติในช่วงครึ่งหลังของปี 2565 โดยความต้องการของผู้บริโภคที่ลดลง การฟื้นคืนของระดับสินค้าคงคลังที่ดี และความสามารถในการจัดส่งที่เพิ่มขึ้น

← Projections →

GDP Growth *	2563	2564	2565	2566
World	-3.1	5.9	4.9	3.6
US	-3.4	6.0	5.2	2.2
Euro	-6.3	5.0	4.3	2.0
Emerging market	-2.1	6.4	5.1	4.6
China	2.3	8.0	5.6	5.3
India	-7.3	9.5	8.5	6.6
Asean 5#	-3.4	2.9	5.8	6.0
Container Volume (Total Trade)	-1.3	6.5	4.2	

อัตราการเติบโตเฉลี่ยสำหรับปริมาณการส่งออกและนำเข้า (สินค้าและบริการ)

ที่มา: World Economic Outlook 2021, IMF; Clarksons Container Intelligence เดือนธันวาคม 2564

\*ตัวเลขแสดงอัตราเปรียบเทียบเป็นร้อยละ

#ประกอบด้วย ประเทศอินโดนีเซีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ ไทย และเวียดนาม

ในฝั่งของอุปทาน คาดการณ์ว่าในปี 2565 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.8 โดยมีกำลังบรรทุก 0.95 ล้าน ที่อู่ของกำลังบรรทุกทั้งหมด

อัตราการเติบโตของกำลังบรรทุกหลักในปี 2565 คาดการณ์ว่าจะสามารถรองรับการให้บริการในเส้นทางตะวันออก-ตะวันตก ต่อเนื่องไปยังเอเชียถึงยุโรป/อเมริกา ด้วยการบริการแบบวิ่งตรง กำลังบรรทุกในเส้นทางการค้าภูมิภาค Intra-Asia จะโตขึ้นในปี 2565

## โครงสร้างรายได้ในปี 2564

รายได้หลักของกลุ่ม มาจากค่าระวาง ที่มีการตั้งราคาเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ และรับชำระเป็นเงินเหรียญสหรัฐ หรือในสกุลเงินท้องถิ่นตามมูลค่าเทียบเท่า รายได้จากค่าระวางมาจากการประกอบการขนส่งในสายงานธุรกิจหลักสองประเภท คือ SOC และ COC

รายได้จากกิจกรรมหลักทั้งสองประเภทอยู่ในสัดส่วนที่เหมาะสมและสมดุลที่สร้างความมั่นใจว่า กลุ่มฯ ใช้ประโยชน์สินทรัพย์อย่างเต็มประสิทธิภาพ ในขณะที่ธุรกิจ COC พึ่งพาเศรษฐกิจภูมิภาค ธุรกิจ SOC อิงกระแสการค้าโลกจากปริมาณการขนส่งตู้สินค้าของสายการเดินเรือหลัก (MLOs) ที่ผูกอยู่กับการค้าระหว่างซีกโลกตะวันออกและตะวันตก

การควบคุมกิจการอย่างไม่หยุดยั้งในอุตสาหกรรมขนส่งสินค้าทั่วโลก กำลังบรรทุกส่วนเกินความต้องการของตลาด ซึ่งมีผลกระทบต่ออัตราค่าระวางในตลาดขนส่งสินค้าทางทะเล ประกอบกับต้นทุนน้ำมันที่ผันผวน ยังคงเป็นปัจจัยหลักที่นำมาพิจารณาการบริหารกลยุทธ์ของอุตสาหกรรมขนส่งสินค้าทางทะเล การ lockdowns จากสถานการณ์ COVID-19 และผลกระทบที่ตามมา ยังคงเป็นเรื่องความท้าทายผู้ประกอบการธุรกิจขนส่งตู้ทางทะเลในกลุ่มอุตสาหกรรมฯ และกลุ่มฯ ในปี 2565 โดยกลยุทธ์ของกลุ่มฯ ยังคงมุ่งไปที่การให้บริการอย่างเหมาะสม การลดต้นทุน และการจัดสรรสินค้าในการขนส่ง

## รายได้แบ่งตามลักษณะการให้บริการ

ในปี 2564 ปริมาณขนส่งตู้สินค้าสำหรับธุรกิจของ COC คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 61 ของปริมาณการขนส่งตู้สินค้าโดยรวมของกลุ่ม โดยมีรายได้คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 82 ของรายได้จากการเดินเรือ สำหรับธุรกิจของ SOC มีปริมาณขนส่งตู้สินค้า คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 39 ของปริมาณการขนส่งตู้สินค้าโดยรวมของกลุ่ม โดยมีสัดส่วนของรายได้คิดเป็นร้อยละ 18 ของรายได้จากการเดินเรือ

## โครงสร้างรายได้แบ่งตามภูมิศาสตร์

รายได้จากการขนส่ง	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561*		ปี 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
Thailand	2,476	6.52	1,460	8.49	1,376	8.32	1,189	6.92	992	8.82
Singapore	39,492	103.96	17,890	104.04	17,157	103.79	17,394	101.24	11,349	100.86
Hong Kong	92	0.26	45	0.26	55	0.33	71	0.41	81	0.72
(รายการตัดบัญชี)	-4,081	-10.74	-2,200	-12.79	-2,057	-12.44	-1,472	-8.57	-1,170	-10.40
รวมรายได้จากการขนส่งทางทะเล	37,979	100	17,195	100	16,531	100	17,182	100	11,252	100

\*ตัวเลขของปี 2561 ปรับปรุงใหม่ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15

## โครงสร้างรายได้ของบริษัทย่อย และบริษัทย่อย

	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561*	ปี 2560
Regional Container Lines Public Company Limited	ล้านบาท 2,114	ล้านบาท 1,319	ล้านบาท 1,216	ล้านบาท 1,017	ล้านบาท 835
บริษัทย่อยที่ดำเนินงานในสิงคโปร์ Regional Container Lines Pte. Ltd.	ล้านเหรียญสหรัฐ 85.9	ล้านเหรียญสหรัฐ 53.3	ล้านเหรียญสหรัฐ 54.6	ล้านเหรียญสหรัฐ 54.1	ล้านเหรียญสหรัฐ 49.6
RCL Feeder Pte. Ltd.	1,139.0	512.7	493.7	481.9	283.6
บริษัทย่อยที่ดำเนินงานในฮ่องกง Regional Container Lines (H.K.) Limited	ล้านเหรียญฮ่องกง 24.1	ล้านเหรียญฮ่องกง 11.1	ล้านเหรียญฮ่องกง 13.9	ล้านเหรียญฮ่องกง 17.2	ล้านเหรียญฮ่องกง 18.5

\*ตัวเลขของปี 2561 ปรับปรุงใหม่ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15

## การให้บริการโลจิสติกส์

แผนกโลจิสติกส์มีหน้าที่ให้บริการการเดินพิธีการศุลกากรทั้งขาเข้าและขาออก บริการขนส่งทางบก บริการคลังสินค้า เพื่อการจัดเก็บและกระจายสินค้า และบริการอื่นๆ ที่เพิ่มมูลค่าให้ทั้งผู้ส่งออกและผู้นำเข้า

ห่วงโซ่อุปทานทั่วโลกได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 รวมถึงพันธมิตรทางธุรกิจหลายรายของแผนกโลจิสติกส์ ผู้ผลิตต่างหันมาใส่ใจกับปัญหาการขาดแคลนพื้นที่บนเรือ การที่เรือไม่เทียบท่าตามกำหนดเวลา และร้ายไปกว่านั้น การยกเลิกการเทียบท่าของสายเรือทั่วโลก นอกจากนี้ผู้ผลิตยังถูกซ้ำเติมด้วยการแย่งชิงตู้สินค้า ธุรกิจต่างๆ ต้องปรับตัวและจัดการห่วงโซ่อุปทานของตนจากปกติที่ใช้การจัดการสินค้าคงคลังแบบ just-in-time เป็นแบบ just-in-case แทน แผนกโลจิสติกส์ จึงได้รับอานิสงส์โดยมีรายได้ส่วนหนึ่งมาจากความต้องการคลังสินค้าที่เพิ่มขึ้นตลอดทั้งปีทั้งในส่วนของการนำเข้าและส่งออก

ในปีนี้เป็นแผนกโลจิสติกส์มีรายได้จากการขายที่เติบโตขึ้นอย่างมีนัยสำคัญมาจากหลายปัจจัย ขณะที่กลุ่มประเทศในเอเชียยังคงเป็นกลุ่มที่แผนกให้บริการด้านการส่งออกเป็นหลัก แผนกโลจิสติกส์ได้ขยายเส้นทางการให้บริการครอบคลุมไปยังทวีปยุโรปและสหรัฐอเมริกา ซึ่งสร้างรายได้และส่วนต่างต่อต้นทุนค่าสูงกว่าที่ได้รับจากที่ได้รับในเอเชีย นอกจากนี้ยังเป็นผลกระทบที่กระเพื่อมเป็นระลอกต่อเนื่องมาจากอัตราค่าระวางเรือที่ปรับสูงขึ้นราว 3-4 เท่าจากการแพร่ระบาดของ COVID-19

นอกจากนี้แล้ว แผนกได้เริ่มให้บริการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบสู่ตลาด โดยรวมการขนส่งสินค้าทางทะเลและการขนส่งทางรางเข้าด้วยกันในการขนส่งหนึ่งครั้ง เส้นทางนำร่องเริ่มจากสงขลา ประเทศไทย ไปเทียนจิน ประเทศจีนทางทะเล จากนั้นขนส่งสินค้าต่อเนื่องผ่านรถไฟ ไปถึงอูลานบาตอร์ ประเทศมองโกเลีย ลูกค้าได้รับประโยชน์จากระยะเวลาการขนส่งสินค้าสั้นลงเมื่อเทียบกับการขนส่งทางทะเลเพียงอย่างเดียว ในราคาที่สามารถแข่งขันได้ แผนกจะยังคงให้บริการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบเช่นนี้ในตลาด แต่อาจไปยังเส้นทางการให้บริการให้เอเชียกลางหรือต่อไปยังทวีปยุโรป

มองไปข้างหน้า ทางแผนกโลจิสติกส์ยังพัฒนาและเสนอบริการที่หลากหลายสู่ตลาด โดยบริการที่แผนกให้ความสนใจคือการขนส่งทางอากาศ แม้จะเห็นได้ว่าอุตสาหกรรมการบินอยู่ในภาวะตกต่ำ แต่แผนกพิจารณาว่าเป็นช่วงเวลาที่เหมาะสมในการจัดตั้งการให้บริการในส่วนนี้เพื่อให้พร้อมรองรับกับวันข้างหน้าที่ธุรกิจเริ่มฟื้นตัว แผนกเชื่อว่าการมีส่วนให้บริการด้านการขนส่งทางอากาศจะช่วยส่งเสริมการบริการขนส่งทางทะเลที่ดำเนินการอยู่ ทำให้สามารถขยายฐานลูกค้าและให้บริการกับลูกค้าที่ใช้บริการขนส่งทางอากาศจากผู้ให้บริการรายอื่นได้

## สรุปพัฒนาการที่สำคัญในรอบปี 2564

### ทรัพยากรมนุษย์

ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรมนุษย์เปิดเผยไว้ในหัวข้อ 7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

### งานภูมิภาค

#### ก) สำนักงานตามเขตภูมิศาสตร์

สำหรับปี 2564 มีสำนักงานจัดตั้งใหม่ 6 แห่งในตะวันออกกลางและแอฟริกาตะวันออก ดังนั้นจำนวนสำนักงานทั้งหมดของบริษัทจึงเพิ่มเป็น 75 แห่ง

#### ข) การปรับบริการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ธุรกิจ

ในปี 2564 กลุ่มฯ ดำเนินการด้านการให้บริการในหลากหลายรูปแบบและขยายเครือข่ายของเราให้ตรงกับการเปลี่ยนแปลงของตลาดเพื่อให้เหมาะสมกับแนวโน้มตลาดได้เป็นอย่างดี ทำให้กลุ่มฯ ประสบความสำเร็จในการบริหารควบคุมต้นทุนต่างๆ การเพิ่มประสิทธิภาพเครือข่ายบริการในภูมิภาค Intra-Asia และการค้าแถบอินเดียนตะวันออกและตะวันตก และการค้าแถบตะวันออกกลาง

### เทคโนโลยีธุรกิจ

ปี 2564 เป็นอีกปีที่ท้าทาย ทั้งจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่ยืดเยื้อ และที่สำคัญกว่านั้นคือจากการโจมตีทางไซเบอร์ที่เกิดขึ้นและแพร่ไปในหลายบริษัท บริษัทฯ ตระหนักถึงเรื่องนี้และใช้โอกาสนี้ในการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานระบบเครือข่ายภายในเพื่อเผชิญหน้ากับความท้าทายนี้

หนึ่งในความท้าทายที่สำคัญคือการโจมตีทางไซเบอร์ที่เกิดขึ้นในอุตสาหกรรมขนส่งสินค้าทางทะเลและธุรกิจอื่นๆ เป็นเหตุให้หลายบริษัทสูญเสียเงินหลายล้านดอลลาร์สหรัฐไปพร้อมกับการสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ เช่นเดียวกับปีที่แล้ว บริษัทฯ ยังคงเผชิญหน้ากับภัยคุกคามจากไวรัสที่โจมตีในหลายรูปแบบ รวมถึง malware และ phishing e-mails เพื่อหลีกเลี่ยงปัญหาด้านความปลอดภัยที่สำคัญ บริษัทฯ ปฏิบัติตามแนวทางและขั้นตอนมาตรฐานในการรักษาความปลอดภัยตามข้อกำหนดด้านการรักษาความปลอดภัย

อีกหนึ่งความท้าทายหลักนั้นยังเหมือนกับในปี 2563 นั่นคือวิกฤติ COVID-19 ในปี 2563 ที่ผ่านมา วิกฤตการณ์ดังกล่าวผลักดันให้บริษัท ต่างๆ ใช้นโยบาย Work from Home (WFH) ทั้งทั้งภูมิภาค และบริษัท ได้พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ เพื่อให้สะดวกในการทำงานและรองรับการใช้ชีวิตแบบวิถีใหม่ ด้วยฟีเจอร์ที่ควบคุมให้สามารถทำงานได้อย่างปลอดภัย ในปี 2564 บริษัท มุ่งเน้นไปในส่วนของการลูกค้าที่ใช้งานดิจิทัลเป็นศูนย์กลาง เนื่องจากขั้นตอนดำเนินงานทางธุรกิจเปลี่ยนแปลงไป และความต้องการของลูกค้ามีความเป็นดิจิทัลมากขึ้น และสิ่งนี้ยังคงจะเป็นกลยุทธ์ที่ต่อเนื่องในปี 2565 เช่นกัน

ทางด้านระบบ บริษัท เปิดตัวระบบอี-คอมเมิร์ซใหม่ รวมถึงพัฒนาระบบในส่วนของการจองทางอิเล็กทรอนิกส์และขั้นตอนในการขนส่งสินค้าทางทะเลเพื่อให้มีบริการที่ดีและรวดเร็วยิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัท ได้เปิดตัวฟังก์ชันใหม่เรียกว่า “e-Quotation” ซึ่งช่วยให้ลูกค้าสามารถขอใบเสนอราคาผ่านเว็บไซต์ของบริษัท แบบอัตโนมัติ ซึ่งเป็นหนึ่งในกลยุทธ์เพื่อสร้างพึงพอใจลูกค้า ตลอดปีนี้บริษัท จะยังคงแนะนำฟังก์ชันใหม่ต่างๆ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท อย่างต่อเนื่อง และเช่นเดียวกับปีที่ผ่านมาอีกประการคือ การดำเนินการปรับปรุงระบบอย่างต่อเนื่องโดยยังตระหนักถึงต้นทุนให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ หลายโครงการเกี่ยวข้องกับฝ่ายขายและควบคุมต้นทุน เช่น โครงการ Bill of lading project and Invoice ออกแบบมา ให้ออกเอกสารและใบเรียกเก็บเงินอย่างถูกต้อง ทันเวลา นอกจากนี้ ฟังก์ชันใหม่เรียกว่า Utilization ถูกนำมาใช้เพื่อสนับสนุนฝ่ายขายได้ ให้เห็นภาพในส่วนของการจัดสรรพื้นที่บนเรือแต่ละลำ รวมถึงกำหนดเส้นทางได้ทันทีที่ชัดเจน เป็นรูปธรรมมากขึ้น บริษัท ไม่เพียงแต่นำระบบไปใช้เพื่อสนับสนุนการบริการลูกค้า แต่ยังมีช่องทางรับคำติชมจากลูกค้าเพื่อปรับปรุงบริการอีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัท นำเทคโนโลยีกระบวนการหุ่นยนต์อัตโนมัติ (RPA) มาใช้ตั้งแต่ปี 2562 และในปี 2564 นี้ ได้ปรับเปลี่ยนและแทนที่กระบวนการภายในจำนวนมากด้วยระบบ RPA ดังกล่าว

ในด้านข้อมูล บริษัท ยังคงใช้เทคโนโลยีการวิเคราะห์ข้อมูลในหลายส่วนงาน โดยใช้สนับสนุนทีมธุรกิจให้เข้าถึงและวิเคราะห์ข้อมูลได้อย่างแม่นยำ ก่อนหน้านี้ ทีมดังกล่าวใช้การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อการตัดสินใจ อย่างไรก็ตาม ในปี 2564 นี้ ได้มีการนำเทคโนโลยีในส่วนนี้ไปเพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานและเพื่อเปิดโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ

ด้วยการบริการจัดการกองเรือมีความสำคัญมาก จึงมีการปรับปรุงบางเทคโนโลยีบางตัวในระบบจัดการเรือเพื่อให้เห็นภาพรวมของการปฏิบัติงานของกองเรือมากขึ้น มีประสิทธิภาพขึ้น และยังคงควบคุมต้นทุนได้ นอกจากนี้ บริษัท ยังนำนโยบายความปลอดภัยทางไซเบอร์ขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ มาใช้เพื่อให้สอดคล้องกับระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ตาม IMO 2021

ท้ายสุด แผนในปี 2565 RCL IT จะยังคงปรับปรุงบริการที่หลากหลายในด้านอี-คอมเมิร์ซรวมถึงฟังก์ชันการทำงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อรองรับการเติบโตของ RCL เพื่อช่วยในการควบคุมต้นทุนอย่างจริงจัง

## การจัดการบริหารกองเรือ

ในปี 2564 แผนกจัดการกองเรือ (RCL Shipmanagement Pte Ltd.) ได้ดำเนินการจัดการเรือดังต่อไปนี้ ได้สำเร็จและเป็นไปตามกฎข้อบังคับขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ

### ก) การลดการปล่อยก๊าซซัลเฟอร์ ในปี 2564

การเปลี่ยนชนิดและใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่เป็นไปตามกฎหมายกำหนด

เรือทุกลำได้ทำการเปลี่ยนชนิดและใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่เป็นไปตามกฎหมายกำหนด (น้ำมันที่มีส่วนผสมของกำมะถันไม่เกิน 0.50% m/m) อันเป็นการปฏิบัติตามตรวจสอบเรื่องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงบนเรือโดยหน่วยงานของรัฐตามเมืองท่าต่างๆ ได้ดำเนินการมาตลอดปี 2564 และจากผลการตรวจสอบพบว่าเรือของ RCL ทั้งหมดปฏิบัติตามได้ถูกต้องตามข้อบังคับทั้งกฎหมายระหว่างประเทศและกฎหมายเฉพาะของแต่ละประเทศ

**ข) การติดตั้งระบบทำความสะอาดก๊าซเสียหรือ EGCS/Scrubber**

ในปี 2564 บริษัทได้ทำการติดตั้งระบบทำความสะอาดก๊าซเสียบนเรือ 1 ลำ

**ค) อนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการควบคุมและการจัดการน้ำอับเฉาและตะกอนของเรือ**

เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดภายใต้อนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการควบคุมและการจัดการน้ำอับเฉาเรือ ในปี 2564 บริษัทได้ทำการติดตั้งระบบบำบัดน้ำอับเฉาบนเรือ 12 ลำ

**ง) การจัดการเรื่องความปลอดภัยทางไซเบอร์**

การจัดการเรื่องความปลอดภัยทางไซเบอร์ (รวมถึงคู่มือการปฏิบัติ) ได้รับการตรวจสอบและรับรองจากหน่วยงานที่ออกใบประกาศนียบัตรรับรอง และได้นำมาตรรกมาปฏิบัติใช้บนเรือทุกลำ

**จ) การเปลี่ยนและส่งลูกเรือกลับในช่วงที่มีการระบาดของโรคโควิด 19**

การเปลี่ยนและส่งลูกเรือกลับเป็นงานที่สำคัญมากในปี 2564 ด้วยเหตุที่ลูกเรือทำงานบนเรือนานกว่าข้อกำหนดในสัญญาจ้างงานเป็นสิ่งที่ผิดกฎหมายด้านแรงงานทางทะเล บริษัทยังสามารถบริหารจัดการเปลี่ยนลูกเรือในสถานการณ์ที่ท้าทายนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของรัฐเจ้าของธงของเรือและเมืองท่าต่างๆ

**ภารกิจในปี 2565****ก) ระบบบำบัดน้ำอับเฉาเรือ**

จำนวนเรือที่จะทำการติดตั้งระบบบำบัดน้ำอับเฉาเรือ 15 ลำ

ส่วนที่เหลืออีก 5 ลำ บริษัทจะทำการติดตั้งในปี 2566

**ข) การติดตั้งระบบทำความสะอาดก๊าซเสียหรือ EGCS/Scrubber**

บริษัทวางแผนที่จะทำการติดตั้งระบบทำความสะอาดก๊าซเสียบนเรือ 1 ลำ

**ค) พื้นที่เสี่ยงภัย การกระทำอันเป็นโจรสลัดและการปล้นเรือในช่องแคบมะละกา**

แผนกจัดการกองเรือจะประสานงานกับนายเรืออย่างต่อเนื่องเพื่อใช้มาตรการป้องกันการกระทำอันเป็นโจรสลัดในขณะที่เรืออยู่ในพื้นที่ที่มีความเสี่ยง เช่น ในตะวันออกกลางและในช่องแคบมะละกา

**ง) ข้อบังคับเกี่ยวกับ Carbon Intensity (ดัชนีการเกิดคาร์บอนต่อ GDP) ทางทะเลระหว่างประเทศ**

จุดประสงค์ของข้อบังคับต่างๆ เหล่านี้เพื่อลดค่า Carbon Intensity จากการขนส่งทางทะเลระหว่างประเทศให้เป็นไปตามกลยุทธ์ขององค์การทะเลระหว่างประเทศ (IMO) ว่าด้วยการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากเรือ

อนุสัญญาว่าด้วยการป้องกันมลพิษจากเรือ ภาคผนวกที่ VI - IMO ได้ประกาศให้มาตรการทั้งทางด้านเทคนิคและด้านการปฏิบัติการเพื่อลด Carbon Intensity จากเรือให้มีผลบังคับใช้แล้ว โดยนำมาตรการต่างๆ ที่เน้นเป้าหมายทางกฎหมาย (Mandatory Goal-Based Measures) ซึ่งรวมถึง

- ค่าดัชนีประสิทธิภาพการใช้พลังงานของเรือเก่า (EEXI) โดยมีผลบังคับใช้โดยเริ่มตั้งแต่การตรวจเรือประจำปี หรือการตรวจเรือเพื่อออกใบประกาศนียบัตรใหม่ที่ว่าด้วยข้อบังคับการป้องกันมลพิษทางอากาศจากเรือ ซึ่งจะเริ่มครั้งแรกหลังจากวันที่ 1 มกราคม 2566
- หลังจากวันที่ 1 มกราคม 2566 บนเรือต้องมีแผนการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพที่ได้รับการปรับปรุงและอนุมัติแล้ว
- หลังจากวันที่ 1 มกราคม 2566 การแบ่งชั้นการปล่อยคาร์บอน Carbon Intensity Indicator (CII) จะมีผลบังคับใช้ การแก้ไขข้อบังคับดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565



เรือทุกลำของ RCL ต้องปฏิบัติตามข้อบังคับดังกล่าวและกำหนดที่จะได้รับ EEXI Technical File (ได้รับการอนุมัติและมีใบประกาศนียบัตรรับรอง) ก่อนวันที่ 1 พฤศจิกายน 2565

## แผนงานในอนาคต

เศรษฐกิจโลกที่ขยายตัวอย่างไม่สม่ำเสมอคาดว่าจะฟื้นตัวแบบค่อยเป็นค่อยไปสู่ระดับก่อนโควิด-19 ในปี 2565 และอุปทานกำลังการผลิตขนส่งและความต้องการของตลาดจะเปลี่ยนไปในสภาวะที่สมดุลโดยเฉพาะการค้าแบบระยะทางไกล ปัจจัยที่แสดงไปด้านบนมองเห็นได้จากตัวชี้วัดเศรษฐกิจมหภาค ที่ส่งสัญญาณให้เห็นการเติบโตทางการค้าอย่างค่อยเป็นค่อยไปในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก และกิจกรรมในตลาดเกิดใหม่ และประเทศกำลังพัฒนาซึ่งเป็นภูมิภาคที่ RCL ดำเนินงานอยู่ แม้ว่าจะมีความผันผวนในหลายด้าน เช่น การแพร่ระบาดของโควิด-19 ทั่วโลก การค้าระดับภูมิภาค ความเสี่ยงจากความตึงเครียดในทางภูมิศาสตร์การเมือง ความขัดแย้งระหว่างจีน-สหรัฐฯ นโยบายคุ้มครองเศรษฐกิจของสหรัฐฯ ค่าชาร์เตอร์เรือที่สูงขึ้น RCL จะยังดำเนินงานตามกลยุทธ์ควบคุมต้นทุน และมุ่งเน้นการวางแผนการเติบโตในปี 2565 กลุ่มฯ ได้รับประโยชน์จากสภาพแวดล้อมการค้าระดับภูมิภาคในการวางกลยุทธ์ ปรับปรุงและขยายเครือข่ายของ RCL ให้ครอบคลุม เราจะปรับปรุงต้นทุนเพื่อให้สามารถแข่งขันได้ เพิ่มความแข็งแกร่งในส่วนที่เป็นความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน รวมไปถึงการจัดการด้านการค้า เครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ เรามุ่งมั่นที่จะตอบสนองให้ถึงตามความต้องการของลูกค้า

เป็นที่คาดว่าด้วยสภาพแวดล้อมที่ท้าทาย เนื่องจากอัตราค่าระวางที่ผันผวน และตัวเร่งการขับเคลื่อนที่มีการนำเทคโนโลยีด้านดิจิทัลมาใช้ในการอุตสาหกรรมขนส่งทางทะเลจะดำเนินต่อไปในปี 2565 อย่างไรก็ตาม RCL จะดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวังและมีประสิทธิภาพอย่างที่เคยปฏิบัติมา

กลุ่มฯ ยังคงจับตามองกลุ่มตลาดเฉพาะ และการเข้าไปพัฒนาท่าเรือสำคัญลำดับรอง ด้วยโอกาสการเติบโตและความยืดหยุ่นของการบริหารกองเรือที่กลุ่มฯ เป็นเจ้าของและเรือที่เข้ามา ทั้งนี้ กลุ่มฯ มีความมั่นใจในการแข่งขันด้านราคาและความสามารถที่มีโอกาสในการเติบโต

กลุ่มฯ ยังคงมุ่งเน้นกลยุทธ์ความสำเร็จของปีก่อนหน้าที่ทำให้ราคาปรับตัวสูงขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการบริหารงานภายในองค์กรให้มีประสิทธิภาพ และทำงานร่วมกันกับกลุ่มพันธมิตรพันธมิตรที่คัดสรรอย่างดี

การทำงานร่วมกันภายนอกองค์กรนั้น หมายถึง การหาหุ้นส่วนที่เหมาะสมเพื่อส่งเสริมเส้นทางการบริการในอนาคต และเพิ่มการเชื่อมต่อเพื่อการประหยัดต่อขนาดในการดำเนินงานผ่านพื้นฐานโครงสร้างการแข่งขันด้านราคา

## กองเรือ อาร์ ซี แอล 2564

### เรือที่ใช้ดำเนินงานและเป็นเจ้าของ

Name	Flag	Year Built	Shipyard	Deadweight	Designed Capacity	Age	Cargo Gear
Aka Bhum	S'pore	2006	Koyo Dockyard Co., Ltd., Mihara, Japan	66,940	5,888	15	-
Ati Bhum	Thai	2018	Zhejiang Hexin Shipyard, China	4,827	388	3	-
Bhudthi Bhum	S'pore	2007	Koyo Dockyard Co., Ltd., Mihara, Japan	72,807	6,310	14	-
Danu Bhum	S'pore	1996	Singapore Shipbuilding & Engineering	13,825	993	25	2x40
Ganta Bhum	S'pore	2005	Hyundai Mipo Dockyard Co., Ltd. (H.M.D.)	39,396	2,824	16	-
Intra Bhum	Thai	2013	Daesun Shipbuilding & Engineering Co., Ltd.	13,021	958	8	-
Isara Bhum	S'pore	2008	Murakami Hide Shipbuilding Co., Ltd., Japan	12,475	1,088	13	-
Ittha Bhum	Thai	1996	Mitsubishi Heavy Industries, Japan	21,813	1,324	25	-
Jaru Bhum	Thai	2018	Jiangsu New Yangzi Shipbuilding Co., Ltd., China	20,026	1,668	3	-
Jitra Bhum	S'pore	1997	Mitsubishi Heavy Industries, Japan	21,813	1,324	24	-
Kama Bhum	S'pore	1997	Mitsubishi Heavy Industries, Japan	21,813	1,324	24	-
Khuna Bhum	Thai	2018	Jiangsu New Yangzi Shipbuilding Co., Ltd., China	19,981	1,668	3	-
Kiti Bhum	S'pore	1997	Miho Shipyard Co., Ltd., Japan	10,908	865	24	2x40
Lalit Bhum	Thai	2019	Jiangsu New Yangzi Shipbuilding Co., Ltd., China	19,779	1,668	2	-
Lila Bhum	S'pore	1997	Miho Shipyard Co., Ltd., Japan	10,908	865	24	2x40
Makha Bhum	Thai	2019	Jiangsu New Yangzi Shipbuilding Co., Ltd., China	19,925	1,668	2	-
Mathu Bhum	S'pore	1990	Hanjin Shipbuilding Co., Ltd., Korea	15,152	1,036	31	2x40
Methi Bhum	S'pore	2001	Mitsubishi Heavy Industries, Japan	11,655	928	20	-
Mitra Bhum	S'pore	2007	Jiangsu Eastern Shipyard, China	13,760	1,108	14	-
Nanta Bhum	Thai	1990	Hanjin Shipbuilding Co., Ltd., Korea	15,161	1,036	31	2x40
Nawata Bhum (Resourceful)	S'pore	2008	Jiangsu Eastern Shipyard, China	13,760	1,108	13	-
Nithi Bhum	S'pore	2002	Mitsubishi Heavy Industries, Japan	11,655	928	19	-
Ora Bhum	S'pore	1997	Kyokuyo Shipyard Corporation, Japan	8,006	628	24	2x36
Otana Bhum	S'pore	2008	Jiangsu Eastern Heavy Industry, China	13,760	1,022	13	-
Panja Bhum	S'pore	2008	Jiangsu Eastern Heavy Industry, China	13,760	1,022	13	-
Pira Bhum	S'pore	1997	Kyokuyo Shipyard Corporation, Japan	7,988	628	24	2x36
Racha Bhum	S'pore	2008	Stocznia Gdynia, Gdynia, Poland	38,968	2,732	13	-
Ratana Thida	Thai	1996	Mitsubishi Heavy Industries Ltd., Kobe, Japan	18,196	1,094	25	-
Ratha Bhum	Thai	1998	Kyokuyo Shipyard Corporation, Japan	8,018	628	23	2x36
Sattha Bhum	S'pore	2009	Stocznia Gdynia, Gdynia, Poland	38,948	2,732	12	-
Siri Bhum	Thai	2013	Daesun Shipbuilding & Engineering Co., Ltd.,	13,017	958	8	-

Name	Flag	Year Built	Shipyard	Deadweight	Designed Capacity	Age	Cargo Gear
Supa Bhum	Thai	1998	Kyokuyo Shipyard Corporation, Japan	8,016	628	23	2x36
Teera Bhum	S'pore	2005	Jiangsu Yangzijiang Shipyard, China	24,279	1,858	16	-
Thana Bhum	S'pore	2005	Jiangsu Yangzijiang Shipyard, China	24,279	1,858	16	-
Uru Bhum	Thai	2005	Mitsubishi, Nagasaki Shipyard, Japan	31,805	2,598	16	-
Vira Bhum	Thai	2005	Mitsubishi, Nagasaki Shipyard, Japan	31,805	2,598	16	-
Wana Bhum	Thai	2005	Mitsubishi, Shimonoseki Shipyard, Japan	30,832	2,378	16	-
Whutthi Bhum	S'pore	2005	Akerostsee, Wismar/Warnemuende Germany	37,882	2,741	16	-
Xetha Bhum	S'pore	1993	Hanjin Shipbuilding Co Ltd, Korea	15,301	1,098	28	2x40
Xutra Bhum	Thai	2005	Mitsubishi, Shimonoseki Shipyard, Japan	30,832	2,378	16	-
Yantra Bhum	S'pore	1993	Hanjin Shipbuilding Co Ltd, Korea	15,346	1,098	28	2x40

TOTAL OWN CAPACITY 67,644 TEUs

Total 41 vessel with the average age of 17 years

เรือที่เข้ามาดำเนินงานระยะยาว

Name	Flag	Year Built	Shipyard	Deadweight	Designed Capacity	Age	Cargo Gear
AS CARINTHIA	Liberia	2003	Hyundai Mipo Dockyard, Ulsan	39,418	2,824	18	-
CALAIS TRADER	Liberia	2001	Kvaener Warnow Werft, Germany	33,715	2,524	20	3x45
CHANA BHUM	S'pore	1996	Singapore Shipbuilding & Engineering	13,825	993	25	2x40
CHARLESTON	Liberia	2005	Hyundai Samho Heavy Industries Co., Ltd., Mokpo, South Korea	103,378	8,533	16	-
LUCKY MERRY	Liberia	2007	Imaburi Shipbuilding Co., Ltd.	21,436	1,577	14	3x40
MIAMI TRADER	Liberia	2002	Nordseewerke, Emden, Germany	33,940	2,460	19	3x45
MTT SENARI	Malaysia	2020	Hyundai Merchant Marine Co., Ltd.,	15,356	1,162	1	-
VERMONT TRADER	Malta	2004	Hanjin Heavy Industries Co., Ltd., Busan, Korea	67,677	4,992	17	-

RCL FLEET CAPACITY 92,709 TEUs

	No of VsIs	Capacity Teus	%
Owned	41	67,644	73%
Chartered	8	25,065	27%
No of VsIs Operating	49	92,709	100%



**บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง และบริษัทร่วมทุน**

ชื่อบริษัท	ถือหุ้นร้อยละ		ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินการ	กิจกรรมหลัก	สถานที่ติดต่อ
	2564	2563			
1. Regional Container Lines Public Company Limited	-	-	ไทย	ดำเนินกิจการเดินเรือ, เป็นเจ้าของเรือ, กิจกรรมอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับการเดินเรือ และลงทุนในบริษัทอื่น	30 <sup>th</sup> Fl. Panjathani Tower Bldg., 127/35 Ratchadapisek Road, Chongnonsi, Yannawa, Bangkok, Thailand Tel (662) 296 1096 Fax (662) 296 1098
2. RCL Investment Pte Ltd.	100	100	สิงคโปร์	ลงทุนในบริษัทอื่น	11 Keppel Road, 8 <sup>th</sup> Fl. ABI Plaza, Singapore 089057 Tel (65) 6220 0388 Fax (65) 6221 9760
3. RCL Feeder Pte Ltd.	100	100	สิงคโปร์	ลงทุนในบริษัทอื่น, ดำเนินกิจการเดินเรือ และรวบรวมสินค้าจากผู้ส่งออกรายย่อย	11 Keppel Road, 8 <sup>th</sup> Fl. ABI Plaza, Singapore 089057 Tel (65) 6220 0388 Fax (65) 6221 9760
4. Regional Container Lines Pte Ltd.	100	100	สิงคโปร์	เจ้าของและดำเนินกิจการเดินเรือ	11 Keppel Road, 8 <sup>th</sup> Fl., ABI Plaza, Singapore 089057 Tel (65) 6220 0388 Fax (65) 6221 9760
5. RCL Shipmanagement Pte Ltd.	100	100	สิงคโปร์	จัดการกองเรือ	11 Keppel Road, 8 <sup>th</sup> Fl., ABI Plaza, Singapore 089057 Tel (65) 6220 0388, 6221 7488 Fax (65) 6221 9727
6. Regional Container Lines (H.K.) Ltd.	100	100	ฮ่องกง	ลงทุนในบริษัทอื่น, ตัวแทนเดินเรือและการให้บริการการขนส่งและจัดการเกี่ยวกับสินค้า	11 <sup>th</sup> Fl. No.9 Des Voeux Road West, Hong Kong Tel (852) 2526 3318 Fax (852) 2537 5463
7. Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	100	100	จีน	ตัวแทนเดินเรือและนายหน้า	Room 2601-2603, Harbour Ring Plaza, No.18, Xi Zang Middle Road, Shanghai, China Tel (8621) 6132 4500 Fax (8621) 6132 4505
8. RCL Logistics Co., Ltd.	100	100	ไทย	บริการโลจิสติกส์	14 <sup>th</sup> Fl. Panjathani Tower Bldg., 127/18 Ratchadapisek Road, Chongnonsi, Yannawa, Bangkok, Thailand Tel (662) 296 1284-6 Fax (662) 296 1279
9. RCL Agencies (M) Sdn Bhd	100	100	มาเลเซีย	ตัวแทนเดินเรือ	Suite 6.02, Level 6 IMS 2, 88 Jalan Batai Laut 4, Taman Intan, 41300 Klang Selangor, Malaysia Tel (603) 33422722 Fax (603) 33422871
10. RCL Feeders Phils., Inc.	100	100	ฟิลิปปินส์	ตัวแทนเดินเรือ	10 <sup>th</sup> Fl, BPI-Philam Life Makati, 6811 Ayala Avenue, Makati City, Philippines Tel (632) 815 3187 Fax (632) 815 2102

ชื่อบริษัท	ถือหุ้นร้อยละ		ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินการ	กิจกรรมหลัก	สถานที่ติดต่อ
	2564	2563			
11. RCL Agencies (India) Private Limited	55	55	อินเดีย	ตัวแทนเดินเรือ	608 - 611 A Wing, 6 <sup>th</sup> Floor, Dynasty Business Park Commercial Premises Co-Operative Society Ltd., Andheri Kurla Road, Andheri East, Mumbai 400059 India Tel (9122) 49426000
12. RCL Agencies East India Private Limited	55	55	อินเดีย	ตัวแทนเดินเรือ	No. 40, 1 <sup>st</sup> Floor, Rajaji Salai, Chennai - 600001, India Tel (9144) 40191600
13. RCLS Co., Ltd. <sup>1</sup>	99.99	51	ไทย	ศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศสำหรับกลุ่มบริษัท	14 <sup>th</sup> Fl. Panjathani Tower Bldg., 127/18 Ratchadapisek Road, Chongnonsi, Yannawa, Bangkok, Thailand Tel (662) 296 1096 Fax (662) 296 1098
14. RCL (Vietnam) Co., Ltd.	80	80	เวียดนาม	ตัวแทนเดินเรือ	10 <sup>th</sup> Floor, Unit 1001, SGGP Building, 436 - 438 Nguyen Thi Minh Khai St., Ward 5, Dist. 3, Ho Chi Minh City, Vietnam Tel (84-28) 38181522 Fax (84-28) 38181523
15. Pu Chao Container Terminal Co., Ltd.	49	49	ไทย	รับจ้างบริหารท่าเรือเพื่อขนถ่ายสินค้า	30 <sup>th</sup> Fl. Panjathani Tower Bldg., 127/35 Ratchadapisek Road, Chongnonsi, Yannawa, Bangkok, Thailand Tel (662) 296 1096 Fax (662) 296 1098
16. N-Square RCL Logistics Co., Ltd.	40	40	ไทย	คลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้าสำหรับธุรกิจอีคอมเมิร์ซ	876 Lasalle Road, Bangna-Tai, Bangna, Bangkok, Thailand Tel (662) 398 0162-3 Fax (662) 398 9730
17. TIPS Co., Ltd.	22.22	22.22	ไทย	บริหารท่าเรือ	29 <sup>th</sup> Fl. Panjathani Tower Bldg., 127/34 Ratchadapisek Road, Chongnonsi, Yannawa, Bangkok, Thailand Tel 66 38 408 400 Fax 66 38 408 433
18. Jurong Districentre Pte. Ltd.	15	15	สิงคโปร์	บริการคลังสินค้าให้เช่าและบริการลานพักตู้คอนเทนเนอร์	38 Tanjong Penjuru, CWT Logistics Hub 1, Singapore 609039 Tel (65) 62626888 Fax (65) 62612373
19. NH Prosperity Co., Ltd.	4.28	4.28	ไทย	บริการลานพักตู้คอนเทนเนอร์และคลังสินค้า	109 Moo 6 Bangkok-Chonburi Inter-City Motorway, Tubyao, Ladkrabang, Bangkok, Thailand Tel (662) 737 4560-79 Fax (662) 737 4550-1
20. Regional Logistics Co., Ltd.	100	100	จีน	บริการโลจิสติกส์	Room 2604, Harbour Ring Plaza, No.18, Xi Zang Middle Road, Shanghai, China Tel (8621) 6132 4500 Fax (8621) 6132 4505

ชื่อบริษัท	ถือหุ้นร้อยละ		ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินการ	กิจกรรมหลัก	สถานที่ติดต่อ
	2564	2563			
21. RCL (Myanmar) Company Limited	65	65	เมียนมาร์	ตัวแทนเดินเรือ	#11-01, No. 422/426, Corner of Strand Road and Botahtaung Pagoda Road, Botahtaung Township, Yangon, Myanmar Tel (95-1)202065/(95-1)-202067/(95-1) 202103
22. Shanghai CIMC Grand International Logistics Co., Ltd. <sup>2</sup>	51	-	จีน	บริการโลจิสติกส์	Room 2605A, Harbour Ring Plaza, No.18, Xi Zang Middle Road, Shanghai, China Tel (8621) 6132 4500 Fax (8621) 6132 4505
23. Regional Logistics Private Limited <sup>3</sup>	51	-	อินเดีย	บริการโลจิสติกส์	Unit 611, A Wing, Dynasty Business Park Andheri Kurla Road, Chakala, Andheri East, Mumbai 400059, India Tel (9122) 49426000
24. Santi Bhum Co., Ltd. <sup>4</sup>	99.99	-	ไทย	เจ้าของและบริหารจัดการเรือ	30 <sup>th</sup> Fl. Panjathani Tower Bldg., 127/35 Ratchadapisek Road, Chongnonsi, Yannawa, Bangkok, Thailand Tel (662) 296 1096 Fax (662) 296 1098
25. Thitti Bhum Co., Ltd. <sup>5</sup>	99.99	-	ไทย	เจ้าของและบริหารจัดการเรือ	30 <sup>th</sup> Fl. Panjathani Tower Bldg., 127/35 Ratchadapisek Road, Chongnonsi, Yannawa, Bangkok, Thailand Tel (662) 296 1096 Fax (662) 296 1098

**หมายเหตุ**

<sup>1</sup>RCLS Co., Ltd. ชื่อเดิมคือ Asian Bulk Shipping Co., Ltd. โดยเปลี่ยนชื่อและกิจการหลักของบริษัท เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2564

<sup>2</sup>Shanghai CIMC Grand International Logistics Co., Ltd. เป็นบริษัทร่วมทุนซึ่งรวมกับบริษัทฯ เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2564

<sup>3</sup>Regional Logistics Private Limited เป็นบริษัทร่วมทุนซึ่งรวมกับบริษัทฯ เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2563

<sup>4</sup>Santi Bhum Co., Ltd. ตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2564

<sup>5</sup>Thiti Bhum Co., Ltd. ตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2564

**ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่**

บริษัทฯ มีธุรกรรมรายการระหว่างกันกับบริษัท โฉวฮก จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 25.2 ดังปรากฏในรายงานรายการระหว่างกัน ซึ่งเป็นความสัมพันธ์ตามปกติธุรกิจ และได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

## โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

### โครงสร้างการถือหุ้น

จำนวนผู้ถือหุ้น 10 อันดับ ณ วันที่ 19 พฤศจิกายน 2564

อันดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	%
1.	กลุ่มบริษัท โฉวฮก จำกัด	387,770,337	46.80%
2.	กลุ่มตระกูลตันรูนิตย์	71,031,050	8.57%
3.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	50,750,026	6.12
4.	นายธีระชัย กิริติเตชากร	18,959,300	2.28
5.	นายธีรพล นพรมภา	17,123,600	2.07
6.	นายชัยวิทย์ อรุณเนตรทอง	15,520,000	1.87
7.	STATE STREET EUROPE LIMITED	12,518,752	1.51
8.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE A) NOMINEES LIMITED	8,248,700	1.00
9.	บริษัท เมดิช กรุ๊ป จำกัด	4,880,000	0.59
10.	SE ASIA (TYPE B) NOMINEES LLC	3,880,300	0.47

1. กลุ่มบริษัทโฉวฮก ประกอบด้วย 4 บริษัท ดังต่อไปนี้

	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ	คำนิยามธุรกิจ
บริษัท โฉวฮก จำกัด	208,812,500	25.20	เป็นตัวแทนเรือ
บริษัท บัญจมิตร โฮลดิ้ง จำกัด	153,311,587	18.50	ลงทุนในบริษัทอื่น
บริษัท โฉวฮก เอเยนซี่ จำกัด	24,426,250	2.95	เป็นตัวแทนเรือ
บริษัท สิ้นธนโชติ จำกัด	1,220,000	0.15	บริการกองเก็บตู้สินค้า

2. รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 5 รายแรกของบริษัท โฉวฮก จำกัด มีดังนี้

	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ
กลุ่มตระกูลบุลสุข	26,167	26.17
กลุ่มตระกูลตันรูนิตย์	24,968	24.97
บริษัท อัลลายด์ แอสเซท จำกัด	12,973	12.97
กลุ่มตระกูลโสธิกุล	11,855	11.86
กลุ่มตระกูลบุลกุล	6,462	6.46

(จำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้นของ บริษัท โฉวฮก จำกัด เท่ากับ 100,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 200 บาท)



3. รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 5 รายแรกของบริษัท ปัญจมิตร โฮลดิ้ง จำกัด มีดังนี้

	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ
กลุ่มตระกูลบลูสุข	261,670	26.17
กลุ่มตระกูลตันฐวนิตย์	249,680	24.97
บริษัท อัลลายด์ แอสเซท จำกัด	129,730	12.97
กลุ่มตระกูลโสธิกุล	118,550	11.86
กลุ่มตระกูลบุญกุล	64,620	6.46

(จำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้นของบริษัท ปัญจมิตร โฮลดิ้ง จำกัด เท่ากับ 1,000,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 1,000 บาท)

4. รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 5 รายแรกของบริษัท โงวฮก เอเยนซี จำกัด มีดังนี้

	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ
กลุ่มตระกูลบลูสุข	26,167	26.17
กลุ่มตระกูลตันฐวนิตย์	24,968	24.97
บริษัท อัลลายด์ แอสเซท จำกัด	12,973	12.97
กลุ่มตระกูลโสธิกุล	11,855	11.86
กลุ่มตระกูลบุญกุล	6,462	6.46

(จำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้นของบริษัท โงวฮก เอเยนซี จำกัด เท่ากับ 100,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท)

5. รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 3 รายแรกของบริษัท สินธนโชติ จำกัด มีดังนี้

	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ
บริษัท เอ็น เอช พรอสเพอริตี้ จำกัด	4,245	49.94
บริษัท ปัญจมิตร โฮลดิ้ง จำกัด	2,126	25.01
บริษัท โงวฮก เอเยนซี จำกัด	2,125	25.00

(จำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้นของบริษัท สินธนโชติ จำกัด เท่ากับ 8,500 หุ้น ราคาหุ้นละ 10,000 บาท)

## การจัดการ

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน แต่ไม่เกิน 10 คน บริษัทฯ มี คณะกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 9 คน ดังนี้

นายจำลอง อติกุล	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
นายสุเมธ ตันฐวนิตย์	กรรมการผู้จัดการ
นายแก้ว ฮอค เอง	กรรมการ (กรรมการบริหาร)
นายสุเทพ ตระนันท์สิน	กรรมการ (กรรมการบริหาร)
นายชาติ ชู	กรรมการ (กรรมการบริหาร)
นายทวินโชค ตันฐวนิตย์	กรรมการ (กรรมการบริหาร)
นายอมรศักดิ์ นพรัมภา	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
นายวิเศษ จูภิบาล	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
นางอามาวดี มีคุณเยี่ยม	กรรมการ (กรรมการอิสระ)

ทั้งนี้ กรรมการที่มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นายสุเมธ ตันธวนิตย์ หรือนายจำลอง อติกุล หรือนายสุเทพ ตระนันท์สิน หรือนายทวินโชค ตันธวนิตย์ กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทฯ มีดังนี้

- (ก) ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (ข) มีหน้าที่กำหนดกรอบนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับดูแล ให้ฝ่ายบริหารดำเนินการ ให้เป็นไปตามนโยบายและทิศทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุผล
- (ค) มีอำนาจหน้าที่คัดเลือกและแต่งตั้ง และ/หรือ ถอดถอนผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการชุดต่างๆ
- (ง) มีอำนาจกระทำให้ได้มาซื้อ ขาย จำนอง จำนำ ก่อภาระผูกพันแก่สังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์ เพื่อวัตถุประสงค์แห่งธุรกิจของบริษัทฯ และมีอำนาจให้เช่าสังหาริมทรัพย์เป็นเวลานานกว่า 3 ปี
- (จ) กรรมการอาจให้การค้ำประกันหรือเป็นนายประกัน หรือเป็นผู้ค้ำประกันในนามของบริษัทก็ได้ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
- (ฉ) มีอำนาจเข้าทำนิติกรรมกับรัฐบาล กรม กระทรวง หรือหน่วยงานราชการใดๆ ก็ได้

การเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ กระทำโดยให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ (ก) เลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (ค) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการจะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งที่ จำนวนหนึ่งในสามของคณะกรรมการ ต้องพ้นจากตำแหน่งกรรมการ ที่พ้นจากตำแหน่งสามารถได้รับเลือกให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกก็ได้ อนึ่ง ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจมีมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

การคัดเลือกบุคคลเพื่อเสนอให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ กระทำโดยคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล โดยพิจารณาความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในสาขาต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้กำหนดคำนิยามสำหรับ “กรรมการอิสระ” และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ มีกรรมการอิสระในสัดส่วนอย่างน้อย 3 คน

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน คือ

นายอมรศักดิ์ นพวิมลภา ประธานกรรมการตรวจสอบ  
นายวิเศษ จูภิบาล กรรมการตรวจสอบ  
นางอามาวดี มีคุณเอี่ยม กรรมการตรวจสอบ  
โดยจะครบวาระในเดือนพฤษภาคม 2565

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี มีขอบเขตและอำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย คือ

- (ก) สอบทานให้บริษัท มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- (ข) สอบทานระบบการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส
- (ค) สอบทานด้านปฏิบัติการให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- (ง) พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
- (จ) พิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท กำหนดค่าสอบบัญชีประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อประกอบความเห็นเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (ฉ) ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำรายงานประจำไตรมาสเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งจัดทำรายงานแสดงความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อผู้ถือหุ้นไว้ในแบบ 56-1 One Report โดยนางอภาวดี มีคุณเอี่ยม กรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีความรู้ทางด้านบัญชี และมีประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

นอกเหนือจากอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับมอบหมายเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริษัท ให้กำกับดูแลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงองค์กร

**3. คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล** ประกอบด้วยกรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน สูงสุดไม่เกิน 4 คน คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาลชุดปัจจุบัน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน คือ

นายวิเศษ จูภิบาล	ประธานกรรมการสรรหา
นายอมรศักดิ์ นพรมภา	กรรมการสรรหา
นางอภาวดี มีคุณเอี่ยม	กรรมการสรรหา

โดยจะครบวาระในเดือนสิงหาคม 2566

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ ไม่เกิน 3 ปี มีขอบเขตและอำนาจหน้าที่โดยสังเขปดังนี้

- (ก) ด้านการสรรหา: เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางในการคัดเลือกกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูง, ดำเนินการสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูงต่อคณะกรรมการบริษัท, เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางประเมินผลงานของกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้จัดการใหญ่
- (ข) ด้านการกำหนดค่าตอบแทน: เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูง, ทบทวนนโยบายและโครงสร้างการบริหารค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูง เสนอคณะกรรมการบริษัท
- (ค) ด้านธรรมาภิบาล: ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการที่ยั่งยืน, กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน, เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ, สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร, ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ, ดูแลให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม, รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล, สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

#### 4. คณะจัดการกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะจัดการกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง จำนวน 8 คน ดังนี้

นายสุเมธ ตันธวนิตย์	กรรมการผู้จัดการ
นายแก้ว ฮอค เอง	กรรมการบริหาร
นายสุเทพ ตระนันท์สิน	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ (ปฏิบัติการ)
นายชาลี ชู	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจและโลจิสติกส์กลุ่ม)
นายทวินโชค ตันธวนิตย์	กรรมการและผู้อำนวยการอาวุโส (หัวหน้างานภูมิภาค, ปฏิบัติการ, ธุรกิจ)
นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล	รองกรรมการผู้จัดการ (บัญชีและการเงินกลุ่มและสารสนเทศกลุ่ม)
นางสุพร อำนวยพรธน	ผู้อำนวยการอาวุโส (หัวหน้าบริหารทรัพยากรมนุษย์กลุ่ม, งานธุรการกลุ่ม, การพัฒนาและปฏิรูปองค์กรกลุ่ม, การจัดการกระบวนการธุรกิจกลุ่ม, เลขานุการบริษัท และการสื่อสารและแบรนด์กลุ่ม)
นายฉัตรกมล พิทักษ์สุธีพงษ์	ผู้อำนวยการ (เทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่ม)

คณะจัดการกลุ่มบริษัทฯ มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- (ก) ดำเนินนโยบายและกลยุทธ์การดำเนินงานโดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ กำหนดแผนธุรกิจ / กลยุทธ์ทางการตลาด / เส้นทางการบริการและการจัดสรรกำลังสำรองของกองเรือ
- (ข) กำหนดแผนงานเกี่ยวกับการลงทุน / ระดมทุน / การซื้อเรือ / การทำสัญญาชาร์เตอร์เรือ
- (ค) อนุมัติงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัทฯ
- (ง) พิจารณากลับกรองเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มฯ เพื่อเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- (จ) ใช้ประสบการณ์และความรู้ในอุตสาหกรรมในลักษณะที่สรรสร้างเติบโตและมูลค่าเพิ่มอย่างต่อเนื่องต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
- (ฉ) ดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ของคณะกรรมการบริษัทฯ ติดตามดูแลผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งทางด้านการเงิน เป้าหมายหลัก กลยุทธ์และคู่แข่งทางธุรกิจกับให้ข้อเสนอแนะ และข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของผู้จัดการใหญ่
- (ช) คณะจัดการกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนพนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่อย่างถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรม และภักดีต่อองค์กร

คณะจัดการกลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยด้านบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยผู้บริหารสูงสุดของแต่ละสายงาน ดังนี้

นายสุเทพ ตระนันท์สิน	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ (ปฏิบัติการ)
นายชาลี ชู	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจและโลจิสติกส์กลุ่ม)
นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล	รองกรรมการผู้จัดการ (บัญชีและการเงินกลุ่มและสารสนเทศกลุ่ม)

คณะกรรมการชุดย่อยข้างต้นมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอและได้รายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมประจำไตรมาสทุกครั้ง

รายละเอียดเกี่ยวกับนโยบาย บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยด้านบริหารความเสี่ยงเปิดเผยไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ <http://www.rcigroup.com>

## หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

### หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

- (1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 828,750,000 บาท เรียกชำระแล้วเต็มมูลค่าหุ้น แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 828,750,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
- (2) บริษัทฯ ไม่มีหุ้นบุริมสิทธิหรือหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ
- (3) บริษัทฯ ไม่เคยออกหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพหรือตราสารแสดงสิทธิ
- (4) ไม่มีข้อตกลงระหว่างกันของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

### การออกหลักทรัพย์อื่น

ไม่มี

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่เกินร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย การจ่ายเงินปันผลต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วยคะแนนเสียงข้างมากคณะกรรมการบริษัทฯ อาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรสมควรพอที่จะกระทำเช่นนั้น เมื่อได้จ่ายเงินปันผลแล้ว จะรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

# การบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการกลุ่มฯ ได้ใช้แนวทางบริหารความเสี่ยงที่ดำเนินการครอบคลุมทั้งแนวตั้ง (ตั้งแต่ระดับบริหารลงไปถึงระดับปฏิบัติ) และแนวนอน (สายงานหลักและสายงานสนับสนุน) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินและจัดการความเสี่ยงในด้านต่างๆ ของกลุ่มฯ

โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย รองกรรมการผู้จัดการ (ปฏิบัติการ) รองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจและโลจิสติกส์กลุ่ม) และรองกรรมการผู้จัดการ (บัญชีการเงิน, ตรวจสอบต้นทุน, และเทคโนโลยี) ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงที่รับผิดชอบต่อการขับเคลื่อนธุรกิจและบรรเทาความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในสายงานของตน คณะกรรมการชุดย่อยชุดนี้ได้ระบุความเสี่ยงสำคัญ 3 ด้าน ที่อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงานของกลุ่มฯ ได้แก่ ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ความเสี่ยงทางการเงิน ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

## ปัจจัยความเสี่ยง

### 1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

#### 1.1 ความเสี่ยงจากสถานการณ์แพร่ระบาดของ COVID-19

การแพร่ระบาดของ COVID-19 เป็นเหตุผลสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจโลกและห่วงโซ่อุปทานในปี 2564 แม้จะมีวัคซีนมาตั้งแต่เดือนธันวาคม 2563 ทำให้มีความหวังขึ้นมากกว่าสิ่งนี้จะช่วยลดผลกระทบของ COVID-19 ที่มีต่อเศรษฐกิจโลกได้ ความหลากหลายของ COVID-19 สายพันธุ์ใหม่ และประเภทของวัคซีนที่ใช้ก็ยังไม่สม่ำเสมออย่างมากในแต่ละช่วงเวลาในแต่ละประเทศ สถานการณ์การฟื้นตัวที่ไม่สม่ำเสมออาจมีความเสี่ยงต่อการค้าสำหรับประเทศที่ควบคุมการแพร่ระบาดของ COVID-19 ในภายหลัง

อย่างไรก็ตาม กลุ่ม RCL ของเรา ยังคงเฝ้าระวังรับมือกับสถานการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ที่อาจเกิดขึ้นและมีการดำเนินการอย่างเด็ดขาด โดยปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจของเราให้เหมาะสมเข้ากับสถานการณ์ปัจจุบันและสถานการณ์ที่จะเกิดขึ้น

#### 1.2 ภาวะตลาด SOC หดตัว

ด้วยการบริการระยะไกลโดยตรงไปยังท่าเรือเอเชียมากขึ้น และมากขึ้น ความต้องการใช้บริการ SOC ลดลงทุกปีรวมถึงการขยายตัวเชิงรุกในการค้าภายในเอเชียจากผู้ประกอบการการเดินทางเรือสายใหญ่ๆ จะเข้ามามีบทบาทเมื่อทั้งสถานการณ์ COVID-19 รวมถึงการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทานดีขึ้น เป็นหนึ่งในความเสี่ยงสำหรับผลตอบแทนจากการลงทุนในส่วนของบริการรับส่งสินค้าซึ่งขึ้นอยู่กับธุรกิจ SOC เป็นอย่างมาก โดยกลุ่ม RCL มีกลยุทธ์ที่จะขยายธุรกิจ COC ให้มากขึ้นเพื่อชดเชยการขาดทุนจากธุรกิจ SOC

#### 1.3 ภาวะชะงักงันของห่วงโซ่อุปทาน

ปริมาณการขนส่งตู้สินค้ารวมในปี 2564 สูงกว่าปี 2563 ร้อยละ 7.5 แม้ว่าปริมาณขนส่งตู้สินค้ามีการปรับเส้นทางทางขนส่งเพิ่มขึ้นก็ตาม ปริมาณการขนส่งตู้สินค้าร้อยละ 10 ถึง 15 ของน้ำหนักสุทธิเสียเปล่าไป เนื่องจากประสิทธิภาพของการจัดการท่าเรือไม่สามารถรองรับเรือได้อย่างเต็มที่ และใช้เวลารอเทียบท่าของเรือในเส้นทางนานขึ้น กลุ่ม RCL เชื่อว่าการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทานอย่างการปิดท่าเรือเนื่องจากการติดเชื้อไวรัสโคโรนา-19 โครงสร้างพื้นฐานไม่เพียงพอในการขนส่งสินค้าตามปกติ และอื่นๆ จะดำเนินต่อไปในปี 2565 ซึ่งจะส่งผลให้ต้นทุนการดำเนินงานของผู้ให้บริการขนส่งสูงขึ้นอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ซึ่งนี่เป็นปัญหาที่ต้องได้รับการแก้ไข นอกจากนี้จะรักษาความพึงพอใจของลูกค้าในบริการจากบริษัทขนส่งสินค้าทางทะเลแล้ว

#### 1.4 ความสัมพันธ์ระหว่างสหรัฐฯ และจีนที่เลวร้ายลงส่งผลให้เศรษฐกิจโลกตกแยก

สหรัฐฯ และจีนกำลังแย่งชิงอิทธิพลในระดับโลก โดยสหรัฐฯ พยายามโน้มน้าวให้ประเทศที่มีแนวคิด "คล้ายคลึง" กัน (ส่วนใหญ่เป็นชาวตะวันตก) ร่วมกันกดดันจีน ซึ่งรวมถึงข้อจำกัดด้านพื้นที่การค้า เทคโนโลยี การเงิน และการลงทุน พร้อมกับการคว่ำบาตร โดยบังคับให้บางตลาด (และบริษัท) เลือกข้าง แม้จะเห็นได้ชัดว่าในด้านเทคโนโลยี มีความเสี่ยงที่กลยุทธ์นี้จะครอบคลุมในส่วนของภาคอุตสาหกรรมหรือภาคที่ผู้บริโภคกำลังเผชิญ ซึ่งถ้ามองในด้านที่รุนแรงที่สุด การกระทำเช่นนี้อาจนำการเป็นกลางไปสู่การเป็นข้อห้ามทางเศรษฐกิจสำหรับประเทศที่สาม โดยแบ่งเป็นเศรษฐกิจที่สนับสนุนจีน และเศรษฐกิจที่สนับสนุนอเมริกา

การแยกตัวของเศรษฐกิจโลกเป็นสองขั้วอย่างสมบูรณ์จะบังคับให้บริษัทต่างๆ ใช้สองห่วงโซ่อุปทานที่มีมาตรฐานเทคโนโลยีแตกต่างกัน การใช้งานเครือข่ายโทรคมนาคม 5G อาจถูกเลื่อนออกไปในบางประเทศ และการคว่ำบาตรจากจีนอาจเพิ่มความไม่แน่นอนในด้านการค้าและการลงทุนทั่วโลก

## 2. ความเสี่ยงทางการเงิน

### 2.1 ความเสี่ยงเรื่องอัตราค่าเงิน

รายได้ของกลุ่มฯ ผูกกับสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ผ่านกลไกการกำหนดอัตราค่าระวาง เป็นจำนวนเงินในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ในขณะที่รายได้จากการเดินเรือเรียกเก็บในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ หรือในสกุลเงินท้องถิ่นของเมืองท่าขนถ่ายสินค้าตามจำนวนเทียบท่าของอัตราค่าระวางที่กำหนดไว้ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ต้นทุนดำเนินการส่วนใหญ่จ่ายเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ และสกุลเงินท้องถิ่นของเมืองท่าหลัก (เช่นสกุลเงินบาทและสกุลเงินเหรียญสิงคโปร์)

ด้วยสาเหตุข้างต้นความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงินไม่ได้มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน เนื่องจากสินทรัพย์หลักของกลุ่มฯ คือเรือบรรทุกคอนเทนเนอร์ มีการซื้อขายในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ รวมทั้งด้านสินเชื่อของกลุ่มฯ และสินทรัพย์ถาวรส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ยกเว้นผลกระทบการทางบัญชีบางส่วน กลุ่มฯ สามารถจัดการในส่วนการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนได้เป็นอย่างดี

### 2.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ด้วยลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มฯ ในการขอสินเชื่อเพื่อการซื้อเรือ กลุ่มฯ ของเรามีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย เพื่อลดความเสี่ยงในภาวะเศรษฐกิจผันผวน กลุ่มฯ ได้ทำสัญญาระยะยาวบางส่วนในการคงระดับอัตราดอกเบี้ยให้คงที่มาตั้งแต่ปี 2558

กลุ่มฯ มีหนี้สินที่เป็นเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาว ณ สิ้นปี 2564 รวมเป็นจำนวน 860 ล้านบาท เทียบกับจำนวน 3.3 พันล้านบาท ในปี 2563 กลุ่มฯ ได้คืนเงินกู้ระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยสูงกว่าซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ทำให้สัดส่วนสินเชื่ออัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ต่อดอกเบี้ยลอยตัวอยู่ที่ร้อยละ 50:50 หรือประมาณ 425 ล้านบาทของเงินกู้ยืมรวม

### 2.3 ความเสี่ยงด้านมูลค่าเรือ

เรือเป็นสินทรัพย์หลักของกลุ่มฯ ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ มูลค่าของเรือจะปรับตัวไปตามสภาวะเศรษฐกิจของโลก ในภาวะที่เศรษฐกิจโลกเติบโต หรือกล่าวอีกนัยหนึ่งว่ามีปริมาณอุปสงค์มากกว่าอุปทาน มูลค่าของเรือก็จะปรับตัวสูงขึ้น ในทางตรงกันข้าม ในภาวะที่เศรษฐกิจถดถอย มูลค่าเรือก็จะลดต่ำลง

### 2.4 ความเสี่ยงทางการจัดหาแหล่งเงินทุน

การแพร่ระบาดของ Covid-19 ตั้งแต่ต้นปีของ 2563 ส่งผลกระทบต่อสถานการณ์ทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง จนตลอดทั้งปี 2564 ได้ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมเดินเรือ อัตราค่าระวางได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปี 2564 ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถดำรงอยู่บนสถานะทางการเงินที่ดี ลดต้นทุนการเงิน และความเสี่ยงจากการระดมทุน

### 3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ - ความเสี่ยงในการบริหารจัดการกองเรือ

#### 3.1 ความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันเชื้อเพลิง

ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นค่าใช้จ่ายที่มีมูลค่าสูงมากถึง 117 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา การที่จะบริหารความเสี่ยงที่สูงลักษณะนี้ เราต้องจัดการเรื่องนี้อย่างรอบคอบเพื่อสามารถบรรลุเป้าหมายเรื่องลดค่าใช้จ่าย ในส่วนนี้ RCL ประสบความสำเร็จทั้งด้านการประหยัดน้ำมันเชื้อเพลิง การจัดกองเรือ (Deploy) และซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงในราคาที่เหมาะสม เราดำเนินแผนสั่งซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ได้แก่ การซื้อน้ำมันแบบตลาดจร (Spot Purchase) ในท่าเรือและในเวลาที่เหมาะสม และการซื้อน้ำมันล่วงหน้า (Forward Purchase) ครอบคลุมเวลา 3 ถึง 6 เดือนล่วงหน้าในราคาต่ำที่สุด

#### 3.2 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการในท่าเรือ

โดยทั่วไปปี 2021 เป็นปีที่มีความท้าทายสำหรับห่วงโซ่อุปทานทั่วโลกโดยผู้ประกอบการเผชิญปัญหาความแออัดและการปฏิบัติงานล่าช้าในท่าเรือทั่วโลก โดยเฉพาะท่าเรือที่เป็นศูนย์กลางของภูมิภาคต่างๆ เช่น สิงคโปร์ Port Klang รวมถึงท่าเรือใหญ่ๆ ในตอนเหนือ ตอนกลางและตอนใต้ของจีน

นอกจากนี้ เมื่อท่าเรือพบการระบาดของโควิด-19 จะเกิดความแออัดอย่างสูงในท่าเรือ เป็นเรื่องที่น่าเสียดายที่การเริ่มต้นในปี 2022 ไม่เป็นไปตามที่เราคาดหวังเพราะการยังมีระบาดที่สูงของโรคโควิด และความแออัดในท่าเรือยังคงดำเนินต่อไปและส่งผลกระทบต่อท่าเรือเข้าออกเมืองท่าและการขนถ่ายสินค้า เป็นสถานการณ์ที่มีความท้าทายอย่างสูงมากโดยเฉพาะในท่าเรือหลักในภูมิภาค เราคาดการณ์ว่าเหตุการณ์ดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่ออีกระยะหนึ่ง

RCL รู้ว่าเรื่องดังกล่าวส่งผลกระทบต่อระบบห่วงโซ่อุปทานของลูกค้าของเราและเราเห็นถึงความสำคัญอย่างมากในการแก้ปัญหาหนึ่ง ส่วนหนึ่งของแผนของเราคือการลดความล่าช้าของเรือโดยการประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อบรรเทาสถานการณ์

แผนปฏิบัติการที่ใช้ในกรณีฉุกเฉินเช่นนี้ ได้แก่ การทำแผนการยกขนสินค้าที่จะทำงานในท่าเรือต่างๆ โดยให้มีความสามารถในการใช้เครนยกขนสินค้าให้ได้มากที่สุด แผนนี้ได้ถูกนำมาใช้และได้รับการปฏิบัติเป็นอย่างดีท่าเรือต่างๆ ในเครือข่ายของเรา

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานในท่าเรือ เราต้องทำการวางแผนการให้ผู้ประกอบการท่าเรือให้ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงให้เรือใช้เวลาเข้า-ออกที่เหมาะสม (เทียบเท่ากับค่าเฉลี่ย) ในแต่ละท่าเรือ

RCL จะพัฒนาระบบติดตามเรือเพื่อให้ลูกค้าติดตามเรือได้ real time และสามารถวิเคราะห์และประมาณการมาถึงของเรือผ่านเว็บไซต์ RCL จะพัฒนาระบบนี้ให้ดีที่สุด

#### 3.3 ความเสี่ยงด้านตารางเรือที่มีความแน่นอน

ในปีนี้ความแน่นอนของตารางเรือบรรทุกตู้คอนเทนเนอร์อยู่ในเกณฑ์ต่ำมากและยังคงอยู่ในระดับต่ำต่อไป จากผลการวิเคราะห์ของ Sea-Intelligence พบว่าความแน่นอนของตารางเรือบรรทุกตู้คอนเทนเนอร์อยู่ที่ร้อยละ 34 ในเดือนกันยายน ปี 2021 ค่าเฉลี่ยนี้พบใน 34 เส้นทางการเดินทางเรือ

สินค้าเสียเวลารอในทะเลและในท่าเรือนั้นมีระยะเวลานานมากขึ้นและสินค้าคงค้างมากมาย เราเชื่อว่าสถานการณ์นี้ยังคงเกิดขึ้นตลอดปี 2022

RCL จะทำการวิเคราะห์และพิจารณาตัดสินใจอย่างสม่ำเสมอในเรื่องความแน่นอนของตารางเรือ รวมทั้งประสานงานและแจ้งบริษัทเดินเรืออื่นๆ รับทราบโดยการสับเปลี่ยนท่าเรือหรือการจัดการกับสินค้า



# การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

## รายงานเพื่อความยั่งยืน

### นโยบายรวม

#### การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม และมีความยั่งยืน

บริษัทดำเนินนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรมตามกรอบของกฎหมาย ในประเทศที่บริษัทดำเนินธุรกิจ โดยยึดการปฏิบัติต่อคู่ค้าตามกรอบกติกาเพื่อประโยชน์ทั้งต่อบริษัทคู่ค้า และลูกค้าที่ใช้บริการ รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ภายใต้กรอบการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนของทุกฝ่าย

#### การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

##### 1. นโยบาย และเป้าหมายด้านการจัดการเพื่อความยั่งยืน

เพื่อให้สอดคล้องและไปในทิศทางเดียวกันกับการดำเนินธุรกิจ ที่สะท้อนให้เห็นเจตนารมณ์ในการพัฒนาธุรกิจที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม การกำกับดูแลกิจการที่ดี และครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม นอกเหนือจาก **จรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายการกำกับดูแลกิจการ** ดังเปิดเผยในเอกสารแนบท้ายแล้ว บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติไว้อย่างชัดเจนในเรื่องต่างๆ ใน **หลักจรรยาบรรณของพนักงาน** ซึ่งบริษัทฯ ได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <http://www.rclgroup.com> รวมถึงได้มีการแจ้งให้พนักงานตระหนัก พร้อมลงรับทราบในเรื่องดังกล่าวทุกปี

หลักจรรยาบรรณของพนักงาน ครอบคลุมหัวข้อดังต่อไปนี้

1. ทศนคติต่อ RCL
2. การนำชื่อ “RCL” ไปใช้
3. ค่านิยมหลักส่วนบุคคล
4. ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน
5. ความสัมพันธ์กับคู่แข่ง คู่ค้า และผู้จัดหา
6. การคุกคามทางเพศ การกระทำใดๆ ที่ฝ่าฝืนกฎหมายและสถานที่ทำงาน
7. การรักษาข้อมูลที่เป็นความลับ
8. การใช้อีเมล อินเทอร์เน็ต การเข้าถึงข้อมูล ซอฟต์แวร์ อุปกรณ์โทรคมนาคมและอุปกรณ์สำนักงาน
9. สิ่งแวดล้อมและสังคม
10. ความเป็นส่วนตัว
11. การต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน
12. การแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิด

นอกเหนือจากนี้ บริษัทฯ ยังปลูกฝังค่านิยมองค์กร คือ **ATRCL** เพื่อให้ทุกคนในองค์กรยึดถือปฏิบัติ คือ

<b>A = Accountability</b>	รับผิดชอบในงาน
<b>T = Teamwork</b>	ทำงานเป็นทีม
<b>R = Results Orientation</b>	มุ่งผลลัพธ์
<b>C = Customer Focus</b>	ใส่ใจลูกค้า (ทั้งภายนอกและภายในองค์กร)
<b>L = Leadership with Integrity</b>	ภาวะผู้นำที่มีคุณธรรม

จะเห็นว่าการที่พนักงานมีภาวะผู้นำอย่างเดียวยังไม่เพียงพอ โดยต้องมีคุณธรรม ธรรมาภิบาลควบคู่ด้วย บริษัทฯ ตระหนักและปลูกฝังพนักงานให้มีภาวะผู้นำควบคู่ธรรมาภิบาล ดังค่านิยมองค์กรข้อที่ 5 “ภาวะผู้นำที่มีคุณธรรม”

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ ดังนี้

### วิสัยทัศน์

เป็นผู้ให้บริการที่เชื่อถือและไว้วางใจได้ในด้านการขนส่งตู้สินค้าและบริการด้านโลจิสติกส์ โดยยึดมั่นในคุณภาพ ความยั่งยืน ประสิทธิภาพ และการสร้างสรรค์นวัตกรรม

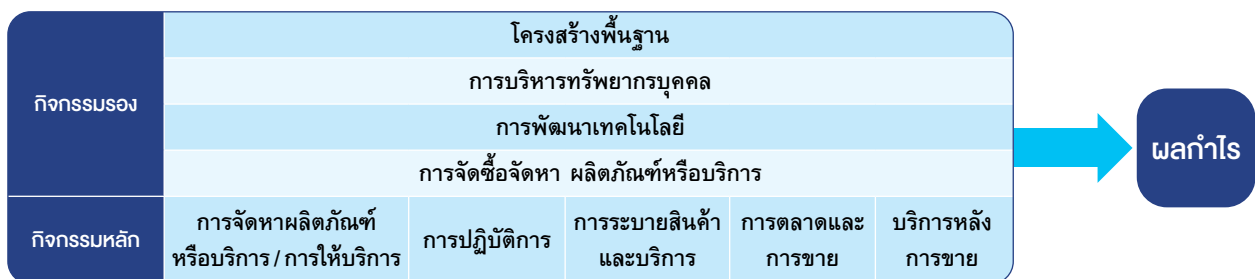
### พันธกิจ

1. เป็นผู้ให้บริการขนส่งตู้สินค้าและบริการด้านโลจิสติกส์ในเอเชียที่มีความน่าเชื่อถือและไว้วางใจได้
2. มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมส่วนรวม
3. มีความแข็งแกร่งของเครือข่ายการให้บริการ liner และ feeder เพื่อเข้าถึงเส้นทางการค้าต่างๆ ของเอเชีย คาบสมุทรมหินเดีย รวมถึงประเทศในตะวันออกกลางอย่างทั่วถึง
4. มอบบริการที่รวดเร็วและมีคุณภาพสูงสุดให้แก่ลูกค้า
5. ทำงานอย่างใกล้ชิดกับคู่ค้า ในการขยายการให้บริการเพื่อตอบสนองลูกค้าใหม่และลูกค้าปัจจุบัน
6. ปรับปรุงเครื่องมือกระบวนการทำงานให้ทันสมัยกับยุคดิจิทัลเพื่อเป็นผู้ให้บริการที่มีประสิทธิภาพ
7. เป็นผู้ช่วยที่เชี่ยวชาญด้านการขนส่งตู้สินค้าให้กับลูกค้า
8. ให้บริการที่เป็นมูลค่าเพิ่มทางโลจิสติกส์เพื่อสนองตอบความต้องการของลูกค้า

นอกจากนี้ เนื้อหาในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ไม่ว่าจะเป็นส่วนที่เกี่ยวข้องกับ “การกำกับดูแลกิจการ” “การควบคุมภายใน” “การบริหารความเสี่ยง” “โครงสร้างองค์กร” “รายงานคณะกรรมการ” “รายงานคณะกรรมการต่อความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน” “ความเห็นของคณะกรรมการต่อระบบควบคุมภายใน” ได้เปิดเผยไว้ในแต่ละหัวข้อในแบบ 56-1 One Report

## 2. การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### 2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ



### กิจกรรมหลัก

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ / การให้บริการ	การปฏิบัติการ	การบริการ	การตลาดและการขาย	บริการหลังการขาย
กำหนดเส้นทางการให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเล	การขนส่งตู้สินค้า โดยเรือเดินทะเล โดยมีเส้นทางในการขนส่งสินค้า	บริการตู้ขนส่งสินค้า	ผ่านสำนักงานตัวแทน	ระบบติดตาม cargo tracking, customer service

## กิจกรรมสนับสนุน

กิจกรรมสนับสนุนเพื่อขับเคลื่อนให้กิจกรรมหลักของบริษัทดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่องมีประสิทธิภาพ ประกอบด้วย

### 1. การจัดหาซื้อจัดหา (Procurement)

บริษัทฯ มีนโยบายการจัดซื้อจัดหาที่โปร่งใส เป็นธรรม และตอบสนองความต้องการได้ทันเวลา

### 2. การพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อสินค้าและบริการ (Technology Development)

บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีล่าสุดมาใช้ อย่างเช่น วิทยาการหุ่นยนต์ รวมถึงการนำเทคโนโลยีมาช่วยเพื่อปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงาน ทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงานภายในองค์กร และส่งเสริมประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า

นอกจากนี้ มีการปรับปรุงบางเทคโนโลยีบางตัวในระบบจัดการเรือเพื่อให้เห็นภาพรวมของการปฏิบัติงานของกองเรือมากขึ้น มีประสิทธิภาพขึ้น และยังควบคุมต้นทุนได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังนำนโยบายความปลอดภัยทางไซเบอร์ขององค์กรทางทะเลระหว่างประเทศ มาใช้เพื่อให้สอดคล้องกับระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ตาม IMO 2021

### 3. การบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resources Management)

บริษัทฯ ตระหนักว่า พนักงานคือหัวใจหลักแห่งความสำเร็จของบริษัท ดังนั้นบริษัทจึงให้ความสำคัญกับพนักงาน โดยมีส่งเสริมระบบการบริหารและการประเมินผลการปฏิบัติงาน การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน โดยจัดหลักสูตรอบรมภายใน หลักสูตรอบรมภายนอกตามสถาบันต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยเฉพาะ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมถึงด้านสิ่งแวดล้อมสำหรับพนักงานที่เกี่ยวข้อง หมุนเวียนตำแหน่งงานเพื่อเพิ่มทักษะและโอกาสก้าวหน้า เลื่อนตำแหน่ง และให้ผลตอบแทน ทั้งในระยะสั้นคือเงินโบนัสตามผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และระยะยาวคือกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นสวัสดิการให้พนักงาน ที่เป็นธรรมตามระดับความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงาน สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ พัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนการทำงานของพนักงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตลอดจนการนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจัดในส่วนของสวัสดิการพนักงาน บริษัทฯ จัดให้มีการประกันอุบัติเหตุ และการประกันสุขภาพ ให้พนักงานทุกคน พิจารณาให้เงินรางวัลประจำปีตามผลงาน และให้รางวัลการทำงานนานแก่พนักงานทุกระดับ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จัดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

บริษัทฯ มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปีสำหรับพนักงานทุกระดับ จัดให้มีการช่อมอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี และการจัดกิจกรรมที่เน้นการออกกำลังกายให้กับพนักงาน เช่น โยคะ แบดมินตัน และอื่นๆ

### 4. โครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure)

บริษัทได้ดูแล พัฒนา ปรับปรุงระบบงานสำคัญ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ และมีประสิทธิภาพ เช่น ระบบบัญชีและการเงิน ระบบอี-คอมเมิร์ซ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ เพื่อให้สะดวกในการทำงานและรองรับการใช้ชีวิตแบบวิถีใหม่ ด้วยพีจีเจอร์ที่ควบคุมให้สามารถทำงานได้อย่างปลอดภัย ในปี 2564 บริษัทฯ มุ่งเน้นไปในส่วนของการลูกค้าที่ใช้งานดิจิทัลเป็นศูนย์กลาง เนื่องจากขั้นตอนดำเนินงานทางธุรกิจเปลี่ยนแปลงไป และความต้องการของลูกค้ามีความเป็นดิจิทัลมากขึ้น และสิ่งนี้ยังคงจะเป็นกลยุทธ์ที่ต่อเนื่องในปี 2565 เช่นกัน

## การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ภายในองค์กร			
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท ดำเนินธุรกิจโดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น สร้างความเติบโตของมูลค่าบริษัท ในระยะยาวและรายได้ที่งดงามอย่างต่อเนื่อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสร้างผลตอบแทน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสม</li> <li>การสื่อสารกับผู้ถือหุ้น</li> </ul>
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท ตระหนักว่าพนักงาน คือหัวใจหลักแห่งความสำเร็จของบริษัท</li> <li>บริษัท มุ่งมั่นที่จะมอบสภาพแวดล้อมการทำงานที่เอื้ออำนวยให้กับพนักงาน บริษัท คาดหวังความร่วมมืออย่างเต็มที่จากพนักงานทุกคนเพื่อส่งเสริมและรักษาความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเติบโต และก้าวหน้าในตำแหน่งงาน</li> <li>ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม</li> <li>สภาพแวดล้อมในองค์กรเอื้อในการทำงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท จัดให้มีการหมุนเวียนตำแหน่งงานเพื่อเพิ่มทักษะและโอกาสก้าวหน้า เลื่อนตำแหน่ง</li> <li>บริษัท มีระบบการบริหารและการประเมินผลการปฏิบัติงาน การใช้ระบบ PMS (Performance Management System) การพัฒนาศักยภาพของพนักงานโดยจัดหลักสูตรอบรมภายใน หลักสูตรอบรมภายนอกตามสถาบันต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยเฉพาะ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมถึงด้านสิ่งแวดล้อม</li> <li>บริษัท ให้ผลตอบแทนทั้งในระยะสั้นคือเงินโบนัสตามผลการปฏิบัติงานของพนักงานและระยะยาวคือกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นสวัสดิการให้พนักงาน</li> <li>มีพัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนการทำงานของพนักงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น</li> <li>บริษัท มีระบบในเรื่องของการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน มีโปรแกรมที่เรียกว่า Job Rotation สำหรับพนักงานเพื่อให้เกิดการหมุนเวียนการทำงานในองค์กร มี succession plan และมีการพัฒนาบุคคลในตำแหน่งต่างๆ</li> <li>ในส่วนของสวัสดิการพนักงานบริษัท จัดให้มีการประกันอุบัติเหตุและการประกันสุขภาพให้พนักงานทุกคนพิจารณาให้เงินรางวัลประจำปีตามผลงานและให้รางวัลการทำงานนานแก่พนักงานทุกระดับ นอกจากนี้ บริษัท ยังได้จัดให้มี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และการตรวจสุขภาพประจำปี</li> <li>บริษัท มีการจัดกิจกรรม และการแข่งขันในรูปแบบต่างๆ เพื่อเป็นการส่งเสริมความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทและพนักงานแม้ในท่ามกลางวิกฤตการณ์การระบาดของโควิด-19 บริษัท จัดให้มีการดูแลรักษาความสะอาด โดยปฏิบัติตามกฎระเบียบความปลอดภัย และอาชีวอนามัย มีการจัดหาบริการสำหรับให้พนักงานไปปรับการฉีดวัคซีน, การจัดทำ clip ให้กำลังแก่พนักงานที่ติดเชื้อและต้องกักตัว รวมถึงจัดส่งอาหารที่จำเป็นให้กับพนักงานที่ต้องกักตัว ในขณะที่บริษัท มีมาตรการ work from home เพื่อลดการแพร่ระบาดของโควิด-19 บริษัท จัดหา notebook ให้กับพนักงาน, การจัดทำ clip แนะนำการออกกำลังกาย, การ virtual tour สำนักงานในต่างประเทศ รวมถึงการจัดกิจกรรมผู้บริหารพบพนักงานสำหรับพนักงานบริษัททั้งในประเทศทั่วโลกภูมิภาคเอเชีย ผ่านการประชุมออนไลน์ เพื่อส่งเสริมความเข้าใจอันดีระหว่างบริษัทและพนักงาน</li> <li>มีการปลูกฝังค่านิยม ONE RCL เพื่อส่งเสริมการร่วมมือกันระหว่างพนักงานทั้งองค์กรทั้งในและต่างประเทศ</li> <li>บริษัท นำเทคโนโลยีสมัยใหม่ต่างๆ มาช่วยการทำงานให้กับพนักงานให้ง่ายและสะดวกยิ่งขึ้น</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
<b>ภายนอกองค์กร</b>			
<b>ลูกค้า, สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท ดำเนินนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม ตามกรอบของกฎหมายในประเทศที่บริษัท ดำเนินธุรกิจ โดยยึดการปฏิบัติต่อกฎตามกรอบกติกาเพื่อประโยชน์ทั้งต่อบริษัท คู่ค้าและลูกค้าที่ใช้บริการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การได้รับบริการตามความต้องการที่เหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้ารับข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับธุรกิจและบริการของบริษัท ผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้                             <ul style="list-style-type: none"> <li>เว็บไซต์ของบริษัท (<a href="http://www.rclgroup.com">http://www.rclgroup.com</a>) เพื่อดูข้อมูลเกี่ยวกับเมืองท่า รายละเอียดดองเรือ ตารางเดินเรือในเครือข่าย รายละเอียดขนาดตู้สินค้า การขนส่งสินค้า oversized การขนส่งสินค้าอันตราย บริการ e-services ฯลฯ ลูกค้าสามารถเลือกจุดหมายปลายทางที่ต้องการส่งสินค้า ตรวจสอบวันที่เรือออกและเรือเข้าเทียบท่า และสถานะตู้สินค้าระหว่างการขนส่ง ได้ด้วยตนเองผ่านเว็บไซต์</li> <li>สอบถามข้อมูลข้างต้น รวมทั้งค่าธรรมเนียมและรายละเอียดอื่นๆ จากตัวแทนในเมืองท่าที่ลูกค้าใช้บริการ</li> <li>บริษัท มีตัวแทน ทั้งที่เป็นบริษัทในเครือและตัวแทนแต่งตั้ง ในเมืองท่าทุกแห่งที่เรือของบริษัท เข้าเทียบท่า เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ</li> </ul> </li> </ul>
<b>สังคม ส่วนรวม และสิ่งแวดล้อม</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท กำหนดไว้เป็นหนึ่งในหลักจรรยาบรรณของพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อมและสังคม และบริษัท ให้ความสำคัญกับเรื่องของสังคมส่วนรวม การให้โอกาสและการพัฒนาชุมชนในสังคมส่วนรวม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามกฎระเบียบเกี่ยวกับการเดินเรือ คือ อนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกันมลพิษจากเรือ (อนุสัญญา MARPOL 73/78)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทปฏิบัติตามบทบัญญัติของสุขภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมตามข้อกำหนดที่บังคับซึ่งหนึ่งในนั้นก็คือการปฏิบัติตามอนุสัญญาระหว่างประเทศ เช่น กฎระเบียบขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศเพื่อรักษาสภาพแวดล้อมทางสังคมและสาธารณะ</li> <li>บริษัท มีการดำเนินกิจกรรมเพื่อเป็นการดูแลสังคม และส่วนรวม</li> </ul>

### 3. การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

##### ลักษณะการประกอบธุรกิจของ RCL

กลุ่มฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการใน 3 สายธุรกิจหลัก ได้แก่ (1) Shipper Owned Container หรือ SOC (2) Carrier Owned Container หรือ COC (3) การให้บริการที่สร้างมูลค่าเพิ่มในด้านโลจิสติกส์ ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจขนส่งทางทะเล ดังนั้น บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อม ไม่ว่าจะเป็นการปล่อยมลพิษของเสียลงท้องทะเล ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อนิเวศวิทยาทางทะเล

#### 3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ กฎหมายระหว่างประเทศ กฎหมายเฉพาะแต่ละประเทศ การปฏิบัติตามอนุสัญญาระหว่างประเทศ เช่น กฎระเบียบขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศเพื่อรักษาสภาพแวดล้อมทางสังคมและสาธารณะ โดยเรือของ RCL ปฏิบัติตามการกักขังขยะ ข้อ 14.1 ภายใต้ภาคผนวก V ของ อนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกัน มลพิษจากเรือ (International Convention for Prevention of Pollution from Ships) หรือ ที่รู้จักกันในชื่อ อนุสัญญา MARPOL 73/78

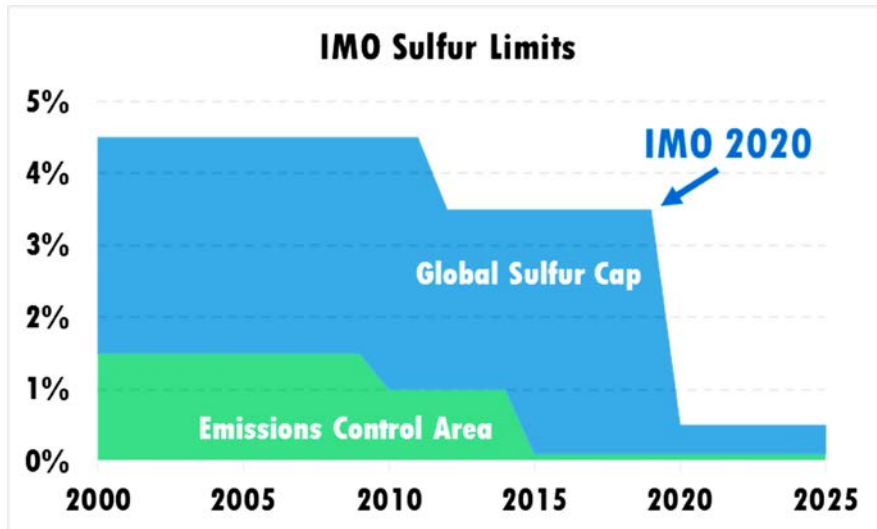
## การจัดการความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

### การลดมลพิษทางอากาศ

#### 1. การลดการปล่อยก๊าซซัลเฟอร์ในปี 2563

##### 1.1 การเปลี่ยนชนิดและใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่เป็นไปตามกฎหมายกำหนด

การนำมันเชื้อเพลิงที่มีกำมะถันต่ำ (LSFO): เรือ RCL ทุกลำใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่มีกำมะถันต่ำ (LSFO) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป กฎระเบียบใหม่เกี่ยวกับการปล่อยมลพิษในการขนส่งมีผลบังคับใช้ โดยลดปริมาณกำมะถันสูงสุดของน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเรือลงเหลือร้อยละ 0.5 ยกเว้นในโซน SECA ที่ระดับสูงสุดคือร้อยละ 0.1



เรือทุกลำได้ทำการเปลี่ยนชนิดและใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่เป็นไปตามกฎหมายกำหนด (น้ำมันที่มีส่วนผสมของกำมะถันไม่เกินร้อยละ 0.50 m/m) หนึ่งการปฏิบัติการตรวจสอบเรื่องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงบนเรือโดยหน่วยงานของรัฐตามเมืองท่าต่างๆ ได้ดำเนินการมาตลอดปี 2564 และจากผลการตรวจสอบพบว่าเรือของ RCL ทั้งหมดปฏิบัติตามได้ถูกต้องตามข้อบังคับทั้งกฎหมายระหว่างประเทศและกฎหมายเฉพาะของแต่ละประเทศ

##### 1.2 การติดตั้งระบบทำความสะอาดก๊าซเสียหรือ EGCS/Scrubber

เรือของ RCL จำนวน 10 ลำ ได้ติดตั้งระบบทำความสะอาดก๊าซไอเสีย หรือที่เรียกกันทั่วไปว่า Scrubber โดยก๊าซไอเสียของเครื่องยนต์จะผ่านเข้าไปในห้องที่มีละอองน้ำ Scrubber Cloud ซึ่งซัลเฟอร์ออกไซด์ที่มีอยู่ในไอเสียจะถูกขับออกเมื่อทำปฏิกิริยากับหยดน้ำจำนวนมาก

เรือที่ติดตั้ง Scrubber แล้ว สามารถที่จะใช้น้ำมันเชื้อเพลิงชนิด กำมะถันสูง (3.5%) ได้ โดยที่ค่าซัลเฟอร์ในแก๊สเสียยังอยู่ในค่าที่กำหนด

นับตั้งแต่ปี 2561 ถึงปี 2564 บริษัท RCL ได้ทำการติดตั้งระบบทำความสะอาดก๊าซเสียบนเรือไปแล้วทั้งสิ้น 9 ลำ และจะติดตั้งเพิ่มอีกหนึ่งลำในปี 2565



### 1.3 การลดก๊าซไนโตรเจนออกไซด์

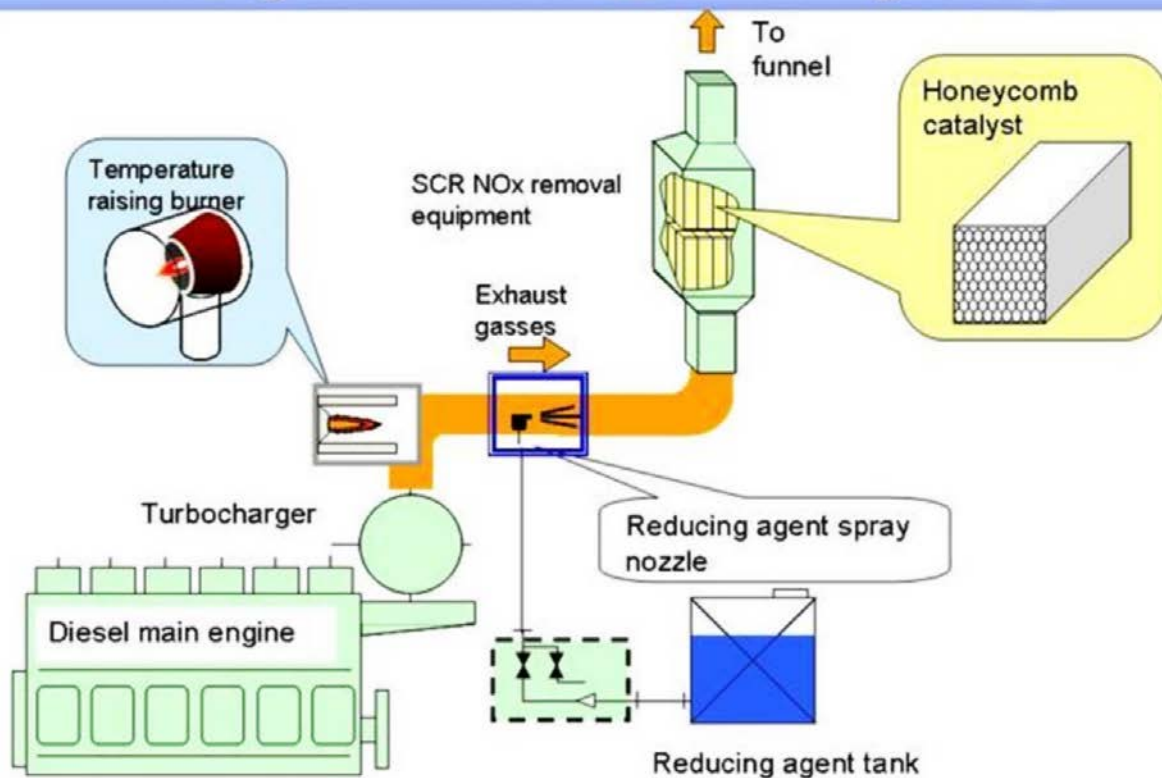
The control of diesel engine NOx emissions is achieved through the survey and certification requirements leading to the issue of an Engine International Air Pollution Prevention (EIAPP) Certificate and the subsequent demonstration of in service compliance in accordance with the requirements of the mandatory, regulations 13.8 and 5.3.2 respectively, NOx Technical Code 2008 (resolution MEPC.177 (58) as amended by resolution MEPC.251.(66)).

1 January 2016 and operating in the North American ECA and the United States Caribbean Sea ECA; or 1 January 2021 and operating in the Baltic Sea ECA or the North Sea ECA.

Tier III technologies, To ensure compliance with IMO Tier III regulations, EGR or SCR NOx reduction technology must be selected. New ship will be installed with Selective catalytic reduction (SCR).

เรือของ RCL ที่ต่อใหม่ขนาด 7,000 TEU จะใช้เครื่องยนต์หลักที่เป็น Tier III technologies, ที่มีการนำเอาแก๊สเสีย กลับเข้าเผาไหม้อีกครั้งและมีการใช้ระบบอิเล็กทรอนิกส์มาควบคุมการทำงานของเครื่องยนต์ เพื่อให้มีกำลังสูงสุด ในขณะที่ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงน้อยที่สุดและมีค่าแก๊สเสีย

### Image of SCR NOx removal system





1.4 ข้อบังคับเกี่ยวกับ Carbon Intensity (ดัชนีการเกิดคาร์บอนต่อ GDP) ทาง การขนส่งทางเรือระหว่างประเทศ



จุดประสงค์ของข้อบังคับต่างๆ เหล่านี้ เพื่อลดค่า Carbon Intensity จากการขนส่งทางทะเลระหว่างประเทศให้เป็นไปตามกลยุทธ์ขององค์การทะเลระหว่างประเทศ (IMO) ว่าด้วยการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากเรือ

อนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกันมลพิษจากเรือ ภาคผนวกที่ VI - IMO ได้ประกาศให้มาตรการทั้งทางด้านเทคนิคและด้านการปฏิบัติการเพื่อลด Carbon Intensity จากเรือให้มีผลบังคับใช้แล้ว โดยนำมาตรการต่างๆ ที่เน้นเป้าหมายทางกฎหมาย (Mandatory Goal-Based Measures) ซึ่งรวมถึง

ค่าดัชนีประสิทธิภาพการใช้พลังงานของเรือเก่า (EEXI) โดยมีผลบังคับใช้โดยเริ่มตั้งแต่การตรวจเรือประจำปี หรือการตรวจเรือเพื่อออกใบประกาศนียบัตรใหม่ที่ว่าด้วยข้อบังคับการป้องกันมลพิษทางอากาศจากเรือ ซึ่งจะเริ่มครั้งแรกหลังจากวันที่ 1 มกราคม 2566 โดยหลังจากวันที่ 1 มกราคม 2566 บนเรือต้องมีแผนการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพที่ได้รับการปรับปรุงและอนุมัติแล้ว และการแบ่งชั้นการปล่อยคาร์บอน Carbon Intensity Indicator (CII) จะมีผลบังคับใช้ ซึ่งการแก้ไขข้อบังคับดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565

เรือทุกลำของ RCL ต้องปฏิบัติตามข้อบังคับดังกล่าวและกำหนดที่จะได้รับ EEXI Technical File (ได้รับการอนุมัติและมีใบประกาศนียบัตรรับรอง) ก่อนวันที่ 1 พฤศจิกายน 2565

## 2. การลดมลพิษของน้ำทะเล

### 2.1 อนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการควบคุมและการจัดการน้ำอับเฉาและตะกอนของเรือ

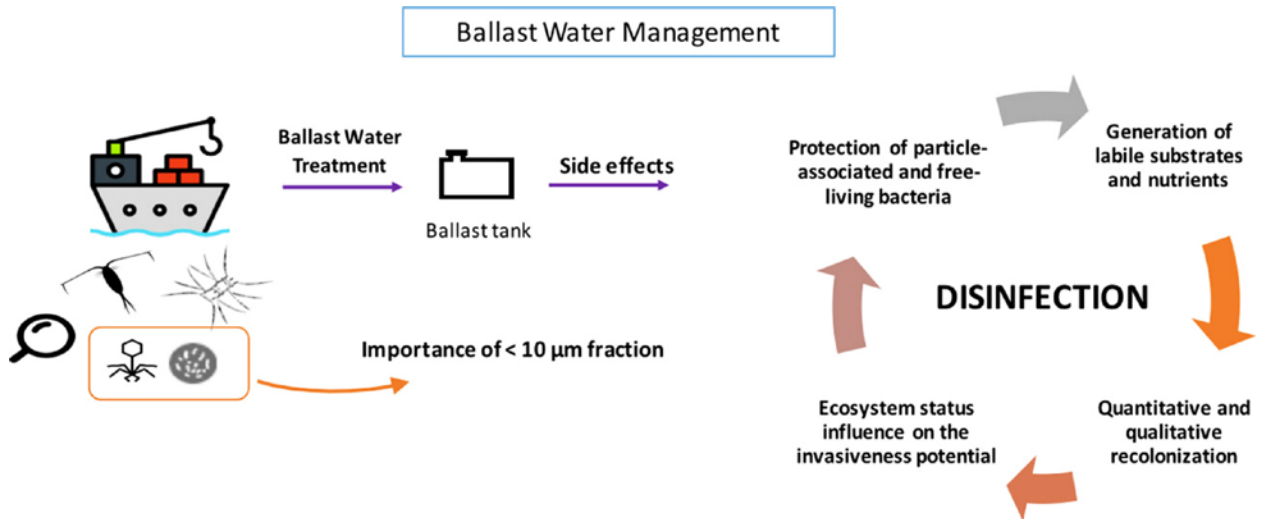
The International Convention for the Control and Management of Ships' Ballast Water and Sediments, 2004 (BWM Convention), entered into force globally on 8 September 2017.

- All RCL ships will be installed with BWTS

Ballast water may be taken onboard by ships for stability and can contain thousands of aquatic or marine microbes, plants and animals, which are then carried across the globe. Untreated ballast water released at the ship's destination could potentially introduce a new invasive marine species. Hundreds of such invasions have already taken place, sometimes with devastating consequences for the local ecosystem

เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดภายใต้อนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการควบคุมและการจัดการน้ำอับเฉาเรือ เรือของบริษัท RCL ทุกลำจะต้องทำการติดตั้งระบบจัดการน้ำอับเฉาเรือ (Ballast water treatment system) เพื่อป้องกันสิ่งมีชีวิตในน้ำขนาดเล็กติดไปกับเรือในถัง Ballast แล้วไปแพร่ขยายพันธุ์ในอีกที่หนึ่งบริษัทได้ทำการติดตั้งระบบบำบัดน้ำอับเฉาบนเรือและได้ทำการติดตั้งแล้วเสร็จจำนวน 23 ลำ จำนวน 42 ลำ ส่วนที่เหลือจะทยอยติดตั้งให้เสร็จสิ้นตามใบอนุญาตที่กำหนดไว้





## 2.2 ระบบกันเพรียง AFS

At the 76<sup>th</sup> MEPC session, IMO adopted amendments to the AFS Convention regarding controls on cybutryne and the form of the International Anti-fouling System Certificate. The amendments will enter into force on 1 January 2023. From this date, the application or re-application of an AFS containing cybutryne will not be permitted.

เรือ RCL ทุกลำได้เปลี่ยนมาใช้สีกันเพรียงที่ไม่มีส่วนผสมของ cybutryne



## ความเสี่ยงในการบริหารจัดการกองเรือ

### 1. ความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันเชื้อเพลิง

ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นค่าใช้จ่ายที่มีมูลค่าสูงมากถึง 117 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา การที่จะบริหารความเสี่ยงที่สูงลักษณะนี้ เราต้องจัดการเรื่องนี้อย่างรอบคอบเพื่อสามารถบรรลุเป้าหมายเรื่องลดค่าใช้จ่าย ในส่วนนี้ RCL ประสบความสำเร็จทั้งด้านการประหยัดน้ำมันเชื้อเพลิง การจัดการกองเรือ (Deploy) และซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงในราคาที่เหมาะสม เราดำเนินแผนส่งซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ได้แก่ การซื้อน้ำมันแบบตลาดจร (Spot Purchase) ในท่าเรือและในเวลาที่เหมาะสม และการซื้อน้ำมันล่วงหน้า (Forward Purchase) ครอบคลุมเวลา 3 ถึง 6 เดือนล่วงหน้า ในราคาที่ดีที่สุด

### 2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการในท่าเรือ

โดยทั่วไปปี 2564 เป็นปีที่มีความท้าทายสำหรับห่วงโซ่อุปทานทั่วโลกโดยผู้ประกอบการเผชิญปัญหาความแออัดและการปฏิบัติงานล่าช้าในท่าเรือทั่วโลก โดยเฉพาะท่าเรือที่เป็นศูนย์กลางของภูมิภาคต่างๆ เช่น สิงคโปร์ Port Klang รวมถึงท่าเรือใหญ่ๆ ในตอนเหนือ ตอนกลางและตอนใต้ของจีน

นอกจากนี้ เมื่อท่าเรือพบการระบาดของโควิด 19 จะเกิดความแออัดอย่างสูงในท่าเรือ เป็นเรื่องที่น่าเสียดายที่การเริ่มต้นในปี 2565 ไม่เป็นไปตามที่เราคาดหวังเพราะการยังมีระบาดที่สูงของโรคโควิด และความแออัดในท่าเรือยังคงดำเนินต่อไปและส่งผลกระทบต่อท่าเรือเข้าออกเมืองท่าและการขนถ่ายสินค้า เป็นสถานการณ์ที่มีความท้าทายอย่างสูงมาก โดยเฉพาะในท่าเรือหลักในภูมิภาค เราคาดการณ์ว่าเหตุการณ์ดังกล่าวจะส่งผลกระทบไปอีกระยะหนึ่ง

RCL รู้ว่าเรื่องดังกล่าวส่งผลกระทบต่อระบบห่วงโซ่อุปทานของลูกค้าของเราและเราเห็นถึงความสำคัญอย่างมากในการแก้ปัญหา ส่วนหนึ่งของแผนของเราคือการลดความล่าช้าของเรือโดยการประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อบรรเทาสถานการณ์

แผนปฏิบัติการที่ใช้ในกรณีฉุกเฉินเช่นนี้ ได้แก่การทำให้แผนการขนถ่ายสินค้าที่จะทำงานในท่าเรืออื่นๆ โดยให้มีความสามารถในการใช้เครนยกขนสินค้าให้ได้มากที่สุด แผนนี้ได้ถูกนำมาใช้และได้รับการปฏิบัติเป็นอย่างดีท่าเรือต่างๆ ในเครือข่ายของเรา

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานในท่าเรือ เราต้องทำการวางแผนการให้ผู้ประกอบการท่าเรือให้ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงให้เรือใช้เวลาเข้า-ออกที่เหมาะสม (เทียบเท่ากับค่าเฉลี่ย) ในแต่ละท่าเรือ

RCL จะพัฒนาระบบติดตามเรือเพื่อให้ลูกค้าติดตามเรือได้ real time และสามารถวิเคราะห์และประมาณการมาถึงของเรือผ่านเว็บไซต์ RCL จะพัฒนาระบบนี้ให้ดีที่สุด

### 3. ความเสี่ยงด้านตารางเรือที่มีความแน่นอน

ในปีที่ความแน่นอนของตารางเรือบรรทุกตู้คอนเทนเนอร์อยู่ในเกณฑ์ต่ำมากและยังคงอยู่ในระดับต่ำต่อไป จากผลการวิเคราะห์ของ Sea-Intelligence พบว่าความแน่นอนของตารางเรือบรรทุกตู้คอนเทนเนอร์อยู่ที่ร้อยละ 34 ในเดือนกันยายนปี 2564 ค่าเฉลี่ยนี้พบใน 34 เส้นทางการเดินทางเรือ

สินค้าเสียเวลา รอในทะเลและในท่าเรือที่มีระยะเวลานานมากขึ้นและสินค้าตกค้างมากมาย เราเชื่อว่าสถานการณ์นี้ยังคงเกิดขึ้นตลอดปี 2565

RCL จะทำการวิเคราะห์และพิจารณาตัดสินใจอย่างสม่ำเสมอในเรื่องความแน่นอนของตารางเรือ รวมทั้งประสานงานและแจ้งบริษัทเดินเรืออื่นๆ รับทราบโดยการสับเปลี่ยนท่าเรือหรือการจัดการกับสินค้า

## ภารกิจในปี 2565

### ก) ระบบบำบัดน้ำอับเฉาเรือ

จำนวนเรือที่จะทำการติดตั้งระบบบำบัดน้ำอับเฉาเรือ 15 ลำ

ส่วนที่เหลืออีก 5 ลำ บริษัทจะทำการติดตั้งในปี 2566

### ข) การติดตั้งระบบกำจัดความสะอาดก๊าซเสียหรือ EGCS/Scrubber

บริษัทวางแผนที่จะทำการติดตั้งระบบทำความสะอาดก๊าซเสียบนเรือ 1 ลำ

### ค) พื้นที่เสี่ยงภัย การกระทำอันเป็นโจรสลัดและการปล้นเรือในช่องแคบมะละกา

แผนกจัดการกองเรือจะประสานงานกับนายเรืออย่างต่อเนื่องเพื่อใช้มาตรการป้องกันการกระทำอันเป็นโจรสลัดในขณะที่เรืออยู่ในพื้นที่ที่มีความเสี่ยง เช่น ในตะวันออกกลางและในช่องแคบมะละกา

### ง) ข้อบังคับเกี่ยวกับ Carbon Intensity (ดัชนีการเกิดคาร์บอนต่อ GDP) ทางทางขนส่งทางเรือระหว่างประเทศ

จุดประสงค์ของข้อบังคับต่างๆ เหล่านี้ เพื่อลดค่า Carbon Intensity จากการขนส่งทางทะเลระหว่างประเทศให้เป็นไปตามกลยุทธ์ขององค์การทะเลระหว่างประเทศ (IMO) ว่าด้วยการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากเรือ

อนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกันมลพิษจากเรือ ภาคผนวกที่ VI - IMO ได้ประกาศให้มาตรการทั้งทางด้านเทคนิคและด้านการปฏิบัติการเพื่อลด Carbon Intensity จากเรือให้มีผลบังคับใช้แล้ว โดยนำมาตรการต่างๆ ที่เน้นเป้าหมายทางกฎหมาย (Mandatory Goal-Based Measures) ซึ่งรวมถึง

- ค่าดัชนีประสิทธิภาพการใช้พลังงานของเรือเก่า (EEXI) โดยมีผลบังคับใช้โดยเริ่มตั้งแต่การตรวจเรือประจำปี หรือการตรวจเรือเพื่อออกใบประกาศนียบัตรใหม่ที่ว่าด้วยข้อบังคับการป้องกันมลพิษทางอากาศจากเรือ ซึ่งจะเริ่มครั้งแรกหลังจากวันที่ 1 มกราคม 2566
- หลังจากวันที่ 1 มกราคม 2566 บนเรือต้องมีแผนการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพที่ได้รับการปรับปรุงและอนุมัติแล้ว
- หลังจากวันที่ 1 มกราคม 2566 การแข่งขันการปล่อยคาร์บอน Carbon Intensity Indicator (CII) จะมีผลบังคับใช้

การแก้ไขข้อบังคับต่างๆ ดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 เรือทุกลำของ RCL ต้องปฏิบัติตามข้อบังคับดังกล่าวและกำหนดที่จะได้รับ EEXI Technical File (ได้รับการอนุมัติและมีใบประกาศนียบัตรรับรอง) ก่อนวันที่ 1 พฤศจิกายน 2565

## 4. การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

### 4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายในส่วนของจัดการด้านสังคม ซึ่งรวมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม รวมถึงการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีกำหนดนโยบายในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสีย คือ

### การคุกคามทางเพศ การกระทำใดๆ ที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และสถานที่ทำงาน

RCL มุ่งมั่นที่จะรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานโดยให้ปราศจากการเลือกปฏิบัติซึ่งผิดกฎหมาย เพื่อให้เป็นไปตามคำมั่นสัญญานี้ RCL จะไม่ยอมให้มีการคุกคามใดๆ ต่อพนักงาน ผู้ชาย ผู้จัดหาหรือผู้ร่วมธุรกิจ การคุกคามประกอบด้วยพฤติกรรมที่แสดงถึงความไม่พอใจ ไม่ว่าจะด้วยวาจา ร่างกายหรือการแสดงออก ซึ่งขึ้นอยู่กับสถานะที่ได้รับความคุ้มครองของบุคคล เช่น เชื้อชาติ ผิวสี ภูมิภาค เพศ อายุ ตระกูล บรรพบุรุษชาติกำเนิด ความพิการ สถานภาพสมรส หรือลักษณะอื่นใดที่ได้รับการคุ้มครองตามกฎหมาย

การคุกคามทางเพศหมายถึง การกระทำการใดๆ ทางเพศ ไม่ว่าจะทางวาจา การละเมิดทางร่างกาย หรือการใช้คำหยาบคาย ซึ่งเริ่มโดยพนักงานคนหนึ่งกระทำต่อพนักงานอีกคนหนึ่ง ซึ่งในการทำเช่นนั้นได้สร้างความทุกข์ หรือคุกคามต่อพนักงาน และสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่น่ารังเกียจ พนักงานพึงต้องระมัดระวังเสมอว่า พฤติกรรมบางอย่างถือได้ว่าเป็นการล่วงละเมิดแม้ว่าอาจจะไม่ได้ตั้งใจก็ตาม

นอกจากนี้ RCL ห้ามการใช้ความรุนแรงในสถานที่ทำงาน ตัวอย่างเช่น การคุกคาม การข่มขู่ การครอบครองการ แลกจ่าย หรือการใช้อาวุธปืน วัตถุระเบิด วัตถุอันตราย อาวุธอื่นๆ ยาเสพติด หรือใช้ยาเสพติดขณะทำงานให้กับ RCL

หากพนักงานคนใดเชื่อว่าเขา / เธอ หรือบุคคลอื่น ถูกละเมิดหรือถูกคุกคาม เขา / เธอ ควรรายงานเหตุการณ์ดังกล่าวแก่ผู้บังคับบัญชาหรือตัวแทนจากฝ่ายทรัพยากรมนุษย์โดยเร็วที่สุด ฝ่ายผู้บริหารจะต้องตรวจสอบข้อเรียกร้องดังกล่าว และดำเนินการตามความเหมาะสม พนักงานทุกคนต้องละเว้นจากพฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์ดังกล่าว

เงื่อนไขนี้ถือได้ว่าเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาจ้างงานสำหรับพนักงานทุกคน พนักงานที่ละเมิดจะต้องถูกลงโทษทางวินัยอย่างรุนแรงโดยไม่มีข้อยกเว้นใดๆ รวมถึงการเลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย

นโยบายนี้ยังครอบคลุมถึงพฤติกรรมของพนักงานที่มีต่อลูกค้าธุรกิจ ผู้รับเหมา หรือผู้จัดหา

## การต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน

ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรมและหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่อาจถูกตีความว่าเป็นอย่างอื่น พนักงานจำเป็นต้อง

1. ไม่ใช่หรือไม่อนุญาตให้ผู้อื่นใช้อำนาจหน้าที่ที่เกี่ยวข้องของพนักงานไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวหรือผลประโยชน์ให้ผู้อื่น
2. (รวมถึงครอบครัวของพนักงาน) ละเว้นจากการให้หรือรับของขวัญ เงินสด การบริการหรือผลประโยชน์อื่นๆ จากบุคคลใดๆ ที่ทำ หรือแสวงหาการทำธุรกิจกับ RCL ยกเว้นในเหตุการณ์หรือประเพณีที่มีมาอยู่แล้ว อย่างไรก็ตาม สิ่งนี้สามารถทำได้หากค่าใช้จ่ายของผลประโยชน์ดังกล่าวมีมูลค่าไม่มากและการกระทำนั้น ไม่ได้ถูกตีความว่าเป็นการให้สินบนหรือเงินใต้โต๊ะ
3. ละเว้นจากการได้รับความบันเทิงอย่างฟุ่มเฟือยโดยบุคคลใดๆ ที่ทำ หรือแสวงหาการทำธุรกิจกับ RCL
4. ห้ามมิให้เปิดเผยหรือใช้ข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะของ RCL ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของ RCL โดยมีเจตนาที่จะแสวงหาผลกำไร หรือผลประโยชน์จากการซื้อขายหรือให้ข้อมูลแก่ผู้อื่นเพื่อการซื้อขายในหลักทรัพย์ของ RCL (โปรดอ้างอิงถึงนโยบายการใช้ข้อมูลภายในที่แสดงในเว็บไซต์ของบริษัท)

## การแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิด

การปกป้องและคุ้มครองพนักงานที่แจ้งเบาะแสหรือเปิดเผยการกระทำที่ผิดต่อจรรยาบรรณ หรือผิดกฎระเบียบบริษัท

1. การร้องเรียนหรือการให้ข้อมูล การทุจริตหรือการกระทำใดๆ ที่ฝ่าฝืนกฎหมาย ข้อบังคับ หรือจรรยาบรรณ อันมีผลกระทบต่อชื่อเสียง ภาพลักษณ์ คุณค่า สถานะทางการเงินของบริษัท หรือขัดต่อนโยบายการดำเนินธุรกิจ และเกี่ยวข้องกับ ผู้บริหารระดับสูง
2. ช่องทางการร้องเรียนหรือการให้ข้อมูล
  - 2.1 ส่งอีเมลไปที่ [sumate@rcigroup.com](mailto:sumate@rcigroup.com)
  - 2.2 ร้องเรียนด้วยวาจาหรือเป็นลายลักษณ์อักษรที่กรรมการผู้จัดการ
3. ขั้นตอนการสอบสวนข้อเท็จจริง
  - 3.1 ผู้ที่จัดการและรับเรื่องร้องเรียนจะเป็นผู้สอบสวนข้อเท็จจริง หรืออาจมอบอำนาจให้บุคคล หรือกลุ่มบุคคล ทำการสอบสวนข้อเท็จจริง

- 3.2 หากการสอบสวนพบว่าการละเมิดเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อชื่อเสียง มูลค่า และภาพลักษณ์ขององค์กร ผู้ที่จัดการเรื่องร้องเรียนจะต้องส่งเรื่องดังกล่าวต่อกรรมการบริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาดำเนินการตามแนวทาง กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท
4. การคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้ง
- 4.1 การคุ้มครองจะได้รับทันทีที่มีการส่งเรื่องร้องเรียน
- 4.2 บริษัทจะถือว่าข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ และจะเปิดเผยเฉพาะในกรณีที่เป็นที่จำเป็นเท่านั้น เพื่อความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน
- 4.3 หากผู้ร้องเรียนเชื่อว่าตนเองจะไม่ปลอดภัยหรือได้รับอันตราย ผู้ร้องเรียนสามารถขอให้บริษัทให้ความคุ้มครองที่เหมาะสมได้ หรือทางบริษัทสามารถให้ความคุ้มครองดังกล่าว โดยไม่ต้องมีการร้องขอจากผู้ร้องเรียน หากเชื่อว่าอันตรายหรืออันตรายนั้นมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายการคุ้มครองผู้ร้องเรียน ผู้ให้ข้อมูลหรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับกับการทุจริต ผิดกฎหมาย และจรรยาบรรณ (Whistle Blower Policy) ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท [www.rcigroup.com](http://www.rcigroup.com)

## ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยได้จัดกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ได้แก่



เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2564 คุณสุเมธ ตันธวานิตย์ กรรมการผู้จัดการ และคุณสุพร อำนวยพรณ ผู้อำนวยการอาวุโส (หัวหน้าบริหารทรัพยากรมนุษย์และพัฒนาองค์กรกลุ่ม, งานธุรการ, การจัดการกระบวนการธุรกิจและเลขานุการบริษัท) ได้บริจาคเงินจำนวน 2,000,000 บาท ให้กับมูลนิธิชัยพัฒนา โดย ดร.สุเมธ ตันติเวชกุล กรรมการและเลขานุการ - นายพล มูลนิธิชัยพัฒนา เพื่อวัตถุประสงค์ในการดำเนินโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริภายใต้มูลนิธิฯ และตลอดจนโครงการที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ที่มีจุดมุ่งหมายเพื่อประโยชน์ของประชาชนและประเทศชาติของประเทศไทยโดยสร้างห้องแล็บเปลี่ยนอากาศแรงดันลบแบบสมบูรณโรพยาบาลนาโพธิ์ บุรีรัมย์

ด้วยการระบาดของ COVID-19 ที่เพิ่มขึ้น RCL ได้ก้าวขึ้นมาต่อสู้กับมันพร้อมกับพยาบาลเพื่อให้พวกเราทุกคนผ่านวิกฤตนี้ ด้วยความพยายามเพียงเล็กน้อยในส่วนของเรา โดยหวังว่าจะบรรเทาปัญหาการขาดแคลนเครื่องมือแพทย์และจัดหาอุปกรณ์เหล่านี้ให้กับชุมชนทั่วไป RCL สนับสนุนและมอบเครื่องมือแพทย์ป้องกัน COVID-19 ให้แก่



1. กรุงเทพมหานคร กรมอนามัย (ศูนย์บริการสาธารณสุข 41 คลองเตย) กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย ผ่านนางอัญชลี พรประศาสนผล นักสังคมสงเคราะห์ ผู้เชี่ยวชาญอาวุโส



2. โรงพยาบาลเจริญกรุงประชารักษ์ โดย นางกรรณิกา ธนไพโรจน์ หัวหน้าศูนย์เครื่องมือแพทย์





3. วัดสะพาน อำเภอคลองเตย ผ่าน พระครูพิทธวราภิจจานุกาล ผศ. ศ.ดร. ผู้ช่วยเจ้าอาวาสวัดสะพาน



บริษัทฯ ได้มอบเครื่องช่วยหายใจ High Flow Oxygen เพื่อบรรเทาปัญหาการขาดแคลนอุปกรณ์และรักษาผู้ป่วย COVID-19 จำนวน 2 เครื่อง แต่ศูนย์การแพทย์ปัญญานันทภิกขุชลประทาน มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2565



โรงพยาบาลกลาง



โรงพยาบาลบึงกาฬ



โรงพยาบาลมงกุฎวัฒนะ



โรงพยาบาลสงขลา



โรงพยาบาลสระบุรี



ศูนย์การแพทย์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา  
สยามบรมราชกุมารี จังหวัดนครนายก



โรงพยาบาลตากสิน



โรงพยาบาลพระปกเกล้า จังหวัดจันทบุรี

## ในส่วนของบริษัทย่อย



RCL Agencies (India) Pvt. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ RCL ได้ร่วมกับสมาคมคนตาบอดดำเนินโครงการพัฒนาทักษะการสร้างรายได้สำหรับผู้หญิงที่มีความพิการ ภายใต้กิจกรรม CSR BPA โดยดำเนินโครงการนี้ใน 3 เขต ได้แก่ Rajkot, Surendranagar และ Morbi วัตถุประสงค์หลักในการช่วยให้สตรีที่มีความทุพพลภาพซึ่งมาจากพื้นที่ห่างไกลและมีฐานะยากจนด้วยการสนับสนุนของ RCL India Ltd. BPA สามารถเข้าถึงผู้หญิงที่มีความทุพพลภาพดังกล่าวได้ 60 คน จาก 3 เขต

โดยในปี 2563 - 2564 RCL Agencies (India) Pvt. Ltd. ยังได้บริจาคให้กับ Hrudaya Cure a Little Heart Foundation เพื่อช่วยเหลือเด็กที่เป็นโรคหัวใจจำนวน 11 คน อีกด้วย

### การสนับสนุนทุนการศึกษา

บริษัทฯ ร่วมกับ Asian Institute of Technology (AIT) มอบทุนการศึกษาเพื่อวัตถุประสงค์ของ MOA เพื่อเป็นทุนการศึกษาในระดับปริญญาโท 3 ทุน เต็มจำนวนสำหรับนักเรียนที่มีสัญชาติใดๆ ที่ลงทะเบียนในสาขาวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี (SET) สาขาสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรและการพัฒนา (SERD) และ School of Management (SOM) นักเรียนหนึ่งคนต่อโรงเรียน รวมเป็นนักเรียนสามคนที่ได้รับทุนการศึกษา 848,000 บาทต่อคน โดยเริ่มตั้งแต่การรับเข้าเรียนในเดือนมกราคม 2565

## การจัดกิจกรรมและการอบรมสำหรับพนักงาน

ตลอดปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการจัดกิจกรรม การมอบรางวัล และการฝึกอบรมสำหรับพนักงาน เพื่อส่งเสริมขวัญ กำลังใจ และความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทฯ กับพนักงาน และระหว่างพนักงานด้วยกัน ดังเช่น

### กิจกรรม Engage & Embed Culture



### กิจกรรมอบรมต่างๆ



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัท อาร์ ซี แอล ดำเนินธุรกิจในสายธุรกิจหลักสามประเภท ได้แก่ Shipper-Owned Container (SOC), Carrier-Owned Container (COC) และการให้บริการที่สร้างมูลค่าเพิ่มในด้านโลจิสติกส์ โดยมีเครือข่ายที่ครอบคลุมเส้นทางหลักทั้งในเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ คาบสมุทรมินเดีย และตะวันออกกลาง

## ผลการดำเนินงาน

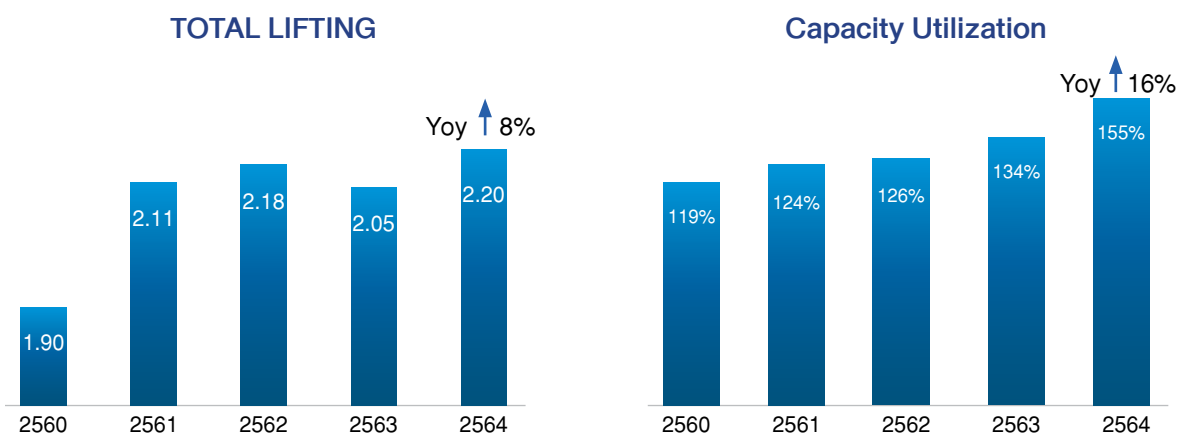
ด้วยภาวะหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทานอย่างรุนแรงอันเป็นผลมาจากโควิด-19 การจัดหาตลาดขนส่งตู้สินค้าเกิดการขาดแคลนอย่างหนักในปี 2564 และความต้องการในตลาดมีมากกว่าความสามารถในการจัดหามีนัยสำคัญ ทำให้การใช้จ่ายการบรรทุกมีอัตราเติบโตร้อยละ 16 ในปี 2564

การเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันและค่าเช่าเรือในครึ่งหลังของปี 2564 ได้เพิ่มแรงกดดันในส่วนของต้นทุนสำหรับการดำเนินงานของสายการบินเรือขนส่งทางทะเล กลุ่มฯ ให้มีความสำคัญในส่วนของการควบคุมต้นทุน การให้บริการเส้นทางพิเศษ การหาเส้นทางให้บริการที่เหมาะสม และผสมผสานกับการขนส่งสินค้าหลายทาง ถือเป็นกลยุทธ์หลักในการดำเนินงาน และเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการดำเนินงานในปี

ในปี 2564 ยอดขนส่งธุรกิจประเภท SOC อยู่ที่จำนวน 0.85 ล้านที่อียู เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปี 2563 ในขณะที่ยอดขนส่งของธุรกิจประเภท COC อยู่ที่จำนวน 1.35 ล้านที่อียู เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากปี 2563 กลุ่มฯ มียอดขนส่งตู้สินค้ารวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 อยู่ที่จำนวน 2.20 ล้านที่อียู โดยมีอัตราการใช้จ่ายการบรรทุกอยู่ที่ร้อยละ 155 ในปี 2564

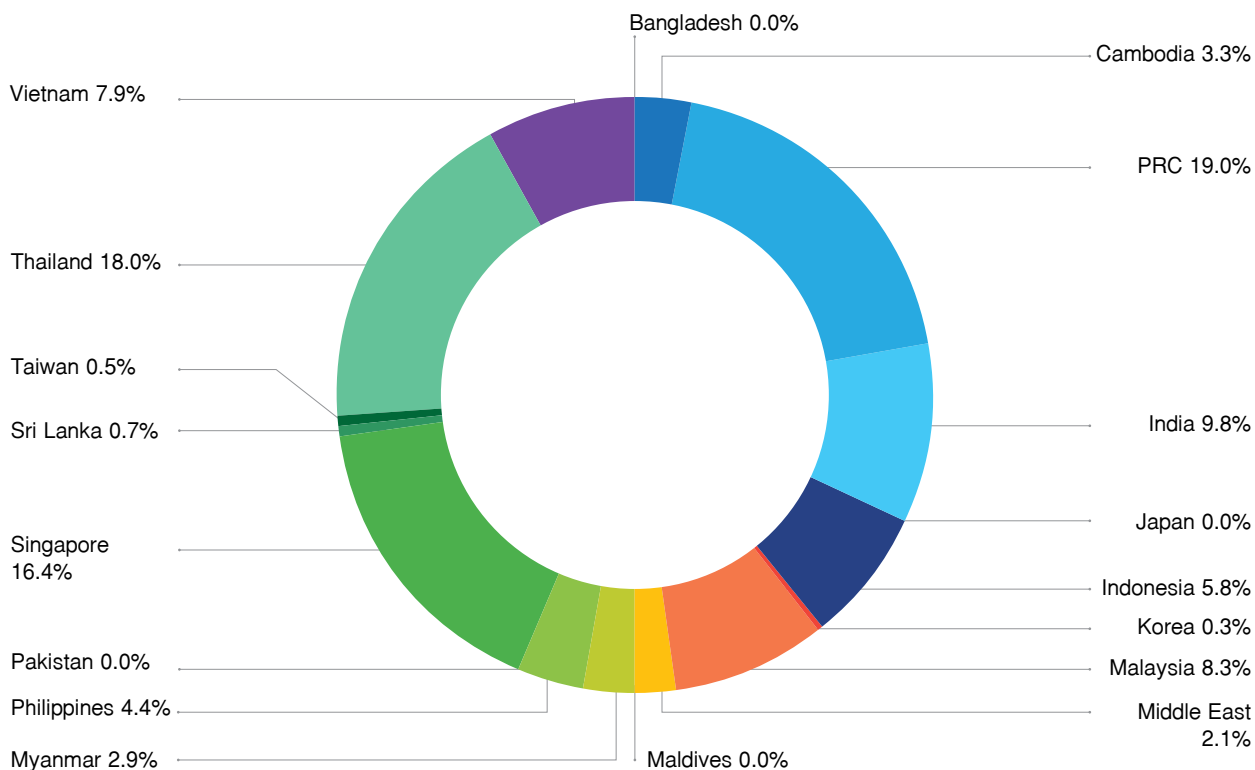
กลุ่มฯ มีรายได้จากการเดินเรือประจำปีจำนวน 37,979 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ซึ่งมีรายได้จากการเดินเรือ 17,195 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากค่าระวางเรือเพิ่มขึ้น รายได้รวมในปี 2564 เท่ากับ 38,910 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 123 เมื่อเทียบกับรายได้รวมจำนวน 17,463 ล้านบาทในปี 2563

ในปี 2564 อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยของเงินบาทมีความอ่อนค่าเมื่อเทียบกับสกุลเงินเหรียญสหรัฐ รายได้และค่าใช้จ่ายของกลุ่มฯ ใช้เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐในปี 2564 กลุ่มฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเป็นจำนวน 43.0 ล้านบาท เทียบกับกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 59.1 ล้านบาทในปี 2563

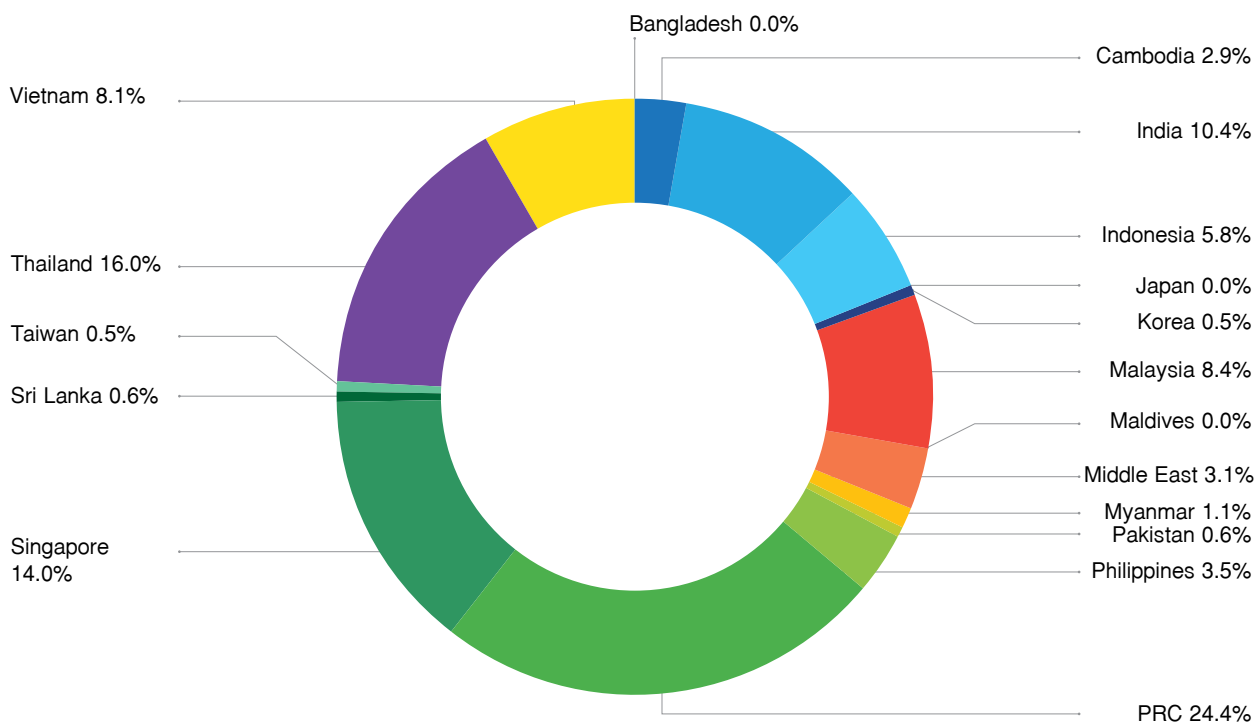


## การขนส่งสินค้าแยกตามเขตภูมิศาสตร์

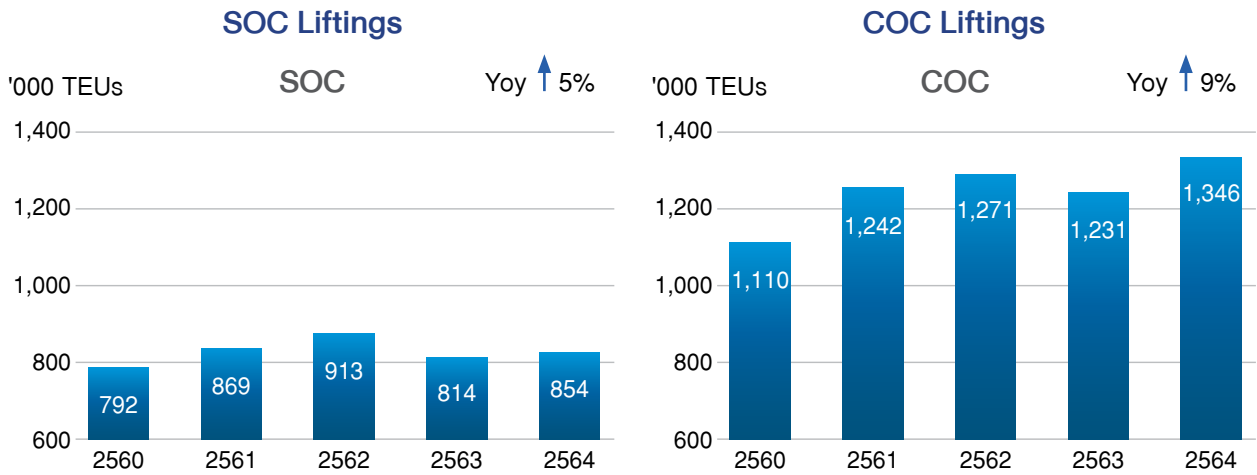
ยอดขนส่งสินค้ารวม ในปี 2563 จำนวน 2,045,984 ตัน



ยอดขนส่งสินค้ารวม ในปี 2564 จำนวน 2,200,308 ตัน



## ภาพรวมการดำเนินงาน



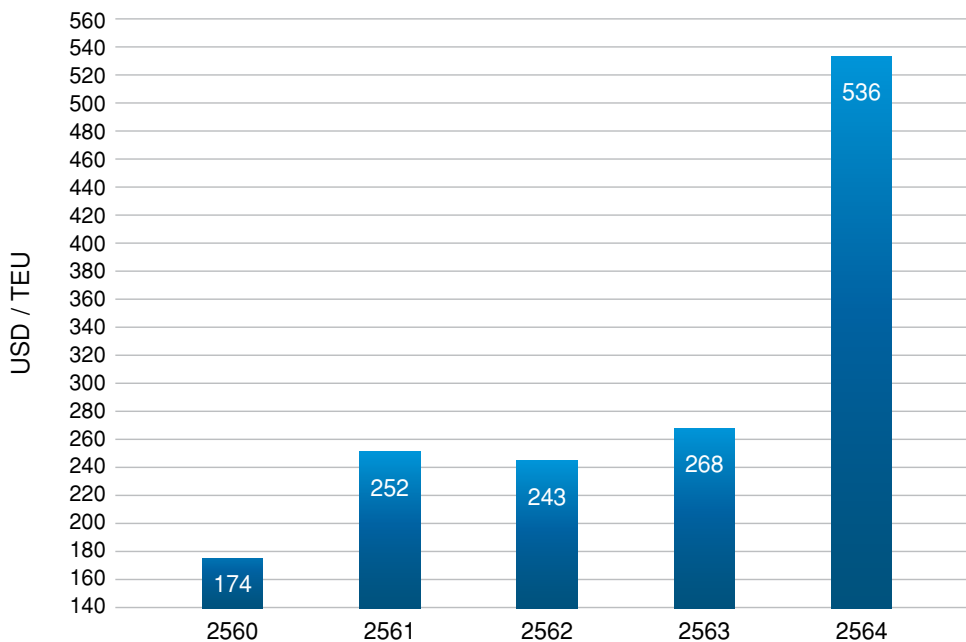
## อัตราค่าระวาง

ในอุตสาหกรรมขนส่งทางทะเล ความผันผวนของอัตราค่าระวางเป็นผลจากอุปสงค์ทางธุรกิจและอุปทานของกำลังบรรทุก นอกจากนี้อัตราค่าระวางในเส้นทางเดินเรือแต่ละสายภายในภูมิภาคเอเชียก็ยังคงขึ้นกับเป้าหมายธุรกิจของสายการเดินเรือแต่ละสาย สายการเดินเรือมีมุมมองด้านการค้าที่ต่างกัน ขึ้นกับเหตุผลทางธุรกิจของตน สายการเดินเรือบางสายจะให้ความใส่ใจกับเส้นทางระหว่างสองท่าเรือเป็นสำคัญ สายการเดินเรืออื่นอาจมองเป็นเรือรอก และสายเดินเรือบางสายอาจใช้เส้นทางดังกล่าวสำหรับปรับกำลังบรรทุกและลดจำนวนตู้เปล่า ต่างมุมมองย่อมมีผลต่อการกำหนดอัตราค่าระวางที่แตกต่างกัน

ในปี 2564 กำลังการผลิตโดยรวมใน Intra-Asia อินเดียและตะวันออกกลาง ถูกแบ่งโดยผู้ให้บริการหลายรายที่เปลี่ยนกำลังการผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการทางธุรกิจของตนในยุโรปและการค้าในสหรัฐอเมริกา นอกจากนี้ เมื่อผนวกกับความแออัดของท่าเรือที่เกิดขึ้นรุนแรง ทำให้ประสิทธิภาพของกำลังบรรทุกในตลาดลดลงอย่างมาก และไม่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของตลาดได้ โดยอัตราค่าระวางเรือเฉลี่ยต่อที่อู่ในปี 2564 จึงเพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 100 จากปี 2563

## ความเคลื่อนไหวของอัตราค่าระวางเฉลี่ยของกลุ่มฯ

ในปี 2564 อัตราค่าระวางเฉลี่ยสำหรับปีอยู่ที่ 536 เหรียญสหรัฐต่อที่อู่ เมื่อเทียบกับ 268 เหรียญสหรัฐต่อที่อู่ในปี 2563



\* ตัวเลขของปี 2561 ปรับปรุงใหม่ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15

## ความสามารถในการสร้างกำไร

เหรียญสหรัฐฯ ต่อที่อียู	ปี 2560	ปี 2561*	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
รายได้ค่าระวางเฉลี่ย	174	252	243	268	536
ต้นทุนการเดินเรือเฉลี่ย	158	245	235	224	271
กำไรขั้นต้น	9%	3%	3%	15%	49%

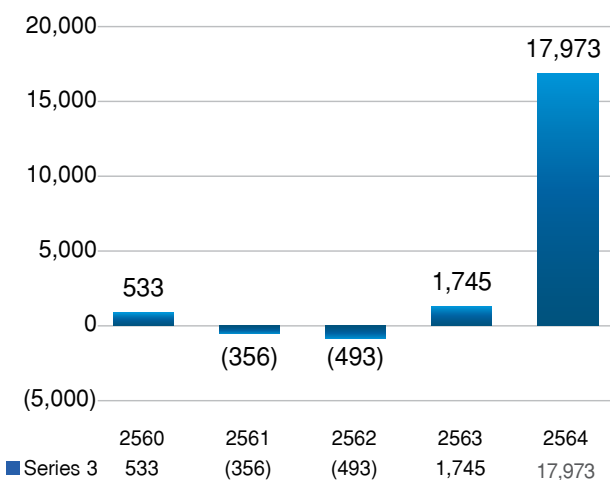
\*ตัวเลขของปี 2561 ปรับปรุงใหม่ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15

ในปี 2564 ค่าระวางเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจาก 453 เหรียญสหรัฐต่อที่อียู ในไตรมาสที่ 1 ไปถึง 505 เหรียญสหรัฐต่อที่อียูในไตรมาสที่ 3 และเพิ่มขึ้นอย่างมากเป็น 702 เหรียญสหรัฐต่อที่อียูในไตรมาสที่ 4

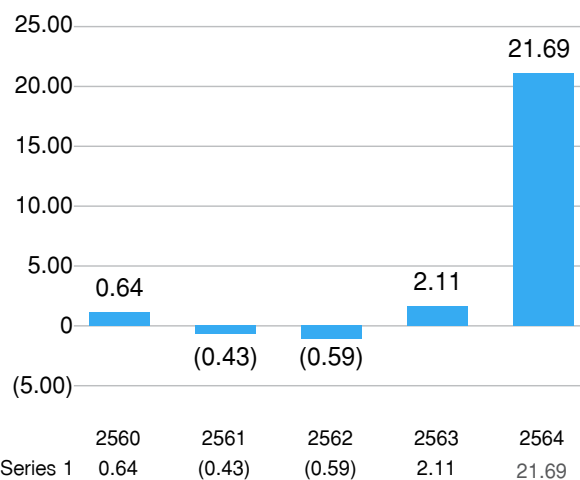
เหรียญสหรัฐฯ ต่อที่อียู	ไตรมาสที่ 1/2564	ไตรมาสที่ 2/2564	ไตรมาสที่ 3/2564	ไตรมาสที่ 4/2564	ปี 2564
รายได้ค่าระวางเฉลี่ย	453	467	505	702	536
ต้นทุนการเดินเรือเฉลี่ย	245	256	282	296	271
กำไรขั้นต้น	46%	45%	44%	58%	49%

ด้วยการเน้นกลยุทธ์ที่คำนึงถึงต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพด้านต้นทุน ต้นทุนในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 34 จาก 14.36 พันล้านบาทในปี 2563 เป็น 19.18 พันล้านบาทในปี 2564

### Net Profit (Baht)



### EPS (Baht)



ในปี 2564 กลุ่มฯ มีผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ 17,973 ล้านบาท เทียบกับผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ 1,745 ล้านบาทในปี 2563

กลุ่มฯ มีผลกำไร 21.687 บาทต่อหุ้นในปี 2564 เทียบกับผลกำไร 2.105 บาทต่อหุ้นในปี 2563



## ฐานะการเงิน

สินทรัพย์รวมมีจำนวน 38.7 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 115 ส่วนของผู้ถือหุ้น 25.9 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 186 กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานเท่ากับ 19,766 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ 3,591 ล้านบาทในปีก่อน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 9.8 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจากจำนวน 2.6 พันล้านบาท ในปี 2563

ในปี 2564 กลุ่มฯ มีกำไรรวมก่อนหักค่าใช้จ่ายประเภท ดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายของทรัพย์สิน หรือ EBITDA เท่ากับ 19,959.4 ล้านบาท เทียบกับ EBITDA จำนวน 3,477.5 ล้านบาทในปี 2563

การคำนวณ EBITDA	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักภาษี	17,995.2	1,753.9
บวก ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สิน/ขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ	-	-
หัก โอนกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สิน/รายการขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ	(835.3)	(89.7)
หัก: กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	(9.2)	-
บวก ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	-	0.5
บวก ดอกเบี้ยจ่าย	197.4	270.3
EBIT	17,348.1	1,935.0
บวก ค่าตัดจำหน่าย	0.7	-
บวก ค่าเสื่อมราคา	2,610.6	1,542.5
EBITDA	19,959.4	3,477.5

ในปีที่ผ่านมา ปัญหาความผันผวนของค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อกลุ่มฯ อันเนื่องมาจากกลุ่มฯ กำหนดอัตราค่าระวางการขนส่งในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ และลูกค้าชำระด้วยสกุลเงินท้องถิ่นที่มีมูลค่าเทียบเท่ากับสกุลเงินเหรียญสหรัฐนั้น การป้องกันความเสี่ยงสกุลเงินต่างประเทศจากการจับคู่สกุลเงินของกระแสรายได้ (เชื่อมโยงกับดอลลาร์สหรัฐกับสกุลเงินนั้น) กลไกนี้เป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้กลุ่มฯ สามารถจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน นอกจากนั้น เงินกู้ยืมส่วนใหญ่ของกลุ่มฯ เป็นการกู้ยืมในสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของกระแสเงินสดรับ

ณ สิ้นปี 2564 กลุ่มฯ มียอดเงินสดและรายการเทียบเท่าจำนวน 9.8 พันล้านบาท ลูกหนี้การค้า ณ สิ้นปี 2564 มีจำนวน 4.8 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจากจำนวน 2.3 พันล้านบาทในปีก่อนหน้า จำนวนเงินสดและลูกหนี้การค้ามีจำนวนรวมกัน 14.5 พันล้านบาท หรือร้อยละ 93.44 ของสินทรัพย์หมุนเวียนทั้งหมด

สินทรัพย์หมุนเวียนทั้งหมด มีจำนวน 15.56 พันล้านบาทในปี 2564 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับสินทรัพย์หมุนเวียนทั้งหมด ในปี 2563 จำนวน 5.41 พันล้านบาท

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนมีอัตราร้อยละ 59.80 ของสินทรัพย์รวม โดยมีรายการส่วนใหญ่เป็นเรือเดินสมุทร ตู้ขนส่งสินค้า และอุปกรณ์ ที่มีมูลค่า 15.2 พันล้านบาท ณ สิ้นปี 2564

## โครงสร้างเงินทุน

ณ สิ้นปี 2564 หนี้สินทั้งหมดมีจำนวน 12.8 พันล้านบาท เมื่อเทียบกับจำนวน 8.9 พันล้านบาทในปี 2563 ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 185.58 จาก 9.1 พันล้านบาทในปี 2563 เป็น 25.9 พันล้านบาทในปี 2564

สัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจาก 0.98 ต่อ 1 ในปี 2563 เป็น 0.49 ต่อ 1 ในปี 2564

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อ	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)
ที่อยู่	ชั้น 30 อาคารปัญญาธานีทาวเวอร์ 127/35 ถนนรัชดาภิเษก แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์	0 2296 1096
โทรสาร	0 2296 1098
Website:	<a href="http://www.rclgroup.com">http://www.rclgroup.com</a>
ประเภทธุรกิจ	บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางทะเลแบบฟีดเดอร์ และการค้าระหว่างประเทศภายในภูมิภาคเอเชีย จัดตั้ง 25 มิถุนายน 2523
จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	9 ธันวาคม 2531
เป็นบริษัทมหาชน	11 มกราคม 2536
เลขทะเบียน	0107536000021
ธนาคาร	บมจ. ธนาคารกรุงเทพ ธนาคารซีทีแบงก์ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย ธนาคารไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน) บมจ. ธนาคารกรุงไทย บมจ. ธนาคารยูโอบี ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ผู้สอบบัญชี	สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท 491/27 อาคารสีลม พลาซ่า ถนนสีลม บางรัก กรุงเทพฯ 10500
นายทะเบียนหุ้น	
หุ้นสามัญ	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2009 9999 โทรสาร 0 2009 9991
ทุนจดทะเบียน	828,750,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 1.00 บาท มูลค่ารวม 828,750,000 บาท

## สำนักงานและตัวแทนอาร์ ซี แอล ในต่างประเทศ

ประเทศ	เมือง	ชื่อบริษัท	เบอร์โทรศัพท์	เบอร์แฟกซ์
บาห์เรน	Al Adiyah Capital Governorate	Alsharif Group W.L.L	(00973) 1751 5050	(00973) 1751 5051
บังกลาเทศ	จิตตะกอง	Integrated Transportation Services Limited (ITSL)	(880) 31 713 147-8	(880) 31 710 847
กัมพูชา	พนมเปญ เมืองพระสีหนุ	Arrow Shipping Agency Co., Ltd.	(855-23) 880 241/ 242 (855-34) 933 748	(855-23) 885 706/ 607 (855-34) 933 749
จีน	ชิงเต่า	Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	(86532) 8668 5577	-
	เทียนจิน	Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	(86-22) 2317 4001	-
	ฝางเฉิง	China Ocean Shipping Agency Fangcheng	(86770) 282 2556	(86770) 610 2204
	กวางโจว	Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	(8620) 8363 3236	(8620) 8363 4004
	เซินเจิ้น	Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	(86755) 2518 1150	-
	เซี่ยเหมิน	Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	(86592) 2628356	-
	หนิงปัว	Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	(86574) 2787 2801	(86574) 2786 2523
	เหวินโจว	Wenzhou Zheyuan Shipping Agency Co. Ltd.	(86577) 8893 8605	(86577) 8893 8618
	จ້าปู	Jiaxing Xinggang International Shipping Agency Co. Ltd.	(86573) 83998989	(86573) 83698669
	เซียงไฮ้	Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	(86-21) 6132 4500	(86-21) 6132 4505
	ต้าเหลียน	China Marine Shipping Agency Liaoning Co., Ltd	(86-411) 8255 1167	-
ฮ่องกง	ฮ่องกง	Regional Container Lines (H.K.) Limited	(852) 2526 3318	(852) 2537 5463 / 5452
จิบูตี	จิบูตี	Djibouti Shipping Services SARL	(253) 21354640	(253) 21354660
อินเดีย	เจนไน	RCL Agencies East India Pvt.Ltd	(91 44) 4019 1600	-
	บังคาลอร์	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	(91 80) 2558 2096	(91 80) 2558 9737
	ไฮเดอราบาด	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	(91 40) 4904 5678	(91 40) 4904 5688
	อัลเดย์	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd	(9133) 6615 2900	(9133) 2289 2172
	พาราดีพ	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	(9106722) 221101	-
	ทูตโคริน	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	(91 461) 425 2680	(91 461) 425 2681
	โคชิน	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	(91 484) 266 6166	(91 484) 266 8085
	โกลกาตา	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	(91 33) 6615 2900	(91 33) 2289 2172
	ไวแซค	Chakiat Shipping Services Pvt Ltd.	(91 891) 454 6444	(91 891) 454 6455
	คริชนาพาหนัม	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	(91 861)237 7043	-
	มุมไบ	RCL Agencies (India) Pvt. Ltd.	(91 22) 4942 6000 / 6002	-
	นิวเดลี	Sea Trade Shipping (India) Pvt.Ltd.	(91 11) 46109000	-
	ลูเชียนา	Sea Trade Shipping (India) Pvt.Ltd.	(91 161) 505 5480/ 84480/84	-
	อัมตาดาบาด	Sea Trade Shipping (India) Pvt.Ltd.	(91 79) 66226622	-
	ชัยปุระ	Sea Trade Shipping (India) Pvt.Ltd.	(91 141) 2221 061 /71/81	-
	วาโอดารา	Sea Trade Shipping (India) Pvt.Ltd.	(91 265) 6626 116 /6161	-
	ฮาซีรา	Sea Trade Shipping (India) Pvt.Ltd.	(91 261) 234 0028 / 29	-
พิพาวัพ	Sea Trade Shipping (India) Pvt.Ltd.	(91 2794) 286 327	-	

ประเทศ	เมือง	ชื่อบริษัท	เบอร์โทรศัพท์	เบอร์แฟกซ์
อินเดีย	ราชโกฏ	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(91 281) 257 6603 / 257 6604	-
	มุนดรา	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(91 2838) 259 146 /41/42	-
อินโดนีเซีย	จาการ์ตา	PT Bhum Mulia Prima	(6221) 3516602	-
	เมตาน/เบลาวัน	PT Bintika Bangunusa	(6261) 845 5883	-
	ซูราบายา	PT Bhum Mulia Prima	(6231) 535 2609	-
	ปาเล็มบัง	PT Bintika Bangunusa	(62-711) 716 380	-
อิรัก	อุม การ์ซาร์	Sharaf Shipping Company Iraq	(964) 780102 2323	-
เกาหลีใต้	โซล	Chun Jee Shipping Co., Ltd.	(822) 36710634	(822) 36710642
	ปูซาน	Chun Jee Shipping Co., Ltd.	(8251) 468 2937	(8251) 468 6791
คูเวต	ซาฟัด	Al Kazemi International General Trading & Contracting Group Co. WLL.	(965) 2573 3870	(965) 25733864
มาเลเซีย	ยะโฮร์ บาห์รู/ ปาซีร์ กุดัง	RCL Agencies (M) Sdn. Bhd.	(607) 352 2388	(607) 352 1288
	ปีนัง	RCL Agencies (M) Sdn. Bhd.	(604) 370 2666	(604) 370 7268
	พอร์ต กลัง	RCL Agencies (M) Sdn. Bhd.	(603) 3342 2722	(603) 3342 2844
มัลดีฟส์	มาเล่	One World Logistics Maldives Pvt. Ltd.	(960) 330 0616	(960)301 1999
เมียนมาร์	ย่างกุ้ง	RCL (Myanmar) Co., Ltd.	(95) 1202 067/ 065/103	-
โอมาน	โซฮา	Global Corp Logistics LLC	(968) 2470 2744	(968) 2470 1748
	มัสกัต	Global Corp Logistics LLC	(968) 2470 2744	(968) 2470 1748
ปากีสถาน	การาจี	United Marine Agencies (Pvt.) Ltd.	(9221) 111111862	(9221) 3514 7951
ฟิลิปปินส์	เซบู	Eagle Express Lines, Inc.	(6332) 420 2365	(6332) 420 2366
	ดาเบา	Eagle Express Lines, Inc.	(6382) 321 7139	(6382) 321 7138
	เจอนอร์ล ซานโตส	Eagle Express Lines, Inc.	(6383) 552 1779	-
	มะนิลา	RCL Feeders Phils., Inc.	(632) 815 3187	(632) 815 2102
กาตาร์	โดฮา	GWC Shipping Services	(974) 40119602	-
ซาอุดีอาระเบีย	ดัมมาม	Gulf Shipping Co., Ltd.	(966) 13 8352777	(966) 13 8355365 /8355468
	เจดดาห์	Pride Shipping Company Ltd.	(966) 12 6576657	(966) 12 6528258
สิงคโปร์	สิงคโปร์	RCL Feeder Pte. Ltd.	(65) 6220 0388	(65) 6221 9760
โซมาลีแลนด์	โซมาลีแลนด์	Pioneer Shipping Agency	(252) 636696664	-
ศรีลังกา	โคลัมโบ	Delmege Forsyth & Co (Shipping) Ltd.	(9411) 772 9563/ 564/558/559	(9411) 772 9556
ซูดาน	ซูดาน	Sharaf Shipping Company Limited	(249) 311828678	(249) 311828557
ไต้หวัน	ไทเป	Grand Maritime Transport Ltd.	(8862) 2547 1786	(8862) 2547 3063
	นครจีหลง	Grand Maritime Transport Ltd.	(8862) 2547 1786	(8862) 2547 3063
	ไทจง	Grand Maritime Transport Ltd.	(8864) 2327 0593	(8864)2327 0573

ประเทศ	เมือง	ชื่อบริษัท	เบอร์โทรศัพท์	เบอร์แฟกซ์
ไทย	กรุงเทพมหานคร (สำนักงานใหญ่)	Regional Container Lines Public Co., Ltd.	(662) 296 1096	(662) 296 1098
	กรุงเทพมหานคร (ตัวแทน)	Ngow Hock Co., Ltd.	(662) 295 3737	(662) 296 1001
	แหลมฉบัง	Ngow Hock Agency Co., Ltd.	(6638) 330 727-9	(6638) 330 730
	สงขลา	Songkhla Shipping Agency Co., Ltd.	(6674) 245 574	(6674) 232 345
สหรัฐอเมริกา เอมิเรตส์	ดูไบ	Peninsula Shipping Company LLC.	(9714) 312 2900	(9714) 355 6806
เวียดนาม	โฮจิมินห์	RCL (Vietnam) Co., Ltd.	(8428) 3818 1522	(8428) 3818 1523
	ไฮฟอง	VNT Logistics Haipong	(84225) 362 9139	(84225) 3769167
เยเมน	เยเมน	Sharaf Shipping Agencies Co. Ltd.	(967) 774365688	-

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

ไม่มี

ส่วนที่  
2

## การกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จึงได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรมาตั้งแต่ปี 2548 รายละเอียดดังแสดงไว้ในเอกสารแนบท้าย 5

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ (Business Ethics) รวมถึงแนวทางการประพฤติปฏิบัติที่ดี (Code of Conduct) และเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเผยแพร่และสื่อสารให้บุคคลภายนอกและพนักงานในองค์กรรับทราบ รวมถึงเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

เพื่อเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนธรรมาภิบาล ปี 2561 ได้มีการเพิ่มบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบด้านธรรมาภิบาลให้แก่คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน พร้อมกับได้เปลี่ยนชื่อเป็นคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล โดยครอบคลุมบทบาทหน้าที่เพิ่มเติม ดังนี้

- ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
- กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
- เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
- สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
- ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
- ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
- สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

โดยบริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กสท. ดังกล่าวข้างต้น ครบถ้วนทุกประการ

## นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร

### การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

#### กรรมการอิสระ

บริษัทฯ ได้กำหนดคำนิยามสำหรับ “กรรมการอิสระ” ตามมาตรฐานของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการ ซึ่งมีคุณสมบัติต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหาร ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

### การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ผ่านการพิจารณากลับกรองโดยคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล ตามกฎบัตรของคณะกรรมการ โดยเสนอหลักเกณฑ์และแนวทางในการคัดเลือกกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูงดำเนินการสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลตามคุณสมบัติที่กำหนด เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูงที่ว่างลง หรือแทนกรรมการที่ครบวาระต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

### การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

ผ่านการพิจารณากลับกรองโดยคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล ตามกฎบัตรของคณะกรรมการ โดยเสนอหลักเกณฑ์และแนวทางการกำหนดค่าตอบแทน และทบทวนนโยบายและโครงสร้างการบริหารค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูง ประเมินผลงานและค่าตอบแทนของผู้จัดการบริษัทฯ และดำเนินการให้กรรมการบริษัทฯ ประเมินผลงานของคณะกรรมการโดยรวมเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

กรรมการที่เข้าใหม่ทุกท่านจะต้องเข้าร่วมการปฐมนิเทศน์กรรมการเข้าใหม่ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ และการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่

### การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล ได้ดำเนินการให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อทบทวนผลงานและปรับปรุงการทำหน้าที่ของกรรมการทั้งคณะให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล จะวิเคราะห์ผลตอบกลับ และเสนอความเห็นในเรื่องที่ควรปรับปรุงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

## การประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นการประเมินโดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อแยกลักษณะของการดำเนินธุรกิจให้ชัดเจน กรรมการบริหารของบริษัทให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยตามรายละเอียดดังนี้

1. RCL Investment Pte. Ltd.	ดำเนินธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น
2. RCL Feeder Pte. Ltd.	ดำเนินธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น ธุรกิจเดินเรือ และรวบรวมสินค้าจากผู้ส่งออกรายย่อย ลงทุนในบริษัทอื่น
3. Regional Container Lines Pte. Ltd.	ดำเนินธุรกิจเป็นเจ้าของและดำเนินกิจการเดินเรือ
4. RCL Shipmanagement Pte. Ltd.	ดำเนินธุรกิจจัดการกองเรือ
5. Regional Container Lines (H.K.) Ltd.	ดำเนินธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น ตัวแทนเดินเรือ และการให้บริการขนส่งและจัดการเกี่ยวกับสินค้า
6. Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	ดำเนินธุรกิจตัวแทนเดินเรือและนายหน้า
7. RCL Logistics Co., Ltd.	ดำเนินธุรกิจบริการโลจิสติกส์
8. RCL Agencies (M) Sdn Bhd	ดำเนินธุรกิจตัวแทนเดินเรือ
9. RCL Feeder Phils., Inc.	ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนเรือ
10. RCL Agencies (India) Private Limited	ดำเนินธุรกิจตัวแทนเดินเรือ
11. RCLS Co., Ltd.	ดำเนินธุรกิจศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศสำหรับกลุ่มบริษัท
12. RCL (Vietnam) Co., Ltd.	ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนเรือ
13. Pu Chao Container Terminal Co., Ltd.	ดำเนินธุรกิจรับจ้างบริหารท่าเรือเพื่อขนถ่ายสินค้า
14. TIPS Co., Ltd.	ดำเนินธุรกิจบริหารท่าเรือ
15. Jurong Districentre Pte. Ltd.	ดำเนินธุรกิจบริการคลังสินค้าและกระจายสินค้า
16. Regional Logistics Co., Ltd.	ดำเนินธุรกิจบริการโลจิสติกส์
17. RCL (Myanmar) Company Limited	ดำเนินธุรกิจตัวแทนเดินเรือ
18. RCL Agencies East India Private Limited	ดำเนินธุรกิจตัวแทนเดินเรือ
19. Santi Bhum Co., Ltd.	เจ้าของและบริหารจัดการเรือ
20. Thitti Bhum Co., Ltd.	เจ้าของและบริหารจัดการเรือ
21. Shanghai CIMC Grand International Logistics Co., Ltd.	ดำเนินธุรกิจบริการโลจิสติกส์
22. Regional Logistics Private Limited	ดำเนินธุรกิจบริการโลจิสติกส์

ดังนั้น แนวทางการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทย่อยทั้งหมด จะดำเนินการภายใต้การกำกับดูแลให้เป็นไปตามนโยบาย และการควบคุมจากบริษัท โดยผ่านทางคณะกรรมการบริหาร ซึ่งนโยบาย เป้าหมาย รวมทั้งกลยุทธ์ของการดำเนินงานของบริษัทย่อยทั้งหมดจะมาจากคณะกรรมการบริษัท การปฏิบัติต่อพนักงานทั้งหมดของบริษัทย่อยจะปฏิบัติในแนวทางเดียวกันกับบริษัท มีสวัสดิการ ผลตอบแทน และระเบียบปฏิบัติ ค่านิยมองค์กร เช่นเดียวกับบริษัท ทุกประการ



## นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ เคารพสิทธิอันเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ และใช้ความระมัดระวังอย่างเต็มที่ที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

บริษัทฯ จัดทำแนวปฏิบัติในเรื่องการเก็บรักษาและป้องกันข้อมูลภายใน เวียนให้พนักงานทุกระดับทราบและถือปฏิบัติ กรรมการบริษัทฯ ทุกคน และผู้บริหารกลุ่มบริษัท ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารให้ความสำคัญต่อการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อย่างรอบคอบ เที่ยงตรง ไร้อคติ

บริษัทฯ ปฏิบัติตาม พรบ. หลักทรัพย์ฯ พ.ศ. 2551 และหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่อง “การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน” โดยผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใส โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ประเภทและขนาดของรายการที่ต้องเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ จะผ่านคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและแสดงความเห็นก่อน และในการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ รายการที่เกี่ยวข้องกันทุกประเภทและทุกขนาดได้เปิดเผยในแบบ 56-1 One Report หัวข้อ “รายการระหว่างกัน” และในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

### การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ดำรงรักษาสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และให้ข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินกิจการอย่างเพียงพอ รวมทั้งส่งเสริมการสื่อสารที่ตรงระหว่างบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักในความรับผิดชอบและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยยึดหลักการให้ความเป็นธรรมในการปกป้องผลประโยชน์และสิทธิ การรับข้อมูลข่าวสาร และการสามารถตรวจสอบการดำเนินงานของฝ่ายบริหารผ่านการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ที่มาโดยตลอด

ปกติแล้วบริษัทฯ จัดการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นปีละหนึ่งครั้งภายในสี่เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และได้กำหนดขั้นตอนการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องตามกฎหมาย นับตั้งแต่การกำหนดวันประชุม วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าประชุม การแจ้งวาระการประชุม และการจัดส่งเอกสาร จนถึงการลงประกาศค่าออกกล่าวเรียกประชุมในหนังสือพิมพ์รายวันภาษาไทย 3 วันต่อเนื่อง ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน

### ขั้นตอนการประชุมผู้ถือหุ้น มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### ● ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เชิญผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ โดยเผยแพร่หลักเกณฑ์และขั้นตอนปฏิบัติบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยในปี 2564 ที่ผ่านมามีผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทฯ จัดส่งค่าออกกล่าวเรียกประชุม ให้ผู้ถือหุ้น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกระทรวงพาณิชย์ ก่อนการประชุมตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด (ไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนถึงวันประชุม)

ในค่าออกกล่าวเรียกประชุม จะมีข้อมูลที่ระบุวัน เวลา สถานที่จัดประชุม วาระการประชุม รายงานประจำปีในรูปแบบ QR Code หนังสือมอบฉันทะ (แบบ ก./ ข./ และ ค.) รายละเอียดวิธีการมอบฉันทะ และรายละเอียดหลักฐานเอกสารแสดงสิทธิเข้าร่วมประชุม แผนที่ของสถานที่จัดประชุม การแจ้งแนวปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีท่ามกลาง

สถานการณ์แพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ก็สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่น หรือมอบฉันทะ ให้กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่ง ใน 3 คน ที่บริษัทฯ กำหนด เข้าประชุมและลงมติแทนได้ บริษัทฯ นำเสนอความเห็นของคณะกรรมการ ช้อเท็จจริงและเหตุผลประกอบแต่ละวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและเท่าเทียมในการพิจารณาลงมติ บริษัทฯ จัดส่งรายชื่อและประวัติกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ หรือกรรมการที่เสนอกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาพร้อมคำบอกกล่าวเรียกประชุม

บริษัทฯ ได้เผยแพร่คำบอกกล่าวเรียกประชุมและข้อมูลประกอบวาระทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.rcigroup.com> อย่างน้อย 30 วัน ล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงและศึกษาข้อมูลได้สะดวกและรวดเร็วขึ้น

เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของ COVID-19 ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการโดย จัดให้มีการสแกน QR Code สำหรับ Application “ไทยชนะ” ทุกคนต้องสวมหน้ากากอนามัย บริการเจลแอลกอฮอล์ตามจุดเสี่ยงต่างๆ การติดสติ๊กเกอร์สำหรับผู้ถือหุ้น รวมถึงเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานสวมถุงมือ การเว้นระยะห่างระหว่างที่นั่งสำหรับผู้เข้าร่วมประชุม พร้อมจัดระบบเสียงและภาพให้ผู้ถือหุ้นได้รับชมและแสดงความคิดเห็นได้อย่างทั่วถึงทั้งบริเวณจัดประชุม

### • ระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดบุคลากรอำนวยความสะดวกในการตรวจสอบเอกสาร รวมทั้งมีการจัดอาคารแอสแตมป์สำหรับหนังสือมอบฉันทะเพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้น และใช้โปรแกรมการลงคะแนน รวมถึงนับคะแนนเสียงที่มีประสิทธิภาพ ตรวจสอบได้ ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนน ณ สถานที่ประชุม 2 ชั่วโมงก่อนการประชุม

กรรมการที่อยู่ในประเทศไทยทุกคนและผู้บริหารสูงสุดด้านการเงิน ผู้สอบบัญชีบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมอย่างพร้อมเพรียง บริษัทฯ ดำเนินการประชุมตามข้อบังคับบริษัทฯ และเรียงลำดับตามวาระที่ระบุไว้ในคำบอกกล่าว โดยไม่มีการเพิ่มวาระจร

ผู้ถือหุ้นทุกรายทั้งรายใหญ่และรายย่อยสามารถลงคะแนนเสียงได้อย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีรายใดรายหนึ่งถูกจำกัดสิทธิ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะ บริษัทฯ จัดสรรเวลาให้ผู้ถือหุ้นซักถามอย่างเต็มที่ในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจและรายการต่างๆ ในงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดให้มีและแจกบัตรลงคะแนนเสียงให้ผู้เข้าร่วมประชุม โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับการลงคะแนนเสียง “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง” บริษัทฯ ประกาศผลการลงคะแนนในแต่ละวาระและแสดงผลบนจอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบทันที โดยระบุจำนวนเสียงที่ “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” “งดออกเสียง” และ “บัตรเสีย”

ในวาระการเลือกตั้งกรรมการ ในการเสนอกรรมการที่ครบวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระของบริษัทฯ และการเสนอบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งกรรมการที่ครบวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งเป็นรายบุคคล

### • ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้จัดทำและนำส่งมติที่ประชุมและรายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในเวลาที่กำหนด และเผยแพร่รายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกันทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ บริษัทฯ มีระบบการจัดเก็บรายงานการประชุมที่สามารถตรวจสอบ/อ้างอิงได้

### การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่ง สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ พนักงาน สังคมส่วนรวมและสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ หลักจรรยาบรรณของพนักงาน และข้อกำหนดของกฎหมาย ปกป้องสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย รายละเอียดแสดงใน หัวข้อ “ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ”

## จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้เปิดเผยแล้วดังเอกสารแนบหมายเลข 5

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

### การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ที่สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อความยั่งยืน และได้เผยแพร่ให้ทุกคนในองค์กรให้ทราบและปฏิบัติตาม

### การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
5. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

### 1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักการดังนี้

#### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่กำหนด พิจารณา และให้ความเห็นชอบตามแต่กรณี ต่อวิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย และนโยบายธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งติดตามผลการปฏิบัติของฝ่ายบริหาร ตามแผนงานและงบประมาณที่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ รวมถึงกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ดูแลให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด

#### ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น รวมทั้งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ บุคคลที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการ จะต้องมีความสอดคล้องกับดังนี้

- ไม่เป็นผู้มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัท มหาชน จำกัด
- เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้ (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 20)
- สำเร็จการศึกษาตั้งแต่ระดับปริญญาตรีขึ้นไป หรือสำเร็จการศึกษาต่ำกว่าระดับปริญญาตรีแต่มีประสบการณ์ด้านธุรกิจ พาณิชยศาสตร์ หรือการจัดการขนส่งระหว่างประเทศไม่น้อยกว่า 10 ปี

- เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่ได้รับการยอมรับว่ามีทักษะ ความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์สูงในอุตสาหกรรมขนส่ง การค้าระหว่างประเทศ การเงินและการบัญชี กฎหมาย หรือในสาขาวิชาชีพที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการองค์กร โดยประสบความสำเร็จในตำแหน่งระดับบริหารในองค์กรขนาดใหญ่
- มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจและมุ่งมั่นที่จะนำองค์กรไปสู่ความสำเร็จ
- เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส
- สามารถอุทิศเวลาทำงานเพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร

คุณสมบัติข้างต้น มีความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลให้คณะกรรมการกลุ่มบริษัท ดำเนินกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจ บริหารกิจการด้วยความรอบคอบระมัดระวังและรับผิดชอบต่อ การตัดสินใจทางธุรกิจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม

ในการบริหารองค์กร ได้มีการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัท กับฝ่ายบริหารของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีความรับผิดชอบที่จะต้องรายงานข้อเท็จจริงเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความถูกต้อง ชัดเจน ตลอดจนกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงผ่านระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม โดยดำเนินการด้วยความโปร่งใสและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ รวมถึงพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท เป็นประจำทุกปี รวมถึงได้มีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม (การประชุมของฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกสัปดาห์เพื่อติดตามเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ)

นอกจากการกำหนดคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการแล้ว คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดคำนิยามสำหรับ “กรรมการอิสระ” ตามมาตรฐานของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## 2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

บริษัท ได้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักการดังนี้

บริษัท กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายองค์กร ดังแสดงไว้ใน “ลักษณะการประกอบธุรกิจ” และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท <http://www.rclgroup.com> เพื่อให้พนักงานและบุคคลภายนอกทราบทั่วกัน

นอกจากนี้ บริษัทมีการดำเนินการในส่วนต่างๆ อย่างพอเพียงและปฏิบัติตามจรรยาบรรณขององค์กรที่วางไว้รวมทั้ง การควบคุมภายใน กระบวนการติดตามผลและการประเมินผลปฏิบัติการ ตลอดจนถึงการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการบริหาร รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อีกทั้งได้มีการดำเนินแผนอย่างต่อเนื่องในการสรรหาผู้สืบตำแหน่งที่สำคัญ รวมทั้งการเน้นย้ำเรื่องการประเมินและการบริหารความเสี่ยง การควบคุมต้นทุน และการมีส่วนร่วมในการรักษา สภาพแวดล้อมโลก เน้นความตระหนักในประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจและสังคม ท่ามกลางการระบอบการเปลี่ยนแปลงเพื่อบูรณาการหลักการ ESG (สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล) แบบองค์รวมเข้ากับกลยุทธ์ขององค์กร เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญในส่วนนโยบายเรื่องการต่อต้านและป้องกันการกระทำ อันเป็นการทุจริตและประพฤติมิชอบ โดยบริษัทได้มีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้รับทราบและมีส่วนร่วม นอกเหนือจากการถือปฏิบัติอีกด้วย

## 3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

บริษัท ได้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักการดังนี้

### โครงสร้างคณะกรรมการ

การคัดเลือกบุคคลเพื่อเสนอให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ กระทำโดยคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล โดยพิจารณาความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในสาขาต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการประกอบด้วยคณะกรรมการ 3 คณะ คือ

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 คน
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 คน
- กรรมการอิสระและไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 คน

รวมทั้งสิ้น 9 คน

### การเลือกตั้งกรรมการ

การเลือกตั้งกรรมการบริษัท กระทำโดยให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ (ก) เลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (ค) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการจะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง จำนวนหนึ่งในสามของคณะกรรมการ ต้องพ้นจากตำแหน่งกรรมการ ที่พ้นจากตำแหน่งสามารถได้รับเลือกให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกก็ได้

หนึ่ง ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจมีมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

### ประธานกรรมการและผู้จัดการบริษัท

ประธานกรรมการ ไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการบริษัท) โดยหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะประธานกรรมการ มีดังนี้

- 1) กำหนดตารางการประชุมวาระปกติของคณะกรรมการไว้ล่วงหน้า และดำเนินการประชุมในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับและดูแลการบริหารกิจการของบริษัท
- 2) ดูแลให้กรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และซื่อสัตย์สุจริต เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้น
- 3) ดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายของคณะกรรมการบริษัท ในการสร้างมูลค่าระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท และสร้างความเชื่อมั่นในความมั่นคงของบริษัท ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ส่วนผู้จัดการบริษัท (President) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ให้บริหารกิจการของบริษัท และบริษัทในเครือ (กลุ่มบริษัท) มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร มีการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบออกจากกัน มีการกำหนดอำนาจอนุมัติในเรื่องต่างๆ เช่น การอนุมัติซื้อ-ขายสินทรัพย์ การจัดจ้างบริการ การลงทุน การร่วมทุน การทำสัญญาเช่ารถเรือ การซื้อ / เข้าซื้อหุ้นคืน ค่าใช้จ่ายในการเดินเรือ ฯลฯ เพื่อการตรวจสอบระหว่างกัน

## การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

กรรมการที่เข้าใหม่ทุกท่านจะต้องเข้าร่วมการปฐมนิเทศน์กรรมการเข้าใหม่ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ อีกทั้ง กรรมการบริษัทฯ ทุกคนได้สร้างเสริมความรู้เกี่ยวกับการทำหน้าที่ในฐานะกรรมการและการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ เช่น Director Accreditation Program, Director Certification Program, Chairman, Audit Committee Program, Chartered Directors Class จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association) ทั้งนี้ หลักสูตรที่เข้ารับการอบรมของกรรมการแต่ละท่านดังปรากฏในเอกสารแนบท้าย 1

## การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทนและธรรมาภิบาล ได้ดำเนินการให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อทบทวนผลงานและปรับปรุงการทำหน้าที่ของกรรมการทั้งคณะให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทนและธรรมาภิบาล จะวิเคราะห์ผลตอบกลับ และเสนอความเห็นในเรื่องที่ควรปรับปรุงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

เกณฑ์ที่ใช้ในการประเมิน แบ่งเป็น 6 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

## การประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นการประเมินโดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยมีปัจจัยในการพิจารณาประกอบด้วย

1. การกำหนดกลยุทธ์
2. ความเป็นผู้นำ
3. ผลปฏิบัติทางการเงิน
4. การบริหารจัดการ
5. การพัฒนาด้านการบริหารและวางแผน
6. บุคลากร
7. การติดต่อสื่อสาร
8. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ

#### 4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักการดังนี้

##### การฝึกฝนและพัฒนา

ในการมีกำลังคนที่เหมาะสม การเพิ่มทักษะของพนักงาน การโยกย้ายหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อให้มีความรู้รอบด้าน มีบทบาทและประสบการณ์หลากหลายในองค์กร มุ่งเน้นการพัฒนาให้มีความพร้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง พนักงานมีทักษะการทำงานที่หลากหลายจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถจัดเตรียมพนักงานให้เหมาะสมสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจได้ทันเวลาที่ ทั้งนี้จุดแข็งแกร่งของกลุ่มฯ คือการมีพนักงานที่มีทักษะและคล่องตัว มีขีดความสามารถในการแข่งขันควบคู่กับทิศทางธุรกิจขององค์กร

สิ่งที่มุ่งเน้นให้ความสำคัญ คือ การบริหารระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน แผนสืบทอดตำแหน่ง แผนโยกย้าย สับเปลี่ยนหมุนเวียนงาน และการพัฒนาภาวะผู้นำ รวมถึงความสามารถการมอบหมายงาน และการพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำ การมอบหมายงานในต่างประเทศให้พนักงานของกลุ่มฯ เพื่อเพิ่มประสบการณ์ โดยเน้นการฝึกอบรมแบบระหว่างสายงาน การอบรมแบบ Value Chain OJT เป็นระยะเวลา 6 เดือน รวมถึงการพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำสำหรับความก้าวหน้าในสายอาชีพ

บริษัทฯ ได้นำระบบการจัดการประเมินผลการปฏิบัติงานออนไลน์ (ePMS) มาใช้กับทุกภูมิภาค เพื่อติดตามเป้าหมาย การดำเนินงานและผลการปฏิบัติงาน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของพนักงาน เกี่ยวกับการทำงานภายในองค์กร บริษัทฯ พัฒนาโปรแกรมการฝึกอบรมมากขึ้นทั้งในส่วนของการเป็นผู้นำ การจัดการ อบรมด้านเทคนิค Dash board / Data analytics เป็นต้น

#### 5. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักการดังนี้

คณะกรรมการบริษัทฯ คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ และกำกับให้มีการเสริมสร้างความเชื่อมั่น และความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เพื่อความมั่นคงและการเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่ง สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ พนักงาน สังคมส่วนรวม และสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ หลักจรรยาบรรณของพนักงาน และข้อกำหนดของกฎหมาย ปกป้องสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งได้แก่

1. **ผู้ถือหุ้น** : บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น สร้างความเติบโตของมูลค่าบริษัทฯ ในระยะยาวและรายได้ที่คงตามอย่างต่อเนื่อง
2. **ลูกค้า** : ลูกค้ารับข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับธุรกิจและบริการของบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้
  - เว็บไซต์ของบริษัทฯ (<http://www.rcigroup.com>) เพื่อดูข้อมูลเกี่ยวกับเมืองท่า รายละเอียดของเรือ ตารางเดินเรือ ในเครือข่าย รายละเอียดขนาดตู้สินค้า การขนส่งสินค้า oversized การขนส่งสินค้าอันตราย บริการ e-services ฯลฯ ลูกค้าสามารถเลือกจุดหมายปลายทางที่ต้องการส่งสินค้า ตรวจสอบวันที่เรือออกและเรือเข้าเทียบท่า และสถานะตู้สินค้าระหว่างการขนส่ง ได้ด้วยตนเองผ่านเว็บไซต์
  - สอบถามข้อมูลข้างต้น รวมทั้งค่าระวางเรือและรายละเอียดอื่นๆ จากตัวแทนในเมืองท่าที่ลูกค้าใช้บริการ
  - บริษัทฯ มีตัวแทน ทั้งที่เป็นบริษัทในเครือและตัวแทนแต่งตั้ง ในเมืองท่าทุกแห่งที่เรือของบริษัทฯ เข้าเทียบท่า เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
3. **เจ้าหนี้** : บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงและสัญญากู้ยืมที่กระทำไว้กับเจ้าหนี้ยุทธรายอย่างเคร่งครัด และรายงานผลการประกอบการอย่างสม่ำเสมอ

4. **สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ** : บริษัทฯ ดำเนินนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรมตามกรอบของกฎหมายในประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ โดยยึดการปฏิบัติต่อคู่ค้าตามกรอบกติกาเพื่อประโยชน์ทั้งต่อบริษัทฯ คู่ค้าและลูกค้าที่ใช้บริการ

5. **พนักงาน** : บริษัทฯ เสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดีร่วมกันโดยกำหนดค่านิยมองค์กร 5 ข้อ หรือ ATRCL ให้พนักงานในกลุ่มบริษัทฯ ยึดเป็นแนวปฏิบัติในการทำงาน ดังนี้

1. รับผิดชอบในงาน (Accountability)
2. ทำงานเป็นทีม (Teamwork)
3. มุ่งผลลัพธ์ (Results Orientation)
4. ใส่ใจลูกค้า (ทั้งภายนอกและภายในองค์กร) (Customer Focus)
5. ภาวะผู้นำที่มีคุณธรรม (Leadership with Integrity)

จะเห็นว่าหน้าที่พนักงานมีภาวะผู้นำอย่างเดี่ยวไม่เพียงพอ โดยต้องมีคุณธรรม ธรรมาภิบาลควบคู่ด้วย บริษัทฯ ตระหนักและปลูกฝังพนักงานให้มีภาวะผู้นำควบคู่ธรรมาภิบาล ดังค่านิยมองค์กรข้อที่ 5 “ภาวะผู้นำที่มีคุณธรรม”

6. **สังคมส่วนรวมและสิ่งแวดล้อม** : บริษัทฯ กำหนดไว้เป็นหนึ่งในหลักจรรยาบรรณของพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อมและสังคม และบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับเรื่องของสังคมส่วนรวม การให้โอกาสและการพัฒนาชุมชนในสังคมส่วนรวม โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม

## 6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักการดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ถึงความพอเพียงของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบภายในให้ครอบคลุมมากขึ้น รวมถึงการบูรณาการขบวนการตรวจสอบภายในผ่านระบบและการตรวจสอบจากระยะไกลให้รัดกุมและกระชับ สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมและการทำงานและข้อจำกัดในการเดินทางที่เปลี่ยนไปอันเนื่องจากการระบาดของเชื้อโคโรนาไวรัสที่ยังคงอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสนใจในความน่าเชื่อถือของข้อมูลจากการตรวจสอบและการยอมรับของผู้รับการตรวจสอบ นอกจากนี้แล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญในการติดตามระบบการควบคุมภายในของระบบข้อมูลสารสนเทศอย่างต่อเนื่องเพื่อให้บริการเงิน มีความถูกต้องเชื่อถือได้ซึ่งทางฝ่ายบริหารได้รับไปถือปฏิบัติ

ทั้งนี้ คณะกรรมการฯ ได้แสดงความเห็นต่อระบบการควบคุมและการบริหารความเสี่ยง ไว้ในรายงานความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน ด้วยเล็งเห็นความสำคัญของระบบควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงเชื่อมั่นว่า การมีธรรมาภิบาลจะช่วยให้บริษัทสามารถประกอบกิจการอย่างราบรื่นและปลอดภัย

บริษัทเปิดเผยรายละเอียดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง ในหัวข้อ “การบริหารจัดการความเสี่ยง” และการควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน ในหัวข้อ “การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน”

### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน และการรายงานการได้มีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่เปิดเผย ต่อสาธารณชน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเคลื่อนไหวของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน ห้ามกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผยโดยมิชอบหรือใช้ประโยชน์ส่วนตน กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องรายงานการซื้อขายและการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ที่เข้าถึงข้อมูลภายในที่สำคัญจะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเปิดเผยต่อสาธารณชน



## การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้น ณ 1 มกราคม 2564	จำนวนหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2564	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี เพิ่ม (ลด)
1. ดร.จำลอง อติกุล	-	-	-
2. นายสุเมธ ตันฐานิตย์	60,955,950	59,735,950	(1,220,000)
3. นายแก้ว ฮอค เอง	-	-	-
4. นายสุเทพ ตระนันท์สิน	-	-	-
5. นายอมรศักดิ์ นพรัมภา	3,003,900	2,003,900	(1,000,000)
6. นายวิเศษ จูภิบาล	-	-	-
7. นางอาภาวดี มีคุณเอี่ยม	100,000	-	(100,000)
8. นายชาลี ชู	-	-	-
9. นายทวินโชค ตันฐานิตย์	2,709,500	3,612,875	903,375

บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทฯ ห้ามพนักงานแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และห้ามบุคคลภายในบริษัทฯ ที่ทราบข้อมูลภายในซึ่งยังไม่ได้มีการเผยแพร่สู่สาธารณชนใช้ข้อมูลนั้นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม บริษัทฯ เผยแพร่ นโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.rclgroup.com>

## การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการแจ้งเบาะแส และช่องทางการร้องเรียนหรือแจ้งข้อมูลเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption) เมื่อปี 2558 เป็นหนึ่งในหลักจรรยาบรรณพนักงาน (Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินธุรกิจด้วยหลักการธรรมาภิบาลที่ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผลกระทบของการทำธุรกิจ โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการหรือรับสินบนทั้งทางตรงและทางอ้อม และต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ไม่ละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

ในส่วนของการแจ้งเบาะแส และช่องทางการร้องเรียนหรือแจ้งข้อมูลเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิด บริษัทฯ ได้กำหนดหลักการและแนวปฏิบัติไว้อย่างชัดเจนในหลักจรรยาบรรณของพนักงาน โดยทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนหรือแจ้งข้อมูลเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต ผิดกฎหมายและจรรยาบรรณ (Whistle Blower) ดังนี้

1. ผ่านทาง E-mail: [sumate@rclgroup.com](mailto:sumate@rclgroup.com)
2. ร้องเรียนด้วยวาจาหรือเป็นลายลักษณ์อักษร

เนื่องจากบริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบายและแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำความผิดโดยการปรับเปลี่ยนให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้รับเรื่อง

รายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน และนโยบายการแจ้งเบาะแสการทุจริตได้เปิดเผยไว้แล้วในหลักจรรยาบรรณของพนักงาน (Code of Conduct)

## 7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักการดังนี้

บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการ ทั้งข้อมูลการเงินและข้อมูลในการดำเนินงานอย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบ 56-1 One Report โดยได้แสดงรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีที่จัดพิมพ์ในรายงานประจำปี รวมถึงให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน

## 8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักการดังนี้

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลทั่วไปอย่างถูกต้องครบถ้วน และโปร่งใส ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ นอกจากการแจ้งข่าวผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว ได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าว บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.rclgroup.com> อีกทางหนึ่งด้วย

ทั้งนี้ เจ้าหน้าที่ซึ่งประจำอยู่ที่สำนักงานในกรุงเทพฯ (นางสุพร อำนวยพรรณ หมายเลขโทรศัพท์ (662) 296 1076) และที่สำนักงานในสิงคโปร์ (นางสาวมิเชล อึ้ง (65) 6229 2087) เป็นผู้ให้คำอธิบายและให้ข่าวสารเพิ่มเติม ในกรณีที่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ เจ้าหน้าที่กลุ่มต่างๆ ติดต่อสอบถามมายังบริษัทฯ และ/หรือ การจัดให้พบผู้บริหารรับฟังข้อมูลเกี่ยวกับการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งจะเป็นประโยชน์จากการได้รับข้อมูลข่าวสารครบถ้วน ถูกต้อง เท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้เชิญนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ พบปะผู้บริหารรายไตรมาสและสิ้นปี เพื่อชี้แจงภาพรวมธุรกิจในช่วงที่ผ่านมา สถานการณ์ปัจจุบัน ตลอดจนแนวโน้มของอุตสาหกรรมโดยรวม และตอบข้อซักถามเกี่ยวกับผลประกอบการ

โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมในส่วนของนักลงทุนสัมพันธ์ นอกเหนือจากการตอบคำถามทาง email หรือ โทรศัพท์ ดังต่อไปนี้

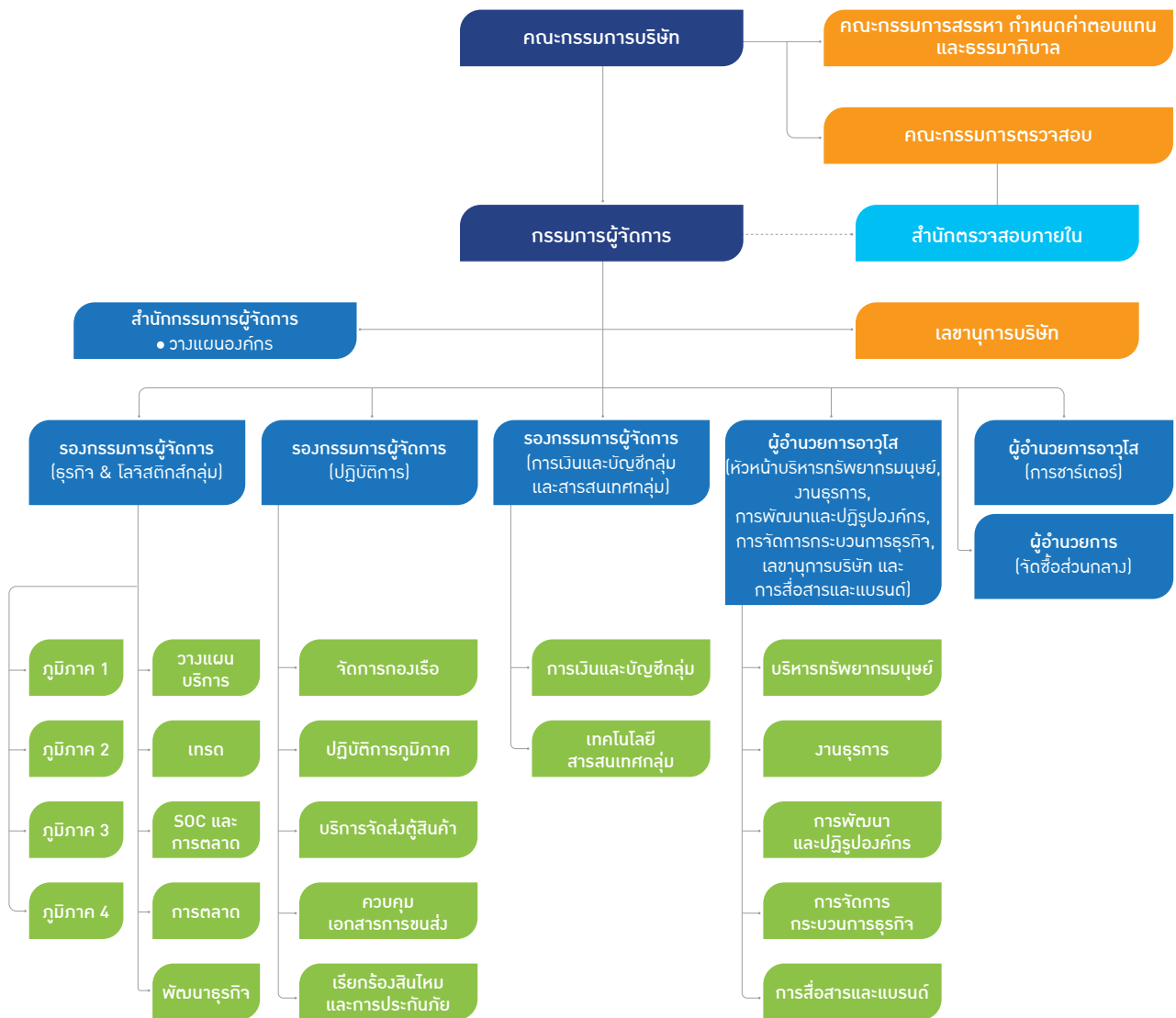
ประเภทกิจกรรม	จำนวนครั้ง
1. Company Visit	2
2. นักวิเคราะห์หลักทรัพย์พบผู้บริหาร	6
3. กิจกรรม Opportunity Day	3
4. เผยแพร่ข่าวสารบน website ของบริษัท ผ่านหัวข้อ Investor Relations	31 หัวข้อ

จากการที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญด้านธรรมาภิบาลมากขึ้น ทำให้บริษัทฯ ได้รับคะแนนการประเมิน CGR ปี 2564 ในระดับคะแนน “ดีมาก” (สี่ดาว) เท่ากับปี 2563

ในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย 92 คะแนน จากคะแนนเต็ม 100

# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญ เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

## โครงสร้างบริหารกลุ่มบริษัท



## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

1. **คณะกรรมการบริษัท** ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน แต่ไม่เกิน 10 คน บริษัทฯ มีคณะกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 9 คน ดังนี้

นายจำลอง อติกุล	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
นายสุเมธ ตันธวนิตย์	กรรมการผู้จัดการ
นายแก้ว ฮอค เอง	กรรมการ (กรรมการบริหาร)
นายสุเทพ ทรระนันท์สิน	กรรมการ (กรรมการบริหาร)
นายชาลี ชู	กรรมการ (กรรมการบริหาร)
นายทวินโชค ตันธวนิตย์	กรรมการ (กรรมการบริหาร)
นายอมรศักดิ์ นพรัมภา	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
นายวิเศษ จูภิบาล	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
นางอภาวดี มีคุณเอี่ยม	กรรมการ (กรรมการอิสระ)

ทั้งนี้ กรรมการที่มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นายสุเมธ ตันธวนิตย์ หรือ นายจำลอง อติกุล หรือ นายสุเทพ ทรระนันท์สิน หรือนายทวินโชค ตันธวนิตย์ กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สัดส่วนกรรมการอิสระต่อกรรมการทั้งหมด เป็นร้อยละ 33.33 และ สัดส่วนกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารต่อกรรมการทั้งหมด เป็นร้อยละ 44.44

### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่กำหนด พิจารณา และให้ความเห็นชอบตามแต่กรณี ต่อวิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย และนโยบายธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งติดตามผลการปฏิบัติของฝ่ายบริหาร ตามแผนงานและงบประมาณที่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ดูแลให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด

### อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทมีดังนี้

- (ก) ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (ข) มีหน้าที่กำหนดกรอบนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับดูแล ให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและทิศทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุผล
- (ค) มีอำนาจหน้าที่คัดเลือกและแต่งตั้ง และ/หรือ ถอดถอนผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการชุดต่างๆ
- (ง) มีอำนาจกระทำให้ได้มา ชื่อ ขยาย จำนวน จำนำ ก่อภาระผูกพันแก่สังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์ เพื่อวัตถุประสงค์แห่งธุรกิจของบริษัทฯ และมีอำนาจให้เช่าสังหาริมทรัพย์เป็นเวลาเกินกว่า 3 ปี
- (จ) กรรมการอาจให้การค้ำประกันหรือเป็นนายประกัน หรือเป็นผู้ค้ำประกันในนามของบริษัทฯก็ได้ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
- (ฉ) มีอำนาจเข้าทำนิติกรรมกับรัฐบาล กรม กระทรวง หรือหน่วยงานราชการใดๆ ก็ได้

อนึ่งได้ มีการกำหนดอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทให้อยู่ภายใต้ ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นในเรื่องต่อไปนี้คือ

- (1) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีมูลค่าเกินกว่าหรือเท่ากับ 20 ล้านบาท หรือ 3% ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า
- (3) การซื้อหรือขายสินทรัพย์สำคัญที่มีมูลค่าเกินกว่า 50% ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ

**การเลือกตั้งกรรมการบริษัท** กระทำโดยให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ (ก) เลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (ค) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการจะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง จำนวนหนึ่งในสามของคณะกรรมการ ต้องพ้นจากตำแหน่งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งสามารถได้รับเลือกให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกก็ได้ อนึ่ง ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจมีมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

การคัดเลือกบุคคลเพื่อเสนอให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ กระทำโดยคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล โดยพิจารณาความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในสาขาต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้กำหนดค่านิยามสำหรับ “กรรมการอิสระ” และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ มีกรรมการอิสระในสัดส่วนอย่างน้อย 3 คน

## การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประชุมเป็นประจำทุกไตรมาส โดยมีการจัดทำกำหนดการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมเพื่อลงมติในเรื่องต่างๆ ตามความจำเป็นทางธุรกิจ ในการประชุมแต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระที่ชัดเจนและมีการจัดส่งเอกสารประกอบวาระให้แก่กรรมการทุกคนล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการ สำหรับการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่ออภิปรายในที่ประชุม และได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับองค์ประชุมขั้นต่ำ สำหรับการลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ในที่ประชุมเป็นอย่างน้อยสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด และควรเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยให้แล้วเสร็จเสนอกรรมการพิจารณาภายใน 7 วัน โดยจะรับรองรายงานการประชุมดังกล่าวในการประชุมครั้งต่อไป และจัดเก็บรายงานการประชุมอย่างเป็นระบบ ตรวจสอบได้ตลอดเวลา

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการประชุมจำนวน 11 ครั้ง เป็นการประชุมประจำไตรมาส 4 ครั้ง และ ประชุมพิเศษ 7 ครั้ง โดยมีกรรมการเข้าร่วมตามรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ประจำไตรมาส		ประชุมพิเศษ	
	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	ประชุมผ่านโทรศัพท์ทางไกล <sup>(1)</sup>	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	ประชุมผ่านโทรศัพท์ทางไกล <sup>(1)</sup>
นายจำลอง อติกุล	2	2	5	2
นายสุเมธ ตันธวนิตย์	3	1	5	2
นายอมรศักดิ์ นพรัมภา	3	1	5	2
นายวิเศษ จุภิบาล	2	2	5	2
นางอาภาวดี มีคุณเอี่ยม	2	2	4	3
นายสุเทพ ตระนันท์สิน	3	1	5	2
นายแก้ว ฮอด เอง <sup>(1)</sup>	-	4	-	7
นายชาลี ชู <sup>(1)</sup>	-	4	-	7
นายทวินโชค ตันธวนิตย์	3	1	5	2

หมายเหตุ : <sup>1</sup> ประชุมผ่านโทรศัพท์ทางไกล ระหว่างสำนักงานที่กรุงเทพฯ สำนักงานที่สิงคโปร์ และสำนักงานที่ฮ่องกง สำหรับการประชุมพิเศษ เพื่อสนับสนุนฝ่ายบริหารในการตัดสินใจทางธุรกิจ ในปี 2564 กรรมการต่างชาติประชุมจากต่างประเทศ เพื่อประหยัดค่าใช้จ่ายในการเดินทาง และสถานการณ์ระบาดของไวรัส COVID-19

## การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

เป็นการประชุมที่กำหนดไว้ปีละ 1 ครั้ง ในปี 2564 มีการประชุม 1 ครั้ง

## การประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ในปี 2564 มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมในรอบปีที่ผ่านมา จำนวน 4 ครั้งก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน คือ

นายอมรศักดิ์ นพรัมภา	ประธานกรรมการตรวจสอบ
นายวิเศษ จุภิบาล	กรรมการตรวจสอบ
นางอาภาวดี มีคุณเอี่ยม	กรรมการตรวจสอบ

โดยจะครบวาระในเดือนพฤษภาคม 2565

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี มีหน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee Charter) คือ

- สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- สอบทานระบบการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส
- สอบทานด้านปฏิบัติการให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้มีความถูกต้องครบถ้วน

- (จ) พิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท กำหนดค่าสอบบัญชีประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อประกอบความเห็นเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (ฉ) ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายใน รวมทั้ง แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำรายงานประจำไตรมาสเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งจัดทำรายงานแสดงความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อผู้ถือหุ้นไว้ในแบบ 56-1 One Report โดย นางอาภาวดี มีคุณเยี่ยม กรรมการตรวจสอบ เป็นผู้มีความรู้ทางด้านบัญชี และมีประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

นอกเหนือจากอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับมอบหมายเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้กำกับดูแลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงองค์กร

ในระหว่างปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมเป็นประจำไตรมาสร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีภายนอกจาก สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมเป็นครั้งคราวตามความจำเป็น ระหว่างผู้ตรวจสอบภายใน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

กรรมการตรวจสอบได้มีการหารือกับผู้ตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอทั้งที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการเกี่ยวกับประเด็นต่างๆ ที่ผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบจากการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมและมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยในปี 2564 มีการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งหมด 6 ครั้ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประชุมครั้งที่	วัน/เดือน/ปี	สาระสำคัญของการประชุม
1.	24 กุมภาพันธ์ 2564	พิจารณาให้ความเห็นชอบงบการเงินประจำปี 2563
2.	21 มีนาคม 2564	พิจารณาให้ความเห็นชอบการจัดซื้อเรือเข้ามาใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
3.	12 พฤษภาคม 2564	พิจารณาให้ความเห็นชอบรับรองงบการเงินไตรมาส 1/2564
4.	23 กรกฎาคม 2564	พิจารณาให้ความเห็นชอบการจัดซื้อเรือเข้ามาใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
5.	11 สิงหาคม 2564	พิจารณาให้ความเห็นชอบรับรองงบการเงินไตรมาส 2/2564
6.	3 พฤศจิกายน 2564	พิจารณาให้ความเห็นชอบรับรองงบการเงินไตรมาส 3/2564

ปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 4 ครั้ง (ปี 2563 : 4 ครั้ง) และการประชุมวาระพิเศษอีกจำนวน 2 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบ แต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมาการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายอมรศักดิ์ นพรัมภา	6/6
2. นายวิเศษ จูภิบาล	6/6
3. นางอาภาวดี มีคุณเยี่ยม	6/6

## 2. คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล ประกอบด้วยกรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร อย่างน้อย 3 คน สูงสุดไม่เกิน 4 คน คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาลชุดปัจจุบัน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 คน คือ

นายวิเศษ จูภิบาล ประธานกรรมการสรรหา

นายอมรศักดิ์ นพรมภา กรรมการสรรหา

นางอภาวดี มีคุณเอี่ยม กรรมการสรรหา

โดยจะครบวาระในเดือนสิงหาคม 2566

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี มีหน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายบัตรคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล (Nomination & Remuneration and Corporate Governance Committee Charter) คือ

- (ก) ด้านการสรรหา: เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางในการคัดเลือกกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูง, ดำเนินการสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูงต่อคณะกรรมการบริษัท, เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางประเมินผลงานของกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้จัดการใหญ่
- (ข) ด้านการกำหนดค่าตอบแทน: เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูง, ทบทวนนโยบายและโครงสร้างการบริหารค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูง เสนอคณะกรรมการบริษัท
- (ค) ด้านธรรมาภิบาล: ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการที่ยั่งยืน, กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน, เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ, สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร, ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ, ดูแลให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม, รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล, สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล มีการประชุมร่วมกันอย่างสม่ำเสมอ และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ในระหว่างปี 2564 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล ได้มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายวิเศษ จูภิบาล	4/4
2. นายอมรศักดิ์ นพรมภา	4/4
3. นางอภาวดี มีคุณเอี่ยม	4/4



## คณะกรรมการกลุ่มบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการบริหารจำนวน 5 ท่าน และ ผู้บริหารระดับสูงจำนวน 3 ท่าน รวมทั้งสิ้น 8 ท่าน ดังนี้

นายสุเมธ ตันธวนิตย์	กรรมการผู้จัดการ
นายแก้ว ฮอค เอง	กรรมการบริหาร
นายสุเทพ ตระนันท์สิน	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ (ปฏิบัติการ)
นายชาลี ชู	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจและโลจิสติกส์กลุ่ม)
นายทวินโชค ตันธวนิตย์	กรรมการและผู้อำนวยการอาวุโส (หัวหน้างานภูมิภาค, ปฏิบัติการ, ธุรกิจ)
นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล	รองกรรมการผู้จัดการ (บัญชีและการเงินกลุ่มและสารสนเทศกลุ่ม)
นางสุพร อำนวยพรรณ	ผู้อำนวยการอาวุโส (หัวหน้าบริหารทรัพยากรมนุษย์กลุ่ม, งานธุรการกลุ่ม, การพัฒนาและปฏิรูปองค์กรกลุ่ม, การจัดการกระบวนการธุรกิจกลุ่ม, เลขานุการบริษัท และ การสื่อสารและแบรนด์กลุ่ม)
นายฉัตรกมล พิทักษ์สุธีพงศ์	ผู้อำนวยการ (เทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่ม)

คณะกรรมการกลุ่มบริษัทฯ ประชุมอย่างน้อยเดือนละครั้ง

### คณะกรรมการกลุ่มบริษัทฯ มีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

- (ก) ดำเนินนโยบายและกลยุทธ์การดำเนินงานโดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ กำหนดแผนธุรกิจ / กลยุทธ์ทางการตลาด / เส้นทางการบริการและการจัดสรรกำลังกำลังของกองเรือ
- (ข) กำหนดแผนงานเกี่ยวกับการลงทุน / ระดมทุน / การซื้อเรือ / การทำสัญญาเช่าเรือ
- (ค) อนุมัติงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัทฯ
- (ง) พิจารณากลับกรองเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มฯ เพื่อเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- (จ) ใช้ประสบการณ์และความรู้ในอุตสาหกรรมในลักษณะที่สรรสร้างเติบโตและมูลค่าเพิ่มอย่างต่อเนื่องต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
- (ฉ) ดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ของคณะกรรมการบริษัทฯ ติดตามดูแลผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งทางด้านการเงิน เป้าหมายหลัก กลยุทธ์และคู่แข่งทางธุรกิจ กับให้ข้อเสนอแนะ และข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของผู้จัดการใหญ่
- (ช) คณะกรรมการกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนพนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่อย่างถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรม และกักตื้อต่อองค์กร

คณะกรรมการกลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยด้านบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย ผู้บริหารสูงสุดของแต่ละสายงาน ดังนี้

นายสุเทพ ตระนันท์สิน	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ (ปฏิบัติการ)
นายชาลี ชู	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจและโลจิสติกส์กลุ่ม)
นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล	รองกรรมการผู้จัดการ (บัญชีและการเงินกลุ่มและสารสนเทศกลุ่ม)

คณะกรรมการชุดย่อยข้างต้นมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอและได้รายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมประจำไตรมาสทุกครั้ง

รายละเอียดเกี่ยวกับนโยบาย บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยด้านบริหารความเสี่ยงเปิดเผยไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ <http://www.rclgroup.com>

### คำตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสอดคล้องกับคำตอบแทนในอุตสาหกรรม เป็นธรรมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมไว้กับองค์กร

คำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามบทบาทและความรับผิดชอบ การปรับคำตอบแทนในแต่ละปีจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลงานของผู้บริหารรายบุคคล

ส่วนหลักเกณฑ์คำตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุม ผู้ถือหุ้น โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ ยึดตามหลักเกณฑ์ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปี ครั้งที่ 26 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2548 ดังต่อไปนี้

- (1) กรณีผลประกอบการของบริษัทฯ มีกำไรสุทธิไม่เกิน 1,000 ล้านบาทให้ใช้โครงสร้าง “คำตอบแทนมาตรฐาน” ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปี ครั้งที่ 25 เมื่อ 30 เมษายน 2547
- (2) หากผลประกอบการของบริษัทฯ มีกำไรสุทธิเกินกว่า 1,000 ล้านบาท ให้เพิ่มคำตอบแทนอีกร้อยละ 0.5 ของกำไรส่วนที่เกิน 1,000 ล้านบาทแรก โดยให้กรรมการตำแหน่งต่างๆ ได้รับตามสัดส่วนที่กำหนดไว้ใน “คำตอบแทนมาตรฐาน”

คำตอบแทนมาตรฐานที่ได้รับอนุมัติประจำปี 2564 จำนวน 5.95 ล้านบาท อิงจาก

1. คำตอบแทนกรรมการบริษัทฯ 9 คน 4.6 ล้านบาท
2. คำตอบแทนกรรมการตรวจสอบ 3 คน 0.9 ล้านบาท
3. คำตอบแทนกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และสรรหาภิบาล 3 คน 0.45 ล้านบาท (ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 39 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติเพิ่มคำตอบแทนกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทน จำนวน 50,000 ต่อปีต่อท่าน มีผลตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นไป เนื่องจากคณะกรรมการชุดดังกล่าวได้รับมอบหมายภารกิจเพิ่มเติมในเรื่องสรรหาภิบาล และเปลี่ยนชื่อเป็น คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทนและสรรหาภิบาล)

ในปีประกอบกิจการ 2564 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานกำไรสุทธิ 17,973 ล้านบาท คณะกรรมการฯ ได้รับค่าตอบแทนมาตรฐานรวม 5.95 ล้านบาท และได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมร้อยละ 0.5 ของกำไรส่วนที่เกิน 1,000 ล้านบาทแรก เป็นจำนวน 84.86 ล้านบาท โดยกรรมการแต่ละคนได้รับค่าตอบแทนดังนี้

รายชื่อกรรมการ	กรรมการบริษัทฯ		กรรมการตรวจสอบ		กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและสรรหาภิบาล	
	ค่าตอบแทน มาตรฐาน	ค่าตอบแทน เพิ่มเติม	ค่าตอบแทน มาตรฐาน	ค่าตอบแทน เพิ่มเติม	ค่าตอบแทน มาตรฐาน	ค่าตอบแทน เพิ่มเติม
นายจำลอง อติกุล	1,000,000.00	14,262,816.20				
นายสุเมธ ตันธวนิตย์	800,000.00	11,410,252.96				
นายอมรศักดิ์ นพรัมภา	400,000.00	5,705,126.48	300,000.00	4,278,844.86	150,000.00	2,139,422.43
นายวิเศษ จูภิบาล	400,000.00	5,705,126.48	300,000.00	4,278,844.86	150,000.00	2,139,422.43
นางอภาวดี มีคุณเอี่ยม	400,000.00	5,705,126.48	300,000.00	4,278,844.86	150,000.00	2,139,422.43
นายสุเทพ ตระนันทสิน	400,000.00	5,705,126.48				
นายแก้ว ฮอค เอง	400,000.00	5,705,126.48				
นายชาลี ชู	400,000.00	5,705,126.48				
นายทวินโชค ตันธวนิตย์	400,000.00	5,705,126.48				
รวม	4,600,000.00	65,608,954.53	900,000.00	12,836,534.58	450,000.00	6,418,267.29

**หมายเหตุ**

กรรมการบริษัทฯ ไม่ได้รับเบี้ยประชุม และกรรมการบริษัทฯ ที่เป็นกรรมการในบริษัทย่อย ไม่ได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมหรือเบี้ยประชุม

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร 4 รายแรกต่อจากกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับเดียวกับรายที่ 4 ทุกราย และผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชี รวม 9 คน จำนวน 167,680,214.64 บาท (เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี เบี้ยเลี้ยง ค่าพาหนะ ค่าเช่าบ้าน)

ค่าตอบแทนอื่นๆ เงินสมทบเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งจ่ายให้กับผู้บริหารข้างต้น (เฉพาะผู้ที่อยู่ในเกณฑ์ ได้รับเงินสมทบของบริษัทฯ ) จำนวน 602,411.68 บาท

ในปี 2564 คณะจัดการกลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้รับค่าตอบแทนรายปี หรือเบี้ยประชุม

**ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน**

**ข้อมูลพนักงาน**

จำนวนพนักงานตามประเทศ	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564
ไทย	269	298
สิงคโปร์	113	120
จีน	136	135
ฮ่องกง	28	24
มาเลเซีย	55	57
ฟิลิปปินส์	31	32
เวียดนาม	39	40
เมียนมาร์	39	36
รวมทั้งสิ้น	710	742

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 742 คน ทั้งนี้ เป็นจำนวนพนักงานประจำในทุกภูมิภาค ไม่รวมพนักงานชั่วคราวและสัญญาจ้างอื่นๆ เมื่อเปรียบเทียบกับในปี 2563 มีจำนวนพนักงาน 710 คน จำนวนพนักงานเพิ่มขึ้น 32 คน คิดเป็นร้อยละ 4.5 จากปีก่อน

## อาชีพ การอบสมและการพัฒนา

ในการมีกำลังคนที่เหมาะสม การเพิ่มทักษะของพนักงาน การโยกย้ายหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อให้มีความรู้รอบด้าน มีบทบาทและประสบการณ์หลากหลายในองค์กร มุ่งเน้นการพัฒนาให้มีความพร้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง พนักงานมีทักษะการทำงานที่หลากหลายจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถจัดเตรียมพนักงานให้เหมาะสมสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจได้ทันที่ทั้งนี้จุดแข็งแกร่งของกลุ่มฯ คือการมีพนักงานที่มีทักษะและคล่องตัว มีขีดความสามารถในการแข่งขัน ควบคู่กับทิศทางการธุรกิจขององค์กร

สิ่งที่มุ่งเน้นให้ความสำคัญ คือ การบริหารระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน แผนสืบทอดตำแหน่ง แผนโยกย้าย สับเปลี่ยนหมุนเวียนงาน และการพัฒนาภาวะผู้นำ รวมถึงความสามารถการมอบหมายงาน และการพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำ การมอบหมายงานในต่างประเทศให้พนักงานของกลุ่มฯ เพื่อเพิ่มประสบการณ์ โดยเน้นการฝึกอบรมแบบระหว่างสายงาน การอบรมแบบ Value Chain OJT เป็นระยะเวลา 6 เดือน รวมถึงการพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำสำหรับความก้าวหน้าในสายอาชีพ

บริษัทฯ ได้นำระบบการจัดการประเมินผลการปฏิบัติงานออนไลน์ (ePMS) มาใช้กับทุกภูมิภาค เพื่อติดตามเป้าหมาย การดำเนินงานและผลการปฏิบัติงาน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของพนักงาน เกี่ยวกับการทำงานภายในองค์กร บริษัทฯ พัฒนาโปรแกรมการฝึกอบรมมากขึ้นทั้งในส่วนของการเป็นผู้นำ การจัดการอบรมด้านเทคนิค Dash board / Data analytics เป็นต้น

## วัฒนธรรมองค์กรและค่านิยมหลัก

บริษัทฯ ได้ปลูกฝังวัฒนธรรม RCL และ ATRCL ตลอดทั้งปี ด้วยการเริ่มดำเนินกิจกรรม การแข่งขัน Productivity Improvement ทัวเครือข่าย RCL รวมทั้งพัฒนาและเพิ่มความแข็งแกร่งของการวัฒนธรรม RCL ในด้านการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต ควบคู่ไปกับ แนวคิด Power of One

## การส่งเสริมศักยภาพพนักงาน ผลตอบแทน และการพัฒนา

นอกจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน บริษัทฯได้จัดทำประกันสุขภาพกลุ่ม ประกันอุบัติเหตุกลุ่ม และการตรวจสุขภาพประจำปีให้กับพนักงานทุกระดับ

ด้วยตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานในฐานะเป็นทรัพยากรสำคัญที่ช่วยในการขับเคลื่อนบริษัทฯ ส่งเสริมระบบการบริหารและการประเมินผลการปฏิบัติงาน การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน โดยจัดหลักสูตรอบรมภายใน หลักสูตรอบรมภายนอกตามสถาบันต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยเฉพาะ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงด้านสิ่งแวดล้อมสำหรับพนักงานที่เกี่ยวข้อง หมุนเวียนตำแหน่งงานเพื่อเพิ่มทักษะและโอกาสก้าวหน้า เลื่อนตำแหน่ง และให้ผลตอบแทน ทั้งในระยะสั้นคือเงินโบนัสตามผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และระยะยาวคือกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นสวัสดิการให้พนักงาน ที่เป็นธรรมตามระดับความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงาน สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ พัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนการทำงานของพนักงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตลอดจนการนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

บริษัทฯ ดำเนินการด้านการส่งเสริมเรื่องนวัตกรรม โดยได้มีการปรับปรุงระบบไอทีให้มีความทันสมัย ทันต่อการเปลี่ยนแปลง แจ้งให้พนักงานทุกระดับทราบเกี่ยวกับนโยบาย PDPA ให้ความรู้พนักงานเกี่ยวกับ Information Security Management

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุง วิสัยทัศน์ พันธกิจ และได้เผยแพร่ให้พนักงานทุกระดับทราบ นอกจากการเผยแพร่ผ่านสื่อต่างๆ บริษัทฯยังได้มีการจัดกิจกรรมเพื่อเป็นการกระตุ้นให้พนักงานตระหนักพัฒนาและปฏิบัติต่อไป

## สวัสดิการพนักงานและสันทนาการ

นอกจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ในส่วนของสวัสดิการพนักงาน บริษัทฯ จัดให้มีการประกันอุบัติเหตุ และการประกันสุขภาพให้พนักงานทุกคน พิจารณาให้เงินรางวัลประจำปีตามผลงาน และให้รางวัลการทำงานนานแก่พนักงานทุกระดับ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จัดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

บริษัทฯ มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปีสำหรับพนักงานทุกระดับ จัดให้มีการช่อมอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี และการจัดกิจกรรมที่เน้นการออกกำลังกายให้กับพนักงาน เช่น โยคะ แบดมินตัน และอื่นๆ

## ข้อมูลสำคัญอื่น

### ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล รองกรรมการผู้จัดการ บัญชีและการเงินกลุ่ม และสารสนเทศกลุ่มได้รับผิดชอบหน้าที่ในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของกลุ่มบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2558

### เลขานุการบริษัท

นางสุพร อำนวยพรรณ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริหารเห็นชอบแต่งตั้ง นายพรชัย วิมลรัตน์ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เนื่องจากมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในและมีความสามารถที่จะปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ การอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายหัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายในต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

รายละเอียดคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2564 มีดังนี้

คำตอบแทนผู้สอบบัญชี	บริษัทฯ และบริษัทย่อยที่งบการเงินตรวจสอบ โดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สังกัด สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท ในประเทศไทย	บริษัทย่อยที่งบการเงินตรวจสอบ โดยผู้ตรวจสอบบัญชีอื่น สังกัด บริษัท สำนักงาน เอ็นสีก แอนด์ ยัง จำกัด ในประเทศสิงคโปร์	รวม
คำตอบแทนจากการสอบบัญชี	1.878	4.030	5.908
ค่าบริการอื่น (ค่าบริการด้านภาษี)			
• ส่วนที่จ่ายระหว่างปีบัญชี	0.080	0.190	0.270
• ส่วนที่ต้องจ่ายในอนาคต	0.000	0.000	0.000
รวม	1.958	4.220	6.178

### นักลงทุนสัมพันธ์

นางสุพร อำนวยพรรณ หมายเลขโทรศัพท์ (66) 2296 1076 Email: investor.relations@rclgroup.com

# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านกำกับดูแลกิจการ

## รายงานของคณะกรรมการ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ขอเสนอรายงานต่อท่านผู้ถือหุ้นของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) พร้อมทั้งงบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมซึ่งจัดทำขึ้นอย่างถูกต้องและแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริง ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี สำหรับสิ้นงวดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

### ผลการดำเนินงาน

ด้วยอัตราค่าระวางเรือที่ปรับสูงขึ้น ส่งผลให้บริษัท มีผลกำไรประจำปี 2564 ที่ทำสถิติสูงสุดใหม่คือ 17,976 ล้านบาท หรือโตขึ้นร้อยละ 930 จากปี 2563 โดยมีกำไรเฉลี่ยต่อหุ้น 21.60 บาทต่อหุ้น อัตราการเติบโตของรายได้อยู่ที่ร้อยละ 123 ในขณะที่ปริมาณการขนส่งสินค้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 8

การที่ห่วงโซ่อุปทานทั่วโลกเกิดภาวะชะงักงันไม่เพียงแต่สร้างสภาวะตลาดที่เอื้ออำนวยต่อสายการบินเรือขนส่งทางทะเลเท่านั้น แต่ยังทำให้ต้นทุนหลายรายการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เช่น ราคาน้ำมันเชื้อเพลิงและรายการในส่วนของการดำเนินงานอื่นๆ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายจัดการของบริษัท สามารถควบคุมต้นทุนเหล่านี้ให้เพิ่มขึ้นในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 35 ซึ่งต่ำกว่าการเติบโตของรายได้ได้อย่างมีนัยสำคัญ แม้อยู่ท่ามกลางความผันผวนสูงเช่นนี้ บริษัท ยังคงสามารถเก็บเกี่ยวผลประโยชน์จากสภาวะตลาดดังกล่าวได้ ด้วยการวางแผนงานอย่างรอบคอบและมีความคล่องตัวในการปรับเปลี่ยนให้ทันตามสภาวะการณ์ผันผวนดังกล่าว

ในช่วงปี 2564 บริษัท ยังสามารถขยายขีดความสามารถในการให้บริการลูกค้า โดยการจัดซื้อเรือเข้ามาเพิ่มในกองเรือของบริษัท ตลอดจนให้บริการพิเศษแก่ลูกค้าเพิ่มขึ้นในเส้นทางที่ลูกค้าต้องการ

ท้ายนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้ติดตามสถานการณ์ธุรกิจอย่างใกล้ชิด ได้ให้แนวทางคำแนะนำและสนับสนุนการดำเนินงานของคณะผู้บริหารกลุ่มบริษัท อย่างเต็มที่ มุ่งมั่นที่จะกำกับดูแลตามหลักการธรรมาภิบาลกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้ง 8 ข้อ เพื่อให้ได้ผลประกอบการที่ดีขึ้นตามที่ผู้ถือหุ้นคาดหวัง

### ในนามของคณะกรรมการ

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)


นายสุเมธ ดันธุนิษฐ์  
กรรมการผู้จัดการ

## รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาลของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 3 คน มีหน้าที่และความรับผิดชอบ 3 ด้าน คือ ด้านการสรรหา ด้านการกำหนดค่าตอบแทน และด้านธรรมาภิบาล โดยเสนอหลักเกณฑ์และแนวทางในการคัดเลือกกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูง ดำเนินการสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลตามคุณสมบัติที่กำหนด เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูงที่ว่างลง หรือแทนกรรมการที่ครบวาระ ต่อคณะกรรมการบริษัท เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางการกำหนดค่าตอบแทน และทบทวนนโยบายและโครงสร้างการบริหารค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูง ประเมินผลงานและค่าตอบแทนของผู้จัดการบริษัทฯ และดำเนินการให้กรรมการบริษัทฯ ประเมินผลงานของคณะกรรมการโดยรวมเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการที่ยั่งยืน กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน, เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล, สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร, ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ, ดูแลให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม, รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล, สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล ต้องรายงานการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และรายงานการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมามาต่อผู้ถือหุ้น

ในรอบปี 2564 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาลได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบโดยสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาคุณสมบัติและเสนอชื่อกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ออกตามวาระ และ/หรือ พิจารณาเสนอกรรมการที่ออก เข้าดำรงตำแหน่งอีกรวาระ โดยพิจารณาจากผลงานในรอบปีที่ผ่านมาและการทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี หากกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาลคนใดออกตามวาระกรรมการ จะไม่เสนอตัวเองกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกรวาระเป็นดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาลที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนี้งดออกเสียง
2. พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2563 ตามหลักเกณฑ์และโครงสร้างที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งที่ 26 และครั้งที่ 39 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2548 และ 27 เมษายน 2561 เพื่อรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ ก่อนทำการจ่ายค่าตอบแทนประจำปี 2563 ซึ่งได้เปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการแต่ละคน ในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2564 หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”
3. ดำเนินการให้มีและพิจารณาผลการประเมินตนเองของกรรมการสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ประจำปี 2563 นำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป
4. ดำเนินการให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการบริษัทฯ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยใช้แนวทางของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ให้กรรมการแต่ละคนประเมินผู้จัดการบริษัทฯ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวม 8 หัวข้อ พิจารณาผลการประเมินและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ ก่อนมอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารนำไปปรับปรุงการบริหารกิจการต่อไป

5. เสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเกี่ยวกับผลประเมิน CGR ประจำปี 2564 ของบริษัทฯ โดยมีบริษัทจดทะเบียนเข้าร่วมรับการประเมิน 716 บริษัท ในขณะที่ปี 2563 มี 692 บริษัท บริษัทฯ ได้รับผลประเมินในระดับ ดีมาก (ระดับร้อยละ 80-89) หรือ  เท่ากับปี 2563 โดยได้คะแนนประเมินโดยรวมร้อยละ 83 น้อยกว่าปีที่แล้วซึ่งได้ร้อยละ 85 และน้อยกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมประจำปี 2564 คือ ร้อยละ 84 รวมทั้งเสนอผลประเมินโดยรวมและรายหมวด เพื่อการตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องธรรมาภิบาลในทุกๆ ด้าน ทั้งความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ, การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส, การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย, การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน, สิทธิของผู้ถือหุ้น
6. ส่งเสริมให้บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญด้านความยั่งยืน ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วม สู้ภัยโควิด-19 ไปพร้อมกับสังคมและชุมชนรอบบริเวณบริษัทฯ โดยการจัดหาและมอบอุปกรณ์ทางการแพทย์ เครื่องให้ออกซิเจน ด้วยอัตราการไหลสูง และเวชภัณฑ์ ให้ศูนย์พักคอย โรงพยาบาล ศูนย์บริการสาธารณสุข และศูนย์การแพทย์ ทั้งในบริเวณใกล้เคียงและห่างไกลบริษัท รวมถึงมอบเงินให้มูลนิธิชัยพัฒนา เพื่อการดำเนินการตามโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สร้างห้องแล็บเปลี่ยนอากาศแรงดันลบแบบสมบูรณ์ โรงพยาบาลนาโพธิ์ บุรีรัมย์ เพื่อประโยชน์ของประชาชนและประเทศชาติ



นายวิเศษ จุกิบา

ประธานกรรมการ

สรรหากำหนดค่าตอบแทนและสรรสมาชิกสภา



## รายงานความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในจากการรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 แล้ว มีข้อสรุปได้ว่า การประเมินระบบควบคุมภายในของ บริษัทในด้านต่างๆ อันประกอบด้วยส่วนสำคัญ ๕ องค์ประกอบ อันได้แก่ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล รวมถึงระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าบริษัทมีการดำเนินการในส่วนต่างๆ อย่างพอเพียง และปฏิบัติตามจรรยาบรรณขององค์กรที่วางไว้รวมทั้งการควบคุมภายใน กระบวนการติดตามผลและการประเมินผลปฏิบัติการ ตลอดจนถึงการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้น รายใหญ่ กรรมการบริหาร รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อีกทั้งได้มีการดำเนินแผนอย่างต่อเนื่องในการสรรหาผู้สืบตำแหน่งที่สำคัญ รวมทั้งการเน้นย้ำเรื่องการประเมินและการบริหารความเสี่ยง การควบคุมต้นทุน และการมีส่วนร่วมในการรักษาสภาพแวดล้อมโลก เน้นความตระหนักในประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจและสังคม ท่ามกลางการระบอบาตใหญ่และการเปลี่ยนแปลงเพื่อบูรณาการหลักการ ESG (สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล) แบบองค์รวมเข้ากับกลยุทธ์ขององค์กร เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญในส่วนนโยบายเรื่องการต่อต้านและป้องกันการกระทำอันเป็นการทุจริตและประพฤติมิชอบ โดยบริษัทได้มีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้รับทราบและมีส่วนร่วม นอกเหนือจากการถือปฏิบัติอีกด้วย

ด้วยเล็งเห็นความสำคัญของระบบควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง เชื่อมั่นว่า การมีธรรมาภิบาลจะช่วยให้บริษัทสามารถประกอบกิจการอย่างราบรื่นและปลอดภัย

ทั้งนี้ บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมภายใน รวมทั้งจัดให้การดำเนินการทบทวน ปรับปรุง พัฒนา ระบบดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอเพื่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว



ดร. จำลอง อติกุล  
ประธานกรรมการ

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ บริษัทย่อยและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับรายงานทางการเงินในงบการเงินประจำปี และระบบควบคุมภายใน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้แสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงและถูกต้อง

### บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)



นายจำลอง อติกุล

ประธานกรรมการ



นายสุเมธ ตันธวัณชัย

กรรมการผู้จัดการ

25 กุมภาพันธ์ 2565

# การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

## การควบคุมภายใน

### สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว สรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท ในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลและระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อย่างเพียงพอแล้ว รวมทั้งในเรื่องต่อไปนี้ คือ

### การควบคุมภายใน

- 1) กระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม Code of Conduct
- 2) กระบวนการที่ทำให้สามารถตรวจพบการฝ่าฝืนข้อกำหนดเกี่ยวกับความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณได้ภายในเวลาที่เหมาะสม

### การประเมินความเสี่ยง

- 1) การสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ
- 2) ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ บริษัทมีแนวทางที่จะแก้ไขโดยการกำหนดเป็นข้อปฏิบัติของหน่วยงานตรวจสอบภายใน หน่วยงานบริหารบุคคล ผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อปรับปรุงเรื่องดังกล่าวข้างต้น ตลอดจนการจัดทำข้อปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรต่อไป

### ความเห็นของกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ไม่มี

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในเป็นบุคคลากรภายในของบริษัท ซึ่งมีคุณวุฒิและประสบการณ์การทำงานที่เหมาะสม ทั้งนี้หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในจะทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบโดยตำแหน่ง

คณะกรรมการบริหารเห็นชอบแต่งตั้ง นายพรชัย วัฒนรัตน์ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เนื่องจากมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในและมีความสามารถที่จะปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม

ทั้งนี้การอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายหัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายในต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัท มีความรับผิดชอบในการกำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจอยู่บนพื้นฐานแห่งความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความจำเป็น และให้ความสำคัญต่อการมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนการกำกับดูแลบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจ และได้กำหนดแนวปฏิบัติที่เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายนโยบายการปฏิบัติงานตรวจสอบและการประเมินการปฏิบัติงานให้ผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้สามารถประเมินการควบคุมภายในและกระบวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัท รวมทั้งอนุมัติแผนงานตรวจสอบประจำปีและให้รายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการแจ้งเบาะแส ตั้งแต่ ปี 2558 และย้ำเตือนเพื่อสร้างความตระหนักเป็นประจำทุกปี

## รายการระหว่างกัน ประจำปี 2564

### 1. รายการระหว่างบริษัทอาร์ ซี แอส จำกัด (มหาชน) กับบริษัทย่อย และรายการระหว่างบริษัทย่อย กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ลำดับ	วัตถุประสงค์/บุคคล ที่เกี่ยวข้องกัน	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน						ลักษณะความสัมพันธ์
			งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)		งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563 (ล้านบาท)		งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564 (ล้านบาท)		
			งบการเงิน ไอพี:	งบการเงิน SQU	งบการเงิน ไอพี:	งบการเงิน SQU	งบการเงิน ไอพี:	งบการเงิน SQU	
1	บริษัท อาร์ ซี แอส จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท อาร์ ซี แอส ฟิตเดอรั ฟร็อซี จำกัด - บริษัทย่อย (ดำเนินธุรกิจการเดินเรือ และเป็นตัวแทนเรือ จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัทในประเทศสิงคโปร์)	บริษัท อาร์ ซี แอส ฟิตเดอรั ฟร็อซี จำกัด เหมาระวางเรือจาก บริษัท อาร์ ซี แอส จำกัด (มหาชน) • รายได้ค่าเหมาระวางเรือ • ลูกหนี้การค้า - บริษัทย่อย • ลูกหนี้อื่น - บริษัทย่อย • เงินตรอรองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	938.73 374.87 82.07 2,321.33	1,214.74 1,541.80 254.74 3,916.60	2,105.00 982.46 33.48 5,114.09		บริษัท อาร์ ซี แอส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม เท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอส ฟิตเดอรั ฟร็อซี จำกัด บริษัท อาร์ ซี แอส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นใน บริษัท อาร์ ซี แอส ฟิตเดอรั ฟร็อซี จำกัด ร้อยละ 27.24 และได้ซื้อหุ้นเพิ่มเป็นร้อยละ 40 ในปี 2564 กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอส จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอส ฟิตเดอรั ฟร็อซี จำกัด ด้วย เงื่อนไข/นโยบายราคา: ราคาตลาด ณ วันที่ทำสัญญา		
2	บริษัท อาร์ ซี แอส จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท ไบรช จำกัด - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย) ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานกรุงเทพ ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะสั้น	บริษัท อาร์ ซี แอส จำกัด (มหาชน) เช่าพื้นที่ ชั้น 5 ชั้น 8 และชั้น 14 อาคารปัญญา ทาวเวอร์ พื้นที่ 1,130 ตารางเมตร เพื่อเป็น ส่วนหนึ่งของพื้นที่สำนักงานจากบริษัท ไบรช จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของพื้นที่ • มูลค่าตามสัญญาเช่าและบริการ • เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน • เงินยืมระยะสั้น	7.20 - -	7.31 - -	6.93 - -		บริษัท ไบรช จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 25.20 และบริษัท ปัญญาคิด โสด จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 11.68 ในบริษัท อาร์ ซี แอส จำกัด (มหาชน) กรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์ ซี แอส จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ บริษัท ไบรช จำกัด และบริษัท ปัญญาคิด โสด จำกัด ด้วย เงื่อนไข/นโยบายราคา: ราคาตลาด ณ วันที่ทำสัญญา		
3	บริษัท อาร์ ซี แอส จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท ปัญญาคิด โสลด จำกัด - บริษัทที่ เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใน ประเทศไทย) ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคาร สำนักงานกรุงเทพ	บริษัท อาร์ ซี แอส จำกัด (มหาชน) เช่าพื้นที่ชั้น 13 อาคารปัญญาทาวเวอร์ พื้นที่ 492 ตารางเมตร เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของพื้นที่สำนักงานจากบริษัท ปัญญาคิด โสลด จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของพื้นที่ • มูลค่าตามสัญญาเช่าและบริการ • เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.29	2.31	2.35				

ลำดับ	บัญชี/บุคคล ที่มีรายการระหว่างกัน	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน						ลักษณะความสัมพันธ์
			งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)		งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563 (ล้านบาท)		งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564 (ล้านบาท)		
			งบการเงิน IOWA:	งบการเงิน SOU	งบการเงิน IOWA:	งบการเงิน SOU	งบการเงิน IOWA:	งบการเงิน SOU	
4	บริษัท อาร์ท ซี แอล ฟิตเตอร์ ฟิตตี้ จำกัด - บริษัทย่อย (ดำเนินธุรกิจการเดินเรือและเป็นตัวแทนเรือ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศสิงคโปร์) กับกลุ่มบริษัท ไงวอก บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	กลุ่มบริษัท ไงวอก ทำหน้าที่เป็นนายหน้าตัวแทนเรือให้กับบริษัท อาร์ท ซี แอล ฟิตเตอร์ ฟิตตี้ จำกัด โดยมี <ul style="list-style-type: none"> <li>มูลค่าค่านายหน้าจ่าย</li> <li>มูลค่าค่าบริการทำเทียบเรือของกลุ่มบริษัท ไงวอกที่กลุ่มบริษัท ไงวอกในฐานะนายหน้าตัวแทนเรือ จ่ายแทนในระหว่างปีและมีมีการชำระคืนกันภายในภายหลัง</li> <li>ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</li> <li>เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>	86.92	89.36	227.40	233.00	227.40	233.00	บริษัท อาร์ท ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ท ซี แอล ฟิตเตอร์ ฟิตตี้ จำกัด กลุ่มบริษัท ไงวอก เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 37.47 ในบริษัท อาร์ท ซี แอล จำกัด (มหาชน) กรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์ท ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการในกลุ่มบริษัท ไงวอก ด้วย เงื่อนไข/นโยบายราคา: <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่านายหน้า: ราคาใกล้เคียงราคาตลาด</li> <li>ค่าบริการทำเทียบเรือ: ราคาภาระหน้าที่กำหนดปริมาณ</li> </ul>
5	บริษัท อาร์ท ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด บริษัทย่อย (ดำเนินธุรกิจบริการ โลจิสติกส์ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย) กับกลุ่มบริษัท ไงวอก บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	กลุ่มบริษัท ไงวอก ให้บริการจัดการเกี่ยวเนื่องกับการขนส่งให้กับ บริษัท อาร์ท ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการจัดการเกี่ยวเนื่องกับการขนส่ง</li> <li>เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>	41.93	40.24	79.36	4.06	41.93	4.06	บริษัท อาร์ท ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ท ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด กลุ่มบริษัท ไงวอก เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 37.47 ในบริษัท อาร์ท ซี แอล จำกัด (มหาชน) กรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์ท ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ กลุ่มบริษัท ไงวอก ด้วย เงื่อนไข/นโยบายราคา: ราคาตลาด
6	บริษัท อาร์ท ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท อาร์ท ซี แอล ชิปปเมนต์เมเนจเมนท์ ฟิตตี้ จำกัด - บริษัทย่อย (ดำเนินธุรกิจจัดการกองเรือ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศสิงคโปร์)	บริษัท อาร์ท ซี แอล ชิปปเมนต์เมเนจเมนท์ ฟิตตี้ จำกัด ให้บริการดำเนินการกองเรือแก่ บริษัท อาร์ท ซี แอล จำกัด (มหาชน) <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการในการจัดการกองเรือ</li> <li>เงินตรอรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</li> <li>เงินตรอรองจ่ายกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>	9.48	10.19	10.83	1,781.80	9.48	10.83	บริษัท อาร์ท ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ท ซี แอล ชิปปเมนต์เมเนจเมนท์ ฟิตตี้ จำกัด บริษัท อาร์ท ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท อาร์ท ซี แอล ชิปปเมนต์เมเนจเมนท์ ฟิตตี้ จำกัด ร้อยละ 49 และได้ถือหุ้นเพิ่มเป็นร้อยละ 100 ในปี 2563 กรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์ท ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ บริษัท อาร์ท ซี แอล ชิปปเมนต์เมเนจเมนท์ ฟิตตี้ จำกัด ด้วยเงื่อนไข/นโยบายราคา <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการในการจัดการกองเรือ: ราคาใกล้เคียงราคาตลาด</li> <li>ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับต้นทุนการเดินเรือที่บริษัทย่อยจ่ายแทนบริษัท: ตามการจ่ายจริง</li> </ul>

ลำดับ	วัตถุประสงค์/บุคคล ที่เกี่ยวข้อง	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน						ลักษณะความสัมพันธ์
			งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)		งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563 (ล้านบาท)		งบการเงิน SOU		
			งบการเงิน IOWP:	งบการเงิน SOU	งบการเงิน IOWP:	งบการเงิน SOU			
7	บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด บริษัทย่อย (ดำเนินธุรกิจบริการ โลจิสติกส์ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย) กับ บริษัท โวกาศ จำกัด -บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย) ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานกรุงเทพฯ	บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด เข้าพื้นที่ชั้น 14 อาคารปัญญา ทาวเวอร์ พื้นที่ 150 ตารางเมตรเพื่อเป็นที่สำนักงาน จากบริษัท โวกาศ จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของพื้นที่	0.68	0.69	0.70	บริษัท อาร์ ซี แอล (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด บริษัท โวกาศ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 25-20 ในบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ บริษัท โวกาศ จำกัด ด้วย เงื่อนไข/หมายเหตุ: ราคาตลาด ณ วันที่ทำสัญญา			
8	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท รีเจนัล คอนเทนเนอร์ โลจิสติกส์ จำกัด - บริษัทย่อย (เจ้าของและดำเนินการเดินเรือ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย)	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ทำการเพิ่มทุนใน บริษัท รีเจนัล คอนเทนเนอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	-	-	-	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท รีเจนัล คอนเทนเนอร์ โลจิสติกส์ จำกัด กรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ บริษัท รีเจนัล คอนเทนเนอร์ โลจิสติกส์ จำกัด ด้วย เงื่อนไข/หมายเหตุ: ราคาตามบัญชี			
9	บริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเดอรัฟตี้ จำกัด บริษัทย่อย (ดำเนินธุรกิจการเดินเรือ และเป็นตัวแทนเรือ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย) กับ บริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเดอรัฟตี้ จำกัด - บริษัทย่อย (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย)	บริษัท อาร์ ซี แอล (อินเดีย) ไพรเวท จำกัด ทำหน้าที่เป็นนายหน้าตัวแทนเรือให้กับ บริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเดอรัฟตี้ จำกัด	80.69	0.04	0.15	บริษัท อาร์ ซี แอล (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเดอรัฟตี้ จำกัด บริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเดอรัฟตี้ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 55 ในบริษัท อาร์ ซี แอล (อินเดีย) ไพรเวท จำกัด			
10	บริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเดอรัฟตี้ จำกัด บริษัทย่อย (ดำเนินธุรกิจการเดินเรือ และเป็นตัวแทนเรือ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย) กับ บริษัท อาร์ ซี แอล เอจซี่ อีสต์ อินเดีย ไพรเวท จำกัด - บริษัทย่อย (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย)	ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.71	2.00	11.49	กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการของ บริษัท อาร์ ซี แอล (อินเดีย) ไพรเวท จำกัด ด้วย เงื่อนไข/หมายเหตุ: ราคาใกล้เคียงราคาตลาด			
		บริษัท อาร์ ซี แอล เอจซี่ อีสต์ อินเดีย ไพรเวท จำกัด ทำหน้าที่เป็นนายหน้าตัวแทนเรือให้กับ บริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเดอรัฟตี้ จำกัด	5.15	5.13	12.77	บริษัท อาร์ ซี แอล (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท บริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเดอรัฟตี้ จำกัด บริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเดอรัฟตี้ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 55 ในบริษัท อาร์ ซี แอล เอจซี่ อีสต์ อินเดีย ไพรเวท จำกัด			
		ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.00			กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการของ บริษัท อาร์ ซี แอล เอจซี่ อีสต์ อินเดีย ไพรเวท จำกัด ด้วย เงื่อนไข/หมายเหตุ: ราคาใกล้เคียงราคาตลาด			

ลำดับ	วัตถุประสงค์/บุคคล ที่เกี่ยวข้อง	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน				ลักษณะความสัมพันธ์
			งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)		งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563 (ล้านบาท)		
			งบการเงิน IDWITE	งบการเงิน SOU	งบการเงิน IDWITE	งบการเงิน SOU	
11	บริษัท อาร์ท ซี แอล ฟิตเดออร์ ฟิตตี้ จำกัด บริษัทย่อย (ดำเนินธุรกิจการเดินเรือ และเป็นตัวแทนเรือ จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัทในประเทศไทยร่วมกับ บริษัท สขชลา ซิมบิง เอเยนซี จำกัด - บริษัทร่วม (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย)	บริษัท สขชลา ซิมบิง เอเยนซี จำกัด ทำหน้าที่เป็นนายหน้าตัวแทนเรือให้กับ บริษัท อาร์ท ซี แอล ฟิตเดออร์ ฟิตตี้ จำกัด	14.65	18.26	28.46	บริษัท อาร์ท ซี แอล (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท บริษัท อาร์ท ซี แอล ฟิตเดออร์ ฟิตตี้ จำกัด กลุ่มบริษัท โนวาก เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 37.47 ในบริษัท อาร์ท ซี แอล จำกัด (มหาชน) และเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 99.90 ในบริษัท สขชลา ซิมบิง เอเยนซี จำกัด กรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์ท ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการบริษัท บริษัท สขชลา ซิมบิง เอเยนซี จำกัด ด้วย เงื่อนไข/หมายเหตุ: ราคาใกล้เคียงราคาตลาด	
12	บริษัท อาร์ท ซี แอล ซิปแมนเนจเมนท์ ฟิตตี้ จำกัด - บริษัทย่อย (ดำเนินธุรกิจจัดการกองเรือ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย สิงคโปร์) กับบริษัท สยามเกตรา อินเทอร์เน็ตแชนแนล จำกัด - บริษัทร่วม (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย)	บริษัท อาร์ท ซี แอล ซิปแมนเนจเมนท์ ฟิตตี้ จำกัด ให้บริการด้านจัดการกองเรือแก่ บริษัท สยามเกตรา อินเทอร์เน็ตแชนแนล จำกัด	0.89	-	-	บริษัท อาร์ท ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ท ซี แอล ซิปแมนเนจเมนท์ ฟิตตี้ จำกัด บริษัท ปัญจมิตร โฮลดิ้ง จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 11.68 ในบริษัท อาร์ท ซี แอล จำกัด (มหาชน) และเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 80.04 ในบริษัท สยามเกตรา อินเทอร์เน็ตแชนแนล จำกัด กรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์ท ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ บริษัท ปัญจมิตร โฮลดิ้ง จำกัด ด้วย • ค่าบริการในการจัดการกองเรือ: ราคาใกล้เคียงราคาตลาด • ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับต้นทุนการเดินเรือที่บริษัทย่อยจ่ายแทนบริษัท: ตามการจ่ายจริง	
13	บริษัท อาร์ท ซี แอล ซิปแมนเนจเมนท์ ฟิตตี้ จำกัด - บริษัทย่อย (ดำเนินธุรกิจจัดการกองเรือ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย สิงคโปร์) กับ บริษัท เรียร์ เอเชีย จำกัด - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย)	บริษัท อาร์ท ซี แอล ซิปแมนเนจเมนท์ ฟิตตี้ จำกัด ให้บริการด้านจัดการกองเรือแก่ บริษัท เรียร์ เอเชีย จำกัด	0.89	1.79	0.76	บริษัท อาร์ท ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ท ซี แอล ซิปแมนเนจเมนท์ ฟิตตี้ จำกัด กรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์ท ซี แอล จำกัด (มหาชน) มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการ บริษัท เรียร์ เอเชีย จำกัด เงื่อนไข/หมายเหตุ: ราคาใกล้เคียงราคาตลาด • ค่าบริการในการจัดการกองเรือ: ราคาใกล้เคียงราคาตลาด • ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับต้นทุนการเดินเรือที่บริษัทย่อยจ่ายแทนบริษัท: ตามการจ่ายจริง	
14	บริษัท อาร์ท ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด บริษัทย่อย (ดำเนินธุรกิจบริการ โลจิสติกส์ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย) กับ บริษัท เอ็น - สแควร์ อาร์ท ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย)	บริษัท เอ็น - สแควร์ อาร์ท ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด ให้บริการด้านคลังสินค้า และศูนย์กระจายสินค้าแก่บริษัท อาร์ท ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด	-	2.00	2.00	บริษัท อาร์ท ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ท ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด บริษัท อาร์ท ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 39.99 ในบริษัท เอ็น - สแควร์ อาร์ท ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด	



ลำดับ	บัญชี/บุคคล ที่เกี่ยวข้อง	รายการระหว่างกับ	มูลค่ารายการระหว่างกับ						ลักษณะความสัมพันธ์
			งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)		งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563 (ล้านบาท)		งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564 (ล้านบาท)		
			งบการเงิน IOWA	งบการเงิน SOU	งบการเงิน IOWA	งบการเงิน SOU	งบการเงิน IOWA	งบการเงิน SOU	
15	บริษัท อาร ซี แอล โกลบอล จำกัด บริษัทย่อย (ดำเนินธุรกิจบริการ โกลบอล จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย) กับ บริษัท ปู่เจ้า คอนเทนเนอร์ เทมินอล จำกัด บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ในประเทศไทย)	บริษัท ปู่เจ้า คอนเทนเนอร์ เทมินอล จำกัด ให้บริการด้านท่าเทียบเรือแก่ บริษัท อาร ซี แอล โกลบอล จำกัด • ให้กู้ยืมระยะสั้น					บริษัท อาร ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร ซี แอล โกลบอล จำกัด บริษัท อาร ซี แอล โกลบอล จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 49 ในบริษัท ปู่เจ้า คอนเทนเนอร์ เทมินอล จำกัด	3.00	
16	บริษัท อาร ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท เอเซีย จำกัด - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย)	บริษัท อาร ซี แอล จำกัด (มหาชน) ทำสัญญาซื้อขายสินทรัพย์เรือเดินทะเล กับบริษัท เอเซีย จำกัด • ซื้อเรือเดินทะเล					กรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร ซี แอล จำกัด (มหาชน) มีความ สัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการ บริษัท เอเซีย จำกัด	77.76	
17	บริษัท อาร ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท อาร ซี แอล เอส จำกัด - บริษัทย่อย (ดำเนินธุรกิจศูนย์กลางธุรกิจระหว่าง ประเทศ เพื่อให้บริการและให้คำปรึกษาแก่ วิสาหกิจในเครือในต่างประเทศจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัทในประเทศไทย)	บริษัท อาร ซี แอล จำกัด (มหาชน) ลงทุนใน บริษัท อาร ซี แอล เอส จำกัด • ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย • เงินอุดหนุนจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					บริษัท อาร ซี แอล เอส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร ซี แอล เอส จำกัด กรรมการ บริษัท อาร ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ บริษัท อาร ซี แอล เอส จำกัด ด้วย	41.52	
18	บริษัท อาร ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท คานติ ภูมิ จำกัด - บริษัทย่อย (เจ้าของและดำเนินกิจการเดินเรือ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย)	บริษัท อาร ซี แอล จำกัด (มหาชน) จ่ายเงิน ลงทุนในบริษัท คานติ ภูมิ จำกัด • ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย • เงินอุดหนุนจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					บริษัท อาร ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท คานติ ภูมิ จำกัด กรรมการ บริษัท อาร ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ บริษัท คานติ ภูมิ จำกัด ด้วย	0.01	
19	บริษัท อาร ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท ฐิติ ภูมิ จำกัด - บริษัทย่อย (เจ้าของและดำเนินกิจการเดินเรือ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย)	บริษัท อาร ซี แอล จำกัด (มหาชน) จ่ายเงิน ลงทุนในบริษัท ฐิติ ภูมิ จำกัด • ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย • เงินอุดหนุนจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					บริษัท อาร ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท ฐิติ ภูมิ จำกัด กรรมการ บริษัท อาร ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ บริษัท ฐิติ ภูมิ จำกัด ด้วย	0.01	
20	บริษัท อาร ซี แอล เอส จำกัด บริษัทย่อย (ดำเนินธุรกิจศูนย์กลางธุรกิจระหว่าง ประเทศ เพื่อให้บริการและให้คำปรึกษาแก่ วิสาหกิจในเครือในต่างประเทศ จดทะเบียน จัดตั้งบริษัทในประเทศไทย) กับบริษัท โฉวฮก จำกัด - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัทในประเทศไทย) ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคาร สำนักงานกรุงเทพ	บริษัท อาร ซี แอล เอส จำกัด เช่าพื้นที่ ชั้น 14 อาคารบุญจоти ทาวเวอร์ พื้นที่ 350 ตารางเมตร เพื่อเป็นที่สำนักงาน จากบริษัท โฉวฮก จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของพื้นที่ • มูลค่าค่าเช่าสัญญาเช่าและบริการ • เจ้าหน้าที่การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					บริษัท อาร ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร ซี แอล เอส จำกัด บริษัท โฉวฮก จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 25.20 ในบริษัท อาร ซี แอล จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท อาร ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ บริษัท โฉวฮก จำกัด ด้วย เงื่อนไข/นโยบายราคา: ราคาตลาด ณ วันที่ทำสัญญา	0.41 -	

ลำดับ	วัตถุประสงค์/บุคคล ที่เกี่ยวข้อง	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน						ลักษณะความสัมพันธ์
			งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)		งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563 (ล้านบาท)		งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564 (ล้านบาท)		
			งบการเงิน IDW7:	งบการเงิน SOU	งบการเงิน IDW7:	งบการเงิน SOU	งบการเงิน IDW7:	งบการเงิน SOU	
21	บริษัท อาร์ท ซี แอล โอลิมปิก จำกัด บริษัทย่อย (ดำเนินธุรกิจบริการ โอลิมปิก) จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย) กับบริษัท ธิเนล โอลิมปิก จำกัด บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ในประเทศไทย)	บริษัท ธิเนล โอลิมปิก จำกัด ให้บริการ ด้านโอลิมปิกให้กับบริษัท อาร์ท ซี แอล โอลิมปิก จำกัด • ค่าบริการโอลิมปิก • ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน • เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					บริษัท อาร์ท ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ท ซี แอล โอลิมปิก จำกัด บริษัท อาร์ท ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมเท่ากับ ร้อยละ 100 ในบริษัท ธิเนล โอลิมปิก จำกัด - กรรมการ บริษัท อาร์ท ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ บริษัท ธิเนล โอลิมปิก ด้วย - เงินปันผล/นโยบายราคา: ราคาตลาด		
22	บริษัท อาร์ท ซี แอล โอลิมปิก จำกัด บริษัทย่อย (ดำเนินธุรกิจบริการ โอลิมปิก) จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย) กับบริษัท ธิเนล คอนเทนเนอร์ โลจิสติกส์ (ฮ่องกง) จำกัด บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในเขตบริหารพิเศษ ฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน)	บริษัท ธิเนล คอนเทนเนอร์ โลจิสติกส์ (ฮ่องกง) จำกัด ให้บริการ เกี่ยวเนื่องกับการขนส่งให้กับบริษัท อาร์ท ซี แอล โอลิมปิก จำกัด • ค่าบริการจัดการเกี่ยวเนื่องกับการขนส่ง • ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน • เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					บริษัท อาร์ท ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ท ซี แอล โอลิมปิก จำกัด บริษัท อาร์ท ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงเท่ากับ ร้อยละ 100 ในบริษัท ธิเนล คอนเทนเนอร์ โลจิสติกส์ (ฮ่องกง) จำกัด กรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์ท ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ - บริษัท ธิเนล คอนเทนเนอร์ โลจิสติกส์ (ฮ่องกง) จำกัด ด้วย - เงินปันผล/นโยบายราคา: ราคาตลาด		
23	บริษัท อาร์ท ซี แอล โอลิมปิก จำกัด บริษัทย่อย (ดำเนินธุรกิจบริการ โอลิมปิก) จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใน ประเทศไทย) กับบริษัท เซียงไฮ้ ซีเอเอ็มซี แกรนด์ อินเตอร์เนชั่นแนล โอลิมปิก จำกัด บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ในประเทศไทย)	บริษัท เซียงไฮ้ ซีเอเอ็มซี แกรนด์ อินเตอร์ โอลิมปิก จำกัด ให้บริการด้านโอลิมปิกให้กับ บริษัท อาร์ท ซี แอล โอลิมปิก จำกัด • ค่าบริการโอลิมปิก • ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน • เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					บริษัท อาร์ท ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ท ซี แอล โอลิมปิก จำกัด บริษัท อาร์ท ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 51 ในบริษัท เซียงไฮ้ ซีเอเอ็มซี แกรนด์ อินเตอร์ โอลิมปิก จำกัด กรรมการ บริษัท อาร์ท ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ บริษัท เซียงไฮ้ ซีเอเอ็มซี แกรนด์ อินเตอร์ โอลิมปิก จำกัด ด้วย - เงินปันผล/นโยบายราคา: ราคาตลาด		

## 2. ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการกลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความขัดแย้งของผลประโยชน์ โดยมีการกำกับดูแลอย่างใกล้ชิด รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นค่าระวางเรือและค่าบริการที่เป็นธุรกิจที่ต่อเนื่องกัน ซึ่งส่วนใหญ่แล้วบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยเต็มร้อยละ 100 และลักษณะรายการเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

## 3. ขั้นตอนการอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกัน

การอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันข้างต้นเป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และได้ดำเนินการอนุมัติตามระเบียบปฏิบัติและการบริหารจัดการของคณะกรรมการกลุ่มบริษัทฯ

## 4. นโยบายการทำการรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทยึดแนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำการรายการกับบุคคลภายนอกที่ไม่มีความขัดแย้ง โดยคำนึงถึงความเหมาะสมผลราคายุติธรรมของตลาด และการเปิดเผยข้อมูลภายใต้ประกาศและข้อบังคับของสำนักงาน กสท. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

ส่วนที่  
3

## งบการเงิน

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การด้อยค่าของเรือเดินทะเล (งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ)

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.6, 2.14 และ 9.2 บริษัทและบริษัทย่อยมีเรือเดินทะเลเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญ ได้แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ซึ่งการพิจารณาการด้อยค่าของเรือเดินทะเลดังกล่าวใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท เนื่องจากการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเรือเดินทะเลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กำหนดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์นั้น ดังนั้นกลุ่มบริษัทต้องประมาณการ กระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงาน และการประเมินแผนงานในอนาคต รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลด และข้อสมมติต่างๆ ที่สำคัญ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงระบุว่า การพิจารณาการด้อยค่าของเรือเดินทะเลเป็นเรื่องที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ทดสอบการด้อยค่าของเรือเดินทะเล โดยได้ทำความเข้าใจและประเมินความสมเหตุสมผลของหลักฐานที่ใช้สนับสนุนในเรื่องของข้อสมมติและวิธีการที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่จะได้รับจากการใช้เรือเดินทะเลอย่างต่อเนื่อง รวมถึงประเมินความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลดที่กลุ่มบริษัทใช้ในการคำนวณหามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเรือเดินทะเลดังกล่าวและยังได้พิจารณาถึงความเพียงพอของข้อมูลที่ได้เปิดเผยเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของเรือเดินทะเล

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมที่มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้าได้รับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบ กลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นางณัฐสรณ์ สโรชนันท์จัน)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4563

สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565



## งบแสดงฐานะการเงิน

## บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9,750,257,909	2,586,632,794	278,397,589	189,523,357
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	4,497,003,671	2,193,974,935	59,500,121	7,883,137
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(60,508,371)	(53,158,270)	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	5	4,436,495,300	2,140,816,665	59,500,121
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5 และ 18	355,283,788	159,815,101	982,464,182
เงินเป็นผลค้างรับ	7	-	-	229,275,863
ลูกหนี้อื่น	18	396,505,030	288,104,850	50,251,840
พัสดุลงเหลือ		553,607,709	187,424,587	17,871,634
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	6	1,693,928	-	1,693,928
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	18	69,068,259	44,732,844	491,934
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>15,562,911,923</b>	<b>5,407,526,841</b>	<b>1,619,947,091</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		11,349,759	10,205,725	-
เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		5,066,395	4,647,099	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	7	-	-	8,440,315,758
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	8.1	301,012,539	215,412,416	55,848,506
เงินลงทุนในการร่วมค้า	8.2	151,486,403	66,831,951	-
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		11,757,515	32,925,412	-
ที่ดินและอาคาร - สุทธิ	9.1, 12 และ 13	350,698,679	278,108,867	48,482,397
เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ - สุทธิ	9.2 และ 13	15,159,610,025	10,415,571,959	6,220,496,916
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	10	4,745,730,660	1,493,905,741	5,370,824
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	11	1,674,991	6	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
- เงินจ่ายล่วงหน้าค่าเรือเดินทะเลและอุปกรณ์	23.1 (ค) และ (ง)	2,403,514,350	56,139,338	38,551,212
- อื่นๆ	21	8,469,895	8,033,187	2,267,840
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>23,150,371,211</b>	<b>12,581,781,701</b>	<b>14,811,333,453</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	26	<b>38,713,283,134</b>	<b>17,989,308,542</b>	<b>16,431,280,544</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

## บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	12	-	107,234,140	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		5,767,072,612	3,390,559,407	74,146,095
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18	28,318,750	12,584,317	-
เจ้าหนี้อื่น				
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		718,221,334	334,416,608	288,331,979
- เงินทดรองรับ	18	-	1,055,040	6,937,552,833
- เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน		153,018,246	61,165,357	42,898,133
- เจ้าหนี้กรมสรรพากร		144,646,514	11,121,013	109,641,232
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	351,843,417	1,210,573,502	209,117,400
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	1,961,550,544	489,155,938	3,493,720
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		4,130,348	583,101	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	6	-	7,101,899	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		179,497,258	162,449,945	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>9,308,299,023</b>	<b>5,788,000,267</b>	<b>7,665,181,392</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	522,911,510	1,952,718,357	179,542,939
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	2,899,105,204	1,111,871,873	1,890,873
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	8,857,355	8,657,342	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	15	61,048,006	54,229,053	57,176,643
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>3,491,922,075</b>	<b>3,127,476,625</b>	<b>238,610,455</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	26	<b>12,800,221,098</b>	<b>8,915,476,892</b>	<b>7,903,791,847</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 828,750,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	828,750,000	828,750,000	828,750,000	828,750,000
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 828,750,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	828,750,000	828,750,000	828,750,000	828,750,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	4,982,964,187	4,982,964,187	4,982,964,187	4,982,964,187
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	16	82,875,000	71,300,000	82,875,000
ยังไม่จัดสรร	19,299,267,387	4,238,683,735	2,595,456,339	1,219,871,459
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	711,805,051	(1,053,841,936)	37,443,171	(818,736,623)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	25,905,661,625	9,067,855,986	8,527,488,697	6,284,149,023
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	7,400,411	5,975,664	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	25,913,062,036	9,073,831,650	8,527,488,697	6,284,149,023
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	26	38,713,283,134	17,989,308,542	14,050,910,605

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม										
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
	ทุนเรือนหุ้น	ส่วนเกิน	กำไรสะสม	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประเมินการ	ตามหลักการบัญชี	สำหรับโครงการผลประโยชน์	รวม	ส่วนได้เสียที่ไม่มี	รวม
	ที่ออกและชำระ	มูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว -	ต่างของอัตราแลกเปลี่ยน	กำไร (ขาดทุน) จากการประเมินการ	ตามหลักการบัญชี	สำหรับโครงการผลประโยชน์	รวม <td>ส่วนได้เสียที่ไม่มี</td> <td>รวม <td></td> </td>	ส่วนได้เสียที่ไม่มี	รวม <td></td>	
	เต็มมูลค่าแล้ว		สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	จากการแปลงงบการเงิน	สำหรับโครงการผลประโยชน์	ส่วนได้เสียที่ไม่มี	รวม <td>ส่วนได้เสียที่ไม่มี</td> <td>รวม</td> <td></td>	ส่วนได้เสียที่ไม่มี	รวม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	828,750,000	4,982,964,187	66,300,000	2,495,400,560	(973,060,245)	-	-	(973,060,245)	5,014,571	7,405,369,073	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,744,793,761	(80,781,691)	3,489,414	-	(77,292,277)	961,093	1,668,462,577	
สำรองตามกฎหมาย	-	-	5,000,000	(5,000,000)	-	-	-	-	-	-	
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	3,489,414	-	(3,489,414)	-	(3,489,414)	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	828,750,000	4,982,964,187	71,300,000	4,238,683,735	(1,053,841,936)	-	-	(1,053,841,936)	5,975,664	9,073,831,650	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	828,750,000	4,982,964,187	71,300,000	4,238,683,735	(1,053,841,936)	-	-	(1,053,841,936)	5,975,664	9,073,831,650	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	17,972,751,281	1,765,646,987	-	-	1,765,646,987	1,424,747	19,739,823,015	
สำรองตามกฎหมาย	-	-	11,575,000	(11,575,000)	-	-	-	-	-	-	
จ่ายเงินปันผล	-	-	-	(2,900,592,629)	-	-	-	-	-	(2,900,592,629)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	828,750,000	4,982,964,187	82,875,000	19,299,267,387	711,805,051	-	-	711,805,051	7,400,411	25,913,062,036	

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	กำไรสะสม				งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม
		ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน จากการแปลงค่าทางการเงิน	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			รวม	
						กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน		
	828,750,000	4,982,964,187	66,300,000	1,170,505,886	(790,994,425)	-	-	(790,994,425)	6,257,525,648	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-	51,732,463	(27,742,198)	2,633,110	-	(25,109,088)	26,623,375	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	5,000,000	(5,000,000)	-	-	-	-	-	
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	2,633,110	-	(2,633,110)	-	(2,633,110)	-	
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	828,750,000	4,982,964,187	71,300,000	1,219,871,459	(818,736,623)	-	-	(818,736,623)	6,284,149,023	
	828,750,000	4,982,964,187	71,300,000	1,219,871,459	(818,736,623)	-	-	(818,736,623)	6,284,149,023	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	4,287,752,509	856,179,794	-	-	856,179,794	5,143,932,303	
สำรองตามกฎหมาย	-	-	11,575,000	(11,575,000)	-	-	-	-	-	
จ่ายเงินปันผล	-	-	-	(2,900,592,629)	-	-	-	-	(2,900,592,629)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	828,750,000	4,982,964,187	82,875,000	2,593,456,339	37,443,171	-	-	37,443,171	8,527,488,697	

## งบกำไรขาดทุน

## บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2563	2564	2563	
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการเดินเรือ	18	37,979,014,982	17,195,236,622	2,113,865,587	1,318,952,877
รายได้อื่น					
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		42,953,863	59,149,110	-	12,214,450
เงินปันผลรับ	7 และ 8.1	-	5,343,487	3,973,609,227	181,189,112
กำไรจากการขายสินทรัพย์	9.2	24,591,102	59,834,059	-	-
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	9.2	835,299,104	89,696,975	-	-
ดอกเบี้ยรับ		5,527,456	2,904,653	2,707,344	105,156
อื่นๆ		22,717,988	51,212,056	1,413,609	314
<b>รวมรายได้</b>		<b>38,910,104,495</b>	<b>17,463,376,962</b>	<b>6,091,595,767</b>	<b>1,512,461,909</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนการเดินเรือ	18	19,176,239,533	14,360,299,785	1,013,699,640	980,639,415
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	18	1,688,555,593	1,134,983,219	648,146,824	353,144,740
ค่าใช้จ่ายอื่น - ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	-	106,859,349	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	19	<b>20,864,795,126</b>	<b>15,495,283,004</b>	<b>1,768,705,813</b>	<b>1,333,784,155</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>18,045,309,369</b>	<b>1,968,093,958</b>	<b>4,322,889,954</b>	<b>178,677,754</b>
ต้นทุนทางการเงิน		(197,353,784)	(270,326,176)	(44,324,687)	(126,418,788)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของตราสารอนุพันธ์	6	9,187,242	(526,503)	9,187,242	(526,503)
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ขาดทุนจากการด้อยค่า)					
ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	5	(1,861,350)	(4,224,741)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	8.1	81,082,449	50,399,787	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	8.2	58,819,112	10,467,885	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>17,995,183,038</b>	<b>1,753,884,210</b>	<b>4,287,752,509</b>	<b>51,732,463</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	21	(18,709,665)	(8,272,233)	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	26	<b>17,976,473,373</b>	<b>1,745,611,977</b>	<b>4,287,752,509</b>	<b>51,732,463</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี :</b>					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		17,972,751,281	1,744,793,761	4,287,752,509	51,732,463
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		3,722,092	818,216	-	-
		<b>17,976,473,373</b>	<b>1,745,611,977</b>	<b>4,287,752,509</b>	<b>51,732,463</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	2.18				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (บาท)		21.687	2.105	5.174	0.062
<b>จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)</b>		<b>828,750,000</b>	<b>828,750,000</b>	<b>828,750,000</b>	<b>828,750,000</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	17,976,473,373	1,745,611,977	4,287,752,509	51,732,463
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น :				
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	1,763,349,642	(80,638,814)	856,179,794	(27,742,198)
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	1,763,349,642	(80,638,814)	856,179,794	(27,742,198)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	15	-	3,703,490	-
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	21	-	(214,076)	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	-	3,489,414	-	2,633,110
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	1,763,349,642	(77,149,400)	856,179,794	(25,109,088)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	19,739,823,015	1,668,462,577	5,143,932,303	26,623,375
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี :				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	19,738,398,268	1,667,501,484	5,143,932,303	26,623,375
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,424,747	961,093	-	-
	19,739,823,015	1,668,462,577	5,143,932,303	26,623,375

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

## บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
	2564	2563	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	17,976,473,373	1,745,611,977	4,287,752,509	51,732,463
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน :				
ค่าเสื่อมราคา	2,610,575,961	1,542,460,861	432,994,636	424,276,250
ค่าตัดจำหน่าย	650,788	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(24,591,102)	(59,834,059)	6,771,908	17,368,212
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ)	(835,299,104)	(89,696,975)	-	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	1,861,350	4,224,741	-	-
เงินปันผลรับ	-	(5,343,487)	(3,973,609,227)	(181,189,112)
ผลขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรมของตราสารอนุพันธ์	(9,187,242)	526,503	(9,187,242)	526,503
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(68,221,667)	(39,622,459)	30,487,090	(20,409,892)
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(81,082,449)	(50,399,787)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(58,819,112)	(10,467,885)	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	10,232,740	10,396,106	9,351,531	9,554,633
ดอกเบี้ยรับ	(5,527,456)	(2,904,653)	(2,707,344)	(105,156)
ต้นทุนทางการเงิน	197,353,784	270,326,176	44,324,687	126,418,788
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	18,709,665	8,272,233	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	19,733,129,529	3,323,549,292	826,178,548	428,172,689
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	(2,204,711,174)	(248,169,204)	(51,616,984)	3,714,602
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(195,468,687)	(136,857,222)	(2,250,362,519)	(1,168,467,211)
ลูกหนี้อื่น	(107,795,620)	102,214,573	(115,310,714)	(175,802,523)
พัสดุดังกล่าว	(366,183,122)	48,515,143	(1,129,994)	1,102,667
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(27,491,199)	(468,235)	(185,207)	(75,664)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(436,708)	(168,697)	409,501	(123,960)
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,371,636,878	238,459,915	(4,269,809)	23,688,085
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15,734,433	1,626,335	-	-
เจ้าหนี้อื่น	547,592,150	234,127,867	281,371,196	89,690,515
เงินตรารองรับ	(1,055,040)	573,739	7,683,161,249	1,838,306,395
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	16,924,184	42,856,251	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(3,413,787)	(3,616,187)	(2,385,135)	(3,616,187)
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน	19,778,461,837	3,602,643,570	6,365,860,132	1,036,589,408
เงินสดรับ (จ่าย) ภาษีเงินได้สุทธิ	(12,004,214)	(11,691,538)	-	-
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	19,766,457,623	3,590,952,032	6,365,860,132	1,036,589,408

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

## บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์	62,587,108	271,367,469	-	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์	(3,577,861,582)	(433,010,093)	(279,952,974)	(316,959,859)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	(30,114,483)	-	-
เงินสดจ่ายเจ้าหน้าที่ซื้อสินทรัพย์	(47,584,078)	(100,369,517)	(15,891,111)	(108,229,076)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,255,103)	-	-	-
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าเรือเดินทะเลและอุปกรณ์	(2,277,237,228)	(8,144,399)	(12,052,979)	(8,144,399)
รับเงินปันผล	21,637,019	237,777,932	21,637,019	181,189,112
รับดอกเบี้ย	4,922,896	2,895,848	2,707,345	105,159
จ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	(15,073,771)	-	(908,448,593)	(23,745,483)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปเป็น) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(5,830,864,739)</b>	<b>(59,597,243)</b>	<b>(1,192,001,293)</b>	<b>(275,784,546)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(114,223,380)	(1,015,924,023)	-	(450,000,000)
จ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,518,289,840)	(554,744,028)	(3,910,979)	(3,801,605)
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(2,526,324,225)	(245,368,037)	(2,254,826,103)	(107,112,360)
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(214,353,921)	(235,256,654)	(59,553,851)	(86,622,230)
จ่ายเงินปันผล	(2,900,592,629)	-	(2,900,592,629)	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปเป็น) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(7,273,783,995)</b>	<b>(2,051,292,742)</b>	<b>(5,218,883,562)</b>	<b>(647,536,195)</b>
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	501,816,226	(37,456,530)	133,898,955	18,389,362
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>7,163,625,115</b>	<b>1,442,605,517</b>	<b>88,874,232</b>	<b>131,658,029</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>2,586,632,794</b>	<b>1,144,027,277</b>	<b>189,523,357</b>	<b>57,865,328</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>9,750,257,909</b>	<b>2,586,632,794</b>	<b>278,397,589</b>	<b>189,523,357</b>
<b>การเปิดเผยเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด</b>				
<b>กิจกรรมที่ไม่กระทบเงินสด :</b>				
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจากการขายเรือเดินทะเลและอุปกรณ์	-	32,925,412	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าอุปกรณ์ลดลงจากการซื้อเรือเดินทะเลและอุปกรณ์	17,358,736	64,802,862	17,358,736	64,802,862
เจ้าหน้าที่ซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้นจากการซื้อเรือเดินทะเลและอุปกรณ์	146,562,336	60,741,264	41,088,241	15,536,549
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการรับรู้สัญญาเช่า	4,481,504,741	-	2,476,832	-
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติ				
- สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	-	(2,005,478,817)	-	(14,369,241)
- เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ - สุทธิลดลง	-	1,442,087,957	-	-
- หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	-	606,638,386	-	14,369,241
- ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระลดลง	-	(43,247,526)	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 1. ข้อมูลทั่วไป

#### 1.1 เรื่องทั่วไป

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายไทย บริษัทฯ ประกอบกิจการในประเทศไทยและประเทศอื่นในทะเลจีนใต้ โดยมีธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจเดินเรือขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ที่อยู่ของบริษัทฯ ตามที่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 127/35 ถนนรัชดาภิเษก แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร

#### 1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจะติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่องและจะประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่างๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

และตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ของปี 2564 กลุ่มบริษัทได้ยกเลิกการใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) สำหรับทุกเรื่องที่กลุ่มบริษัทได้เคยถือปฏิบัติในปี 2563 เนื่องจากสิ้นสุดระยะเวลาการใช้มาตรการผ่อนปรน ซึ่งการยกเลิกการถือปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าว ไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 1.3 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

1.4 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

(ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	สถานที่จดทะเบียน	สัดส่วนเงินลงทุน
<b>บริษัทย่อยที่ดำเนินงานในประเทศไทย</b>			
ก) บริษัท อาร์ ซี แอล เอส จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอเชียน บัลค์ ชิปปิ้ง จำกัด)	ดำเนินกิจการเดินเรือ	ไทย	ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 30 สิงหาคม 2564 (ปี 2563 : ร้อยละ 51 โดยบริษัทฯ)
ข) บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด	บริการโลจิสติกส์	ไทย	ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ
ค) บริษัท สานติ ภูมิ จำกัด	เจ้าของและบริหารจัดการเรือ	ไทย	ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 25 ตุลาคม 2564
ง) บริษัท รุติ ภูมิ จำกัด	เจ้าของและบริหารจัดการเรือ	ไทย	ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 25 ตุลาคม 2564
<b>กลุ่มบริษัทย่อยที่ดำเนินงานในประเทศสิงคโปร์</b>			
จ) บริษัท อาร์ ซี แอล อินเวสต์เมนท์ ฟิทีอี จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ
ฉ) บริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส ฟิทีอี จำกัด	เจ้าของและดำเนินกิจการเดินเรือ	สิงคโปร์	ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ
ช) บริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปเมนต์เจเมนท์ ฟิทีอี จำกัด	จัดการกองเรือ	สิงคโปร์	ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ
ซ) บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟิทีอี จำกัด และบริษัทย่อย คือ บริษัท อาร์ ซี แอล เอเชียนซี (เอ็ม) เอสเคเอ็น บีเอชดี จำกัด (ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100) บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟีด อิงค์ จำกัด (ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100) บริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส ชิปปิ้ง จำกัด (ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100) บริษัท อาร์ ซี แอล (เวียดนาม) จำกัด (ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 80) บริษัท อาร์ ซี แอล (เมียนมา) จำกัด (ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 65) และ บริษัท ริจินัล โลจิสติกส์ จำกัด (ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100)	ลงทุนในบริษัทอื่น ดำเนินกิจการเดินเรือและรวบรวมสินค้าจากผู้ส่งออกรายย่อย	สิงคโปร์	ร้อยละ 60 โดยบริษัท ริจินัลคอนเทนเนอร์ ไลน์ส ฟิทีอี จำกัด และร้อยละ 40 โดยบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 10 ธันวาคม 2564 (ปี 2563 : ร้อยละ 73 โดยบริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส ฟิทีอี จำกัด และร้อยละ 27 โดยบริษัทฯ)
<b>กลุ่มบริษัทย่อยที่ดำเนินงานในฮ่องกง</b>			
ณ) บริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส (ฮ่องกง) จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น ตัวแทนเดินเรือและการให้บริการขนส่งและจัดการเกี่ยวกับสินค้า	ฮ่องกง	ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ

(ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ได้อำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย) จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

(ค) บริษัทฯ จัดทำงบการเงินรวมโดยบันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน และบันทึกส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทร่วมและการร่วมค้าตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญจนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างเป็นทางการสิ้นสุดลง

(ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

(จ) งบการเงินของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คือ สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา และแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทที่ใช้นำเสนองบการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.12

(ฉ) ยอดคงค้างและรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

(ช) ไม่มีการสำรองภาษีเงินได้ของประเทศไทยไว้สำหรับกำไรของบริษัทย่อยในต่างประเทศที่ยังไม่ได้แบ่งสรร เนื่องจากบริษัทฯ ตั้งใจที่จะคงกำไรดังกล่าวไว้ที่บริษัทย่อยเพื่อวัตถุประสงค์ในการลงทุนต่อ

(ซ) ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของกลุ่มบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

## 1.5 การประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

### 1.5.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทฯ

### 1.5.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชีฯ ได้ปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก

ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1 และฉบับที่ 16 จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

## 2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 2.1 การรับรู้รายได้

#### รายได้จากการเดินเรือ

รายได้จากการเดินเรือจะถือเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

#### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาและความเป็นจริงเชิงเศรษฐกิจและข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง

### 2.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสด เงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 2.3 พัสดुकงเหลือ

พัสดुकงเหลือแสดงตามราคาทุนโดยวิธีเข้าก่อน - ออกก่อน และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการเดินเรือเมื่อมีการเบิกใช้

### 2.4 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่แสดงในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามราคาทุน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนที่เกิดขึ้นเมื่อราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนทันที

## 2.5 การรวมธุรกิจ

การรวมธุรกิจบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีซื้อ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งเป็นวันที่โอนอำนาจควบคุมให้แก่กลุ่มบริษัท

การควบคุมหมายถึงการกำหนดนโยบายการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมต่างๆ ของกิจการนั้น ในการประเมินการควบคุมกลุ่มบริษัทได้พิจารณาถึงสิทธิในการออกเสียงซึ่งสามารถใช้สิทธินั้นได้ในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าความนิยม ณ วันที่ซื้อโดย

- มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ บวก
- มูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมให้บริษัทของผู้ถูกซื้อ บวก
- มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ หากการรวมธุรกิจแบบเป็นขั้นๆ หัก
- มูลค่าสุทธิ (โดยทั่วไปคือมูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

เมื่อผลรวมสุทธิข้างต้นเป็นยอดติดลบ กำไรจากการต่อรองราคาซื้อจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุน

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อซึ่งเป็นผลจากการรวมธุรกิจ นอกเหนือจากต้นทุนในการจดทะเบียนและออกตราสารหนี้หรือตราสารทุน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

## 2.6 ที่ดิน อาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์/ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ที่ดิน อาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ถาวร คำนวณจากราคาทุนหลังจากหักมูลค่าซากโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

เรือเดินทะเล	25 ปี
อาคารชุดและอาคารเช่าระยะยาว	20, 50 ปี
ที่ดินเช่าและสิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	ตามอายุสัญญาเช่า
สินทรัพย์ถาวรอื่น	3 - 10 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

กลุ่มบริษัทบันทึกการขายในการซ่อมแซมเรือครั้งใหญ่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุนเมื่อเกิดรายการและตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงเป็นระยะเวลา 30 เดือน

## 2.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

## 2.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนด้วยราคาทุน และภายหลังการรับรู้รายการครั้งแรกสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

อายุการให้ประโยชน์

3 ปี



## 2.9 เครื่องมือทางการเงิน

### การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุนที่มีวัตถุประสงค์เพื่อค้า วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนสำหรับตราสารทุนที่มีวัตถุประสงค์อื่น วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กรณีที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลกำไร (ขาดทุน) สะสมจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวจะไม่ถูกจัดประเภทไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

ตราสารอนุพันธ์จัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

### การค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทประเมินข้อมูลคาดการณ์อนาคตประกอบการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) หรือวิธีที่ง่ายขึ้น (Simplified approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนจากการค้อยค่าขึ้นอยู่กับความเป็นสาระสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

## 2.10 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

### กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้เช่า

#### สินทรัพย์สิทธิการใช้

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการค้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

หากกลุ่มบริษัทไม่มีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงจะถูกโอนให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน

#### หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หากอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าโดยการใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและลดมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว โดยกลุ่มบริษัทรับรู้ดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าในงบกำไรขาดทุน นอกจากนี้มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงหรือประเมินสัญญาเช่าใหม่

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึง การจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าใดๆ
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกนั้น
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

#### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า นับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทฯ จะจัดประเภทสัญญาเช่าแต่ละสัญญาเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หรือสัญญาเช่าดำเนินงาน

ในการจัดประเภทสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทฯ จะทำการประเมินว่าสัญญาเช่านั้น โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับหรือไม่ โดยสัญญาเช่าจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หากสัญญานั้น โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับ และจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน หากสัญญานั้นไม่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังคำนึงถึงข้อบ่งชี้อื่น เช่น อายุสัญญาเช่าครอบคลุมอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจส่วนใหญ่ของสินทรัพย์อ้างอิง เป็นต้น

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### สัญญาเช่าช่วง

ในฐานะผู้ให้เช่าช่วงกลุ่มบริษัทจะพิจารณาสัญญาเช่าหลักและสัญญาเช่าช่วงแยกออกจากกัน โดยสัญญาเช่าช่วงจะถูกจัดประเภทโดยอ้างอิงถึงสินทรัพย์สิทธิการใช้ันเกิดจากสัญญาเช่าหลักแทนที่จะอ้างอิงถึงสินทรัพย์อ้างอิง หากสัญญาเช่าหลักเป็นสัญญาเช่าระยะสั้นที่กลุ่มบริษัทเลือกใช้ช้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าช่วงต้องจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทฯ จะรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าช่วงแต่ละประเภท ดังนี้

- สำหรับสัญญาเช่าช่วงที่จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทจะยังคงรับรู้รายการหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้ันเกิดจากสัญญาเช่าหลักต่อไป หรือ
- สำหรับสัญญาเช่าช่วงที่จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทจะตัดรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้ันเกิดจากสัญญาเช่าหลัก ณ วันที่สัญญาเช่าช่วงเริ่มมีผล แต่จะยังคงรับรู้รายการหนี้สินตามสัญญาเช่าหลักต่อไป

### 2.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นทางการสำคัญกับบริษัทฯ ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

## 2.12 เงินตราต่างประเทศ

สกุลเงินบาทเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มบริษัท ซึ่งแตกต่างจากสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาคือเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน กิจการในกลุ่มบริษัทจะกำหนดสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการและรายการบัญชีในงบการเงินจะวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน

### ก) การแปลงค่ารายการและยอดคงเหลือที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศจะบันทึกรายการเริ่มแรกเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการในกลุ่มบริษัท รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นระหว่างปีแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินจะถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน

รายการที่ไม่เป็นตัวเงินที่อยู่ในรูปเงินตราต่างประเทศซึ่งเคยบันทึกไว้ด้วยราคาทุนเดิมจะถูกแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ รายการที่ไม่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกไว้ด้วยมูลค่ายุติธรรมจะถูกแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่กำหนดมูลค่ายุติธรรมนั้น

### ข) การแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

เนื่องจากสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาดังนั้นสินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในกลุ่มบริษัทที่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานไม่ใช่สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาก็จะถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและรายการในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจะถูกแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยของปีที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

งบการเงินที่แสดงในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาก็ได้ถูกเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26

### ค) การแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในกลุ่มบริษัทจะถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและรายการในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจะถูกแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ถัวเฉลี่ยของปีที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## 2.13 เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม

## 2.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของอาคารสำนักงาน เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยง ซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่าจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ (หากสามารถกำหนดได้) และมูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็น (สุทธิจากค่าตัดจำหน่ายหรือค่าเสื่อมราคา) เสมือนว่ากลุ่มบริษัทไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

## 2.15 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์อื่นๆ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

เงินชดเชยเมื่อออกจากงานของพนักงานตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายแรงงาน บันทึกลงเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการขาดทุนตลอดอายุการทำงานของพนักงาน ภาระผูกพันของบริษัทและบริษัทย่อยเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลด แต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานที่เกิดขึ้นจริงนั้น อาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อกลุ่มบริษัทฯ แสดงเจตนาผูกพันอย่างชัดเจนเกี่ยวกับการเลิกจ้างและไม่มีความเป็นไปได้ที่จะยกเลิก มีรายละเอียดอย่างเป็นทางการทั้งการเลิกจ้างก่อนวันเกษียณตามปกติหรือการสนับสนุนการออกจากงานโดยสมัครใจ

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนทันทีที่กลุ่มบริษัทฯ มีการแก้ไข โครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้องหรือผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

## 2.16 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินเมื่อมีภาระผูกพันในปัจจุบัน ซึ่งเกิดจากเหตุการณ์ในอดีตและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะสูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันดังกล่าวและสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทบันทึกสำรองเงินชดเชยค่าเสียหายของสินค้า โดยประมาณจากจำนวนเงินค่าเสียหายที่ไม่สามารถเรียกคืนได้จากบริษัทประกันภัย

## 2.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจหรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยอิงกับกฎหมายที่ประกาศใช้ ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกลบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

### 2.18 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

## 3. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญมีดังนี้

### 3.1 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### 3.2 อาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### 3.3 คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันที่ในงบการเงิน

### 3.4 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### 3.5 สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง



## 4. การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงประมาณการมูลค่าซากของเรือเดินทะเล เพื่อให้มูลค่าซากของเรือเดินทะเลเป็นไปตามราคาตลาด ผลการเปลี่ยนแปลงทำให้กำไรสุทธิของกลุ่มบริษัท และบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 36.5 ล้านบาท และ 12.3 ล้านบาท ตามลำดับ (0.044 บาทต่อหุ้น และ 0.015 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ)

## 5. ลูกหนี้การค้า

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
น้อยกว่า 90 วัน	4,390,110	2,041,831	59,500	2,256
91 - 180 วัน	13,321	48,133	-	-
181 - 365 วัน	23,602	24,431	-	5,627
มากกว่า 365 วัน	69,970	79,580	-	-
รวม	4,497,003	2,193,975	59,500	7,883
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสุทธิ	(60,508)	(53,158)	-	-
	<u>4,436,495</u>	<u>2,140,817</u>	<u>59,500</u>	<u>7,883</u>

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
น้อยกว่า 90 วัน	355,284	159,815	396,817	301,052
91 - 180 วัน	-	-	585,647	302,181
181 - 365 วัน	-	-	-	565,234
มากกว่า 365 วัน	-	-	-	373,333
รวม	<u>355,284</u>	<u>159,815</u>	<u>982,464</u>	<u>1,541,800</u>

## 6. ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		(7,102)	(7,102)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม		9,187	9,187
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(391)	(391)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	24.1	1,694	1,694

(หน่วย: พันบาท)

## 7. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วน		เงินปันผลรับสำหรับปี			
	2564	2563	2564	2563	ราคาทุน	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		ร้อยละ	ร้อยละ	2564	2563	2564	2563	
<b>บริษัทย่อยที่ดำเนินงานในประเทศไทย</b>								
ก) บริษัท อาร์ซีแอลเอส จำกัด (ก)	25 ล้านบาท	25 ล้านบาท	100	51	15	12	-	-
ข) บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด	5 ล้านบาท	5 ล้านบาท	100	100	5	4	-	-
ค) บริษัท สานติ ภูมิ จำกัด (ข)	480 ล้านบาท	-	100	-	473	-	-	-
ง) บริษัท ฐิติ ภูมิ จำกัด (ข)	480 ล้านบาท	-	100	-	473	-	-	-
<b>บริษัทย่อยที่ดำเนินงานในประเทศสิงคโปร์</b>								
จ) บริษัท อาร์ ซี แอล อินเวสต์เมนท์ ฟิรึอี่ จำกัด	10 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์	10 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์	100	100	239	215	-	-
ฉ) บริษัท วิจินเนล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส ฟิรึอี่ จำกัด	136.5 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์	136.5 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์	100	100	5,317	4,781	220	-
ช) บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟิรึอี่ จำกัด (ค)	138.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	138.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	40	27	1,779	1,034	3,732	-
ซ) บริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปเมนต์เจเนนทร์ ฟิรึอี่ จำกัด	0.3 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์	0.3 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์	100	100	108	97	-	-
<b>บริษัทย่อยที่ดำเนินงานในฮ่องกง</b>								
ด) บริษัท วิจินเนล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส (ฮ่องกง) จำกัด	20 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง	20 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง	100	100	244	219	-	-
					8,653	6,362	3,952	-
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า					(213)	(191)		
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					8,440	6,171		

(หน่วย: ล้านบาท)

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	6,170,611
<u>บวก</u> : ลงทุนในบริษัทย่อย	1,511,419
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	758,286
เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	<u><u>8,440,316</u></u>

การลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปี 2564 มีรายละเอียดดังนี้

- (ก) ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ของบริษัท เอเชียน บัลค์ ชิปปิ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2564 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการเปลี่ยนแปลงชื่อของบริษัทจากเดิม “บริษัท เอเชียน บัลค์ ชิปปิ้ง จำกัด” เป็น “บริษัท อาร์ซีแอลเอส จำกัด” ซึ่งได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2564 และในไตรมาส 3 ปี 2564 บริษัทฯ ได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวจากผู้ถือหุ้นเดิมด้วยราคาตามบัญชี ส่งผลให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนเป็น ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน
- (ข) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้จัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศไทยจำนวน 2 แห่ง คือ บริษัท สานติ ภูมิ จำกัด และบริษัท ฐิติ ภูมิ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นเจ้าของเรือและบริหารจัดการเรือที่สั่งซื้อใหม่ตามที่บริษัทฯ แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2564 และบริษัทฯ ได้ทำการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยดังกล่าวในวันที่ 25 ตุลาคม 2564 โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยแต่ละแห่งในอัตราร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 10 ล้านบาท
- ต่อมาในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ของบริษัท สานติ ภูมิ จำกัด และบริษัท ฐิติ ภูมิ จำกัด เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2564 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 470 ล้านบาท จากเดิม 10 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท) เป็น 480 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 480,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท) ซึ่งได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2564 และบริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทย่อยแต่ละแห่งเพิ่มทั้งจำนวน
- (ค) ในไตรมาส 4 ปี 2564 บริษัทฯ ได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟิทีอี่ จำกัด จากบริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ โลนีส ฟิทีอี่ จำกัด ด้วยราคามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียน ส่งผลให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 27 ของทุนจดทะเบียน เป็นร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน

## 8. เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

## 8.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วน		ราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับสำหรับปี	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2563
			ร้อยละ	ร้อยละ						
<b>เงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทฯ</b>										
บริษัท ที ไอ พี เอส จำกัด	100 ล้าน	100 ล้าน								
(ดำเนินการเกี่ยวกับท่าเรือ)	บาท	บาท	22	22	56	50	301	215	22	181
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทฯ					56	50	301	215	22	181
<b>เงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทย่อย</b>										
บริษัท ปูเจ้า คอนเทนเนอร์ เทอร์มินอล จำกัด	30 ล้าน	30 ล้าน								
(ดำเนินการเกี่ยวกับท่าเรือ)	บาท	บาท	49	49	15	15	-	-	-	-
บริษัท เอ็น - สแควร์ อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด	5 ล้าน	5 ล้าน								
(ดำเนินการเกี่ยวกับคลังสินค้า)	บาท	บาท	40	40	2	2	-	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทย่อย					17	17	-	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม					73	67	301	215	22	181

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	215,412	50,219
รายได้เงินปันผล	(21,637)	-
ส่วนแบ่งกำไรตามวิธีส่วนได้เสีย	81,082	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	26,156	5,630
เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	301,013	55,849

## 8.2 เงินลงทุนในการร่วมค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม							
	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วน				เงินปันผลรับสำหรับปี	
	2564	2563	เงินลงทุนโดยตรง	วิธีส่วนได้เสีย	2564	2563	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2563
		ร้อยละ	ร้อยละ					
<b>เงินลงทุนในการร่วมค้าของบริษัทย่อย</b>								
บริษัท อาร์ ซี แอล เอเชียนซี (อินเดีย) ไพรวาท จำกัด								
(ดำเนินการเป็นตัวแทนเดินเรือและการให้บริการ	40 ล้าน	40 ล้าน						
ขนส่งและจัดการเกี่ยวกับสินค้า)	รูปีอินเดีย	รูปีอินเดีย	55	55	72	38	-	51
บริษัท อาร์ ซี แอล เอเชียนซี อีสต์ อินเดีย ไพรวาท จำกัด								
(ดำเนินการเป็นตัวแทนเดินเรือและการให้บริการ	15 ล้าน	15 ล้าน						
ขนส่งและจัดการเกี่ยวกับสินค้า)	รูปีอินเดีย	รูปีอินเดีย	55	55	63	29	-	-
บริษัท ริจินเนล โลจิสติกส์ ไพรวาท จำกัด (ก)	10 ล้าน							
(ดำเนินการกิจการด้านโลจิสติกส์)	รูปีอินเดีย	-	51	-	2	-	-	-
บริษัท เซียงไฮ้ ซีไอเอ็มซี แกรนด์ อินเตอร์เนชั่นแนล								
โลจิสติกส์ จำกัด (ข)	5 ล้าน							
(ดำเนินการกิจการด้านโลจิสติกส์)	หยวน	-	51	-	14	-	-	-
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า					151	67	-	51

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	66,832	-
รายได้เงินปันผล	-	-
ลงทุนเพิ่มในการร่วมค้า	15,074	-
ส่วนแบ่งกำไรตามวิธีส่วนได้เสีย	58,819	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	10,761	-
เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	151,486	-

การลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี 2564 มีรายละเอียดดังนี้

- (ก) ในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 บริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์แห่งหนึ่งได้ทำสัญญาร่วมค้าเพื่อเข้าร่วมทุนกับบริษัทต่างชาติในประเทศอินเดีย ในบริษัทจัดตั้งใหม่ในอินเดีย ชื่อ บริษัท ริจินเนล โลจิสติกส์ ไพรวาท จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์ในประเทศอินเดีย บริษัทย่อยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน โดยมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 10 ล้านรูปีอินเดีย

- (ข) ในเดือนมีนาคม 2564 บริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์แห่งหนึ่งได้ทำสัญญาร่วมค้าเพื่อเข้าร่วมทุนกับบริษัทต่างชาติในประเทศจีน ในบริษัทจัดตั้งใหม่ในจีน ชื่อ บริษัท เซี่ยงไฮ้ ซีไอเอ็มซี แกรนด์ อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์ในประเทศจีน บริษัทย่อยมีส่วนการลงทุนร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน โดยมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 5 ล้านบาท

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินโดยสรุป (2563 : งบการเงินที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว, 2564 : งบการเงินที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมและการร่วมค้า) มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สินทรัพย์รวม		หนี้สินรวม		รายได้รวมสำหรับปี		กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563
<u>เงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทฯ</u>										
บริษัท ที ไอ ที เอส จำกัด	100 ล้าน	100 ล้าน								
	บาท	บาท	1,627	1,318	271	223	1,681	1,436	361	239
<u>เงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทย่อย</u>										
บริษัท ปู่เจ้า คอนเทนเนอร์	30 ล้าน	30 ล้าน								
เทอร์มินอล จำกัด	บาท	บาท	18	32	47	52	45	62	(8)	(7)
บริษัท เอ็น - สแควร์ อาร์ ซี แอล	5 ล้าน	5 ล้าน								
โลจิสติกส์ จำกัด	บาท	บาท	2	11	6	15	9	26	-	(7)
<u>เงินลงทุนในการร่วมค้าของบริษัทย่อย</u>										
บริษัท อาร์ ซี แอล เอเชนซี	40 ล้าน	40 ล้าน								
(อินเดีย) ไพรวาท จำกัด	รูปีอินเดีย	รูปีอินเดีย	172	125	55	51	122	96	52	39
บริษัท อาร์ ซี แอล เอเชนซี อีสต์	15 ล้าน	15 ล้าน								
อินเดีย ไพรวาท จำกัด	รูปีอินเดีย	รูปีอินเดีย	181	336	68	284	140	81	56	31
บริษัท ริจินัล โลจิสติกส์ ไพรวาท จำกัด	10 ล้าน									
	รูปีอินเดีย	-	4	-	-	-	-	-	(1)	-
บริษัท เซี่ยงไฮ้ ซีไอเอ็มซี แกรนด์	5 ล้าน									
อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด	หยวน	-	51	-	22	-	169	-	2	-

## 9. ที่ดิน อาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ - สุทธิ

## 9.1 ที่ดินและอาคาร - สุทธิ

(หน่วย: บาท)

	อาคาร ในกรุงเทพฯ	อาคาร ในสิงคโปร์	อาคาร ในฮ่องกง	สิ่งปรับปรุง อาคาร ในสิงคโปร์	สิ่งปรับปรุง อาคาร ในฮ่องกง	รวม
<b>ราคาทุน</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	54,010,240	150,639,875	238,046,283	61,039,915	5,310,138	509,046,451
ซื้อเพิ่ม	46,015,671	-	-	1,607,734	-	47,623,405
จำหน่าย	-	-	-	(131,816)	-	(131,816)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน						
จากการแปลงค่าทางการเงิน	8,081,340	16,886,320	25,163,387	6,869,383	561,324	57,561,754
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	108,107,251	167,526,195	263,209,670	69,385,216	5,871,462	614,099,794
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(53,614,783)	(49,130,268)	(63,164,985)	(59,717,410)	(5,310,138)	(230,937,584)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(3,275,856)	(2,672,884)	(713,457)	-	(6,662,197)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	131,816	-	131,816
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน						
จากการแปลงค่าทางการเงิน	(6,010,071)	(5,651,667)	(6,785,977)	(6,924,111)	(561,324)	(25,933,150)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(59,624,854)	(58,057,791)	(72,623,846)	(67,223,162)	(5,871,462)	(263,401,115)
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-
กลับรายการ	-	-	-	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน						
จากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	-	-	-	-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	395,457	101,509,607	174,881,298	1,322,505	-	278,108,867
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	48,482,397	109,468,404	190,585,824	2,162,054	-	350,698,679

บริษัทย่อยได้จ้างอสังหาริมทรัพย์ข้างต้นเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีอาคารและสิ่งปรับปรุงอาคารจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 132 ล้านบาท และ 118 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ 60 ล้านบาท และ 54 ล้านบาท ตามลำดับ)

9.2 เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ - งบการเงินรวม

(หน่วย: บาท)

	รายจ่ายใน			เครื่องตกแต่ง		รวม
	เรือเดินทะเล และอุปกรณ์	การซ่อมแซม เรือครั้งใหญ่	ผู้ค้าเลี้ยงสินค้า	ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	
<b>ราคาทุน</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	23,883,976,688	516,681,572	20,998,285	154,870,575	19,769,195	24,596,296,315
ซื้อเพิ่ม	3,183,823,500	310,910,248	188,236,301	8,309,476	2,879,724	3,694,159,249
จำหน่าย	-	-	(9,063,977)	(768,472)	(2,758,420)	(12,590,869)
ตัดจำหน่าย	-	(262,494,013)	-	(1,195,590)	-	(263,689,603)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน						
จากการแปลงค่างบการเงิน	2,817,572,673	60,051,280	10,246,298	15,518,121	1,421,322	2,904,809,694
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	29,885,372,861	625,149,087	210,416,907	176,734,110	21,311,821	30,918,984,786
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(12,229,508,052)	(288,251,111)	(20,998,285)	(145,437,752)	(13,850,067)	(12,698,045,267)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(845,700,498)	(190,980,560)	(45,229,610)	(4,777,790)	(2,058,780)	(1,088,747,238)
จำหน่าย	-	-	9,062,059	668,621	2,482,578	12,213,258
ตัดจำหน่าย	-	248,685,562	-	1,195,590	-	249,881,152
รับโอนจากค่าเผื่อการด้อยค่า	(744,017,115)	-	-	-	-	(744,017,115)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน						
จากการแปลงค่างบการเงิน	(1,440,919,863)	(29,770,328)	(3,947,093)	(14,954,459)	(1,067,808)	(1,490,659,551)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(15,260,145,528)	(260,316,437)	(61,112,929)	(163,305,790)	(14,494,077)	(15,759,374,761)
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(1,482,679,089)	-	-	-	-	(1,482,679,089)
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย	-	-	-	-	-	-
กลับรายการ	835,299,104	-	-	-	-	835,299,104
โอนไปค่าเสื่อมราคาสะสม	744,017,115	-	-	-	-	744,017,115
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน						
จากการแปลงค่างบการเงิน	(96,637,130)	-	-	-	-	(96,637,130)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	-	-	-	-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	10,171,789,547	228,430,461	-	9,432,823	5,919,128	10,415,571,959
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	14,625,227,333	364,832,650	149,303,978	13,428,320	6,817,744	15,159,610,025



## เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ - งบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย: บาท)

	เรือเดินทะเล และอุปกรณ์	รายจ่ายใน การซ่อมแซม เรือครั้งใหญ่	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
<b>ราคาทุน</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	9,983,653,164	186,732,683	40,604,047	5,435,646	10,216,425,540
ซื้อเพิ่ม	161,299,262	126,054,065	5,030,953	-	292,384,280
จำหน่าย	-	-	-	-	-
ตัดจำหน่าย	-	(107,181,199)	-	-	(107,181,199)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน					
จากการแปลงค่าบการเงิน	1,126,245,381	21,763,555	4,773,211	609,321	1,153,391,468
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	11,271,197,807	227,369,104	50,408,211	6,044,967	11,555,020,089
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(4,334,929,489)	(109,999,726)	(38,030,143)	(5,435,646)	(4,488,395,004)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(354,914,072)	(71,744,450)	(2,271,121)	-	(428,929,643)
จำหน่าย	-	-	-	-	-
ตัดจำหน่าย	-	100,409,291	-	-	100,409,291
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน					
จากการแปลงค่าบการเงิน	(501,567,365)	(11,068,015)	(4,363,116)	(609,321)	(517,607,817)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(5,191,410,926)	(92,402,900)	(44,664,380)	(6,044,967)	(5,334,523,173)
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-
โอนกลับ	-	-	-	-	-
จำหน่าย	-	-	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน					
จากการแปลงค่าบการเงิน	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	-	-	-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	5,648,723,675	76,732,957	2,573,904	-	5,728,030,536
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	6,079,786,881	134,966,204	5,743,831	-	6,220,496,916

กลุ่มบริษัทได้จ้างเรือเดินทะเลส่วนใหญ่เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีเรือเดินทะเลและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,564 ล้านบาท และ 1,419 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ 575 ล้านบาท และ 483 ล้านบาท ตามลำดับ)

#### สรุปเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นในปี 2563

ในปลายปี 2563 ผู้บริหารได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเรือเดินทะเลของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งกำหนดจากมูลค่าการใช้สินทรัพย์โดยอ้างอิงข้อมูลเรื่องประมาณการรายได้ที่ได้รับจากผู้ประเมินราคาอิสระ จากผลการประเมินดังกล่าวแสดงให้เห็นว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัท และบริษัทฯ สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้นกลุ่มบริษัท จึงได้บันทึกโอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนปี 2563 เป็นจำนวนเงิน 2.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 89.7 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน - ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ - ล้านบาท)

อัตราคิดลด (ก่อนภาษี) ที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้คือ ร้อยละ 8.0 ต่อปี

#### สรุปเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นในปี 2564

ในไตรมาส 2 ปี 2564 บริษัทฯ ได้รับมอบเรือเดินทะเลจำนวน 1 ลำ มูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 73.6 ล้านบาท หรือประมาณ 2.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

ในไตรมาส 3 ปี 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ได้รับมอบเรือเดินทะเลจำนวน 4 ลำ มูลค่าตามสัญญารวมเป็นจำนวนเงิน 78.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 2,514.5 ล้านบาท และมีเรืออีก 1 ลำ มูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 13.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 447.2 ล้านบาท ที่ผู้ขายไม่ได้ส่งมอบตามสัญญา ซึ่งปัจจุบันบริษัทย่อยดังกล่าวอยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อขอคืนเงินมัดจำจำนวน 1.39 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 46.7 ล้านบาท

ในปลายปี 2564 ผู้บริหารได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเรือเดินทะเลของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งกำหนดจากมูลค่าการใช้สินทรัพย์โดยอ้างอิงข้อมูลเรื่องประมาณการรายได้ที่ได้รับจากผู้ประเมินราคาอิสระ จากผลการประเมินดังกล่าวแสดงให้เห็นว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัท และบริษัทฯ สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้นกลุ่มบริษัท จึงได้บันทึกโอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนปี 2564 เป็นจำนวนเงิน 25.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 835.3 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน - ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ - ล้านบาท)

อัตราคิดลด (ก่อนภาษี) ที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้คือ ร้อยละ 8.0 ต่อปี

## ค่าเสื่อมราคาโดยรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาโดยรวมอยู่ใน				
ต้นทุนการเดินเรือ	1,081,910,668	985,542,343	426,658,522	417,720,741
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	13,498,767	12,823,594	2,271,121	2,387,468
รวม	<u>1,095,409,435</u>	<u>998,365,937</u>	<u>428,929,643</u>	<u>420,108,209</u>

(หน่วย: เหรียญสหรัฐ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาโดยรวมอยู่ใน				
ต้นทุนการเดินเรือ	33,625,190	31,329,129	13,260,313	13,278,807
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	419,534	407,646	70,585	75,895
รวม	<u>34,044,724</u>	<u>31,736,775</u>	<u>13,330,898</u>	<u>13,354,702</u>

## 10. สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม				รวม
	อาคาร	เรือเดินทะเล	ผู้เช่าสิ่ง สินค้ำ	อุปกรณ์ สำนักงาน	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	60,392,874	96,706,903	1,336,652,130	153,834	1,493,905,741
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี - ราคาทุน	23,777,318	2,141,915,673	2,315,811,750	-	4,481,504,741
หัก ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(37,606,367)	(902,529,844)	(574,866,455)	(163,860)	(1,515,166,526)
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(10,526,627)	(620,764)	-	-	(11,147,391)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน					
จากการแปลงค่าทางการเงิน	4,695,433	65,406,836	226,521,800	10,026	296,634,095
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	<u>40,732,631</u>	<u>1,400,878,804</u>	<u>3,304,119,225</u>	<u>-</u>	<u>4,745,730,660</u>

	(หน่วย: บาท)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	อาคาร
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	9,866,889
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี - ราคาทุน	2,476,832
หัก ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(4,064,993)
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(3,777,600)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	869,696
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	<u>5,370,824</u>

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	1,515,166,526	544,094,924	4,064,993	4,168,041
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	134,803,413	96,147,533	507,146	754,206
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	1,602,177,490	1,301,626,454	952,762	743,471
รวม	<u>3,252,147,429</u>	<u>1,941,868,911</u>	<u>5,524,901</u>	<u>5,665,718</u>

	(หน่วย: เหรียญสหรัฐฯ)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	47,090,555	17,296,081	126,338	132,497
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	4,189,616	3,056,407	15,762	23,975
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	47,693,932	41,377,038	28,362	23,634
รวม	<u>98,974,103</u>	<u>61,729,526</u>	<u>170,462</u>	<u>180,106</u>

## 11. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	(หน่วย: บาท)
	งบการเงินรวม
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์
<u>ราคาทุน</u>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	317,642,603
เพิ่มขึ้น	2,255,103
ลดลง	-
รับโอน (โอน)	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	35,819,752
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	355,717,458
<u>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</u>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(317,642,597)
เพิ่มขึ้น	(650,788)
ลดลง	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(35,749,082)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(354,042,467)
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	6
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,674,991

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ตัดจำหน่ายหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 353 ล้านบาท และ 318 ล้านบาท ตามลำดับ

## 12. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	107,234	-	-
รวม	-	107,234	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งจำนวน 3.55 ล้านบาท หนี้สิน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ LIBOR+4.50 ต่อปี ซึ่งคำนวณโดยธนาคารสำนักงานของบริษัทย่อย

13. เงินกู้ยืมระยะยาว

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b><u>เงินกู้ยืมของบริษัทฯ</u></b>				
1) จำนวน - ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2563 : จำนวน 6.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2564	-	197,562	-	197,562
2) จำนวน - ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2563 : จำนวน 14.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2570	-	436,685	-	436,685
3) จำนวน - ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2563 : จำนวน 25.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2569	-	766,075	-	766,075
4) จำนวน - ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2563 : จำนวน 4.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2569	-	124,103	-	124,103
5) จำนวน 10.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2563 : จำนวน 11.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2572	343,319	338,920	343,319	338,920
6) จำนวน - ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2563 : จำนวน 13.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2572	-	399,334	-	399,334
7) จำนวน - ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2563 : จำนวน 2.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2566	-	79,293	-	79,293
8) จำนวน - ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2563 : จำนวน 2.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2570	-	80,048	-	80,048
9) จำนวน 45.3 ล้านบาท (2563 : จำนวน 49.1 ล้านบาท) มีกำหนดชำระทุกงวด 1 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2569	45,341	49,121	45,341	49,121
<b><u>เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์</u></b>				
10) จำนวน - ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2563 : จำนวน 4.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2566	-	126,869	-	-
11) จำนวน 4.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2563 : จำนวน 5.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2568	140,402	159,900	-	-
12) จำนวน 3.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2563 : จำนวน 4.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2568	108,015	123,008	-	-
13) จำนวน 4.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2563 : จำนวน 5.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2568	152,105	173,227	-	-
14) จำนวน 0.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2563 : จำนวน 1.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2567	29,024	34,798	-	-
15) จำนวน 0.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2563 : จำนวน 1.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2568	31,443	36,973	-	-
<b><u>เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยในฮ่องกง</u></b>				
16) จำนวน 5.8 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง (2563 : จำนวน 9.6 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง) มีกำหนดชำระทุกเดือน ครบกำหนดชำระในปี 2566	25,106	37,376	-	-
รวม	874,755	3,163,292	388,660	2,471,141
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(351,843)	(1,210,574)	(209,117)	(1,031,771)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	522,912	1,952,718	179,543	1,439,370

เงินกู้ยืมข้างต้นคิดดอกเบี้ยในอัตราที่อิงกับ LIBOR หรือ SIBOR

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียด ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	3,163,292	2,471,141
บวก กู้เพิ่ม	-	-
หัก จ่ายคืนเงินกู้	(2,526,324)	(2,254,826)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	237,787	172,345
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	<u>874,755</u>	<u>388,660</u>

เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว ค้ำประกันโดยการจดจำนองส่วนใหญ่ของเรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัท และอาคารสำนักงานของบริษัทย่อย และโดยการค้ำประกันของบริษัทฯ

สัญญาเงินกู้ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ ซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนทางการเงินและโครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทฯ มีวงเงินกู้ระยะยาวคงเหลือ ดังนี้

ในเดือนกันยายน 2563 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งวงเงิน 98.2 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในโครงการซื้อและติดตั้งเครื่องกรองกำมะถัน ซึ่งบริษัทฯ ได้เบิกรับเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้ว จำนวน 49.1 ล้านบาท ในเดือนธันวาคม 2563

ในเดือนมกราคม 2565 บริษัทย่อยในประเทศไทย 2 แห่ง ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27.1

## 14. หนี้สินตามสัญญาเช่า

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,601,028	10,573
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี :		
บวก จำนวนที่ต้องจ่ายตามสัญญา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล	4,755,788	2,631
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอดักบัญชี	(274,283)	(154)
บวก ดอกเบี้ยจ่ายรอดักบัญชีที่ทยอยรับรู้	134,803	507
หัก เงินจ่ายชำระ	(1,653,093)	(4,418)
หัก ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	(12,092)	(3,886)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	308,505	132
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	4,860,656	5,385
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,961,551)	(3,494)
หนี้สินตามสัญญาเช่า		
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,899,105	1,891

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำ ตามสัญญาเช่า ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2564			2563		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยจ่าย รอดักบัญชี	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ยจ่าย รอดักบัญชี	ยอดชำระ
ถึงกำหนดการจ่ายชำระ						
ภายในหนึ่งปี	1,961,551	129,536	2,091,087	489,156	67,989	557,145
หนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	2,413,552	196,427	2,609,979	1,017,749	102,675	1,120,424
เกินห้าปี	485,553	10,722	496,275	94,123	2,554	96,677
รวม	4,860,656	336,685	5,197,341	1,601,028	173,218	1,774,246

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564			2563		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยจ่าย รอดักบัญชี	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ยจ่าย รอดักบัญชี	ยอดชำระ
ถึงกำหนดการจ่ายชำระ						
ภายในหนึ่งปี	3,494	226	3,720	4,016	523	4,539
หนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	1,891	42	1,933	6,557	345	6,902
เกินห้าปี	-	-	-	-	-	-
รวม	5,385	268	5,653	10,573	868	11,441

(หน่วย: พันบาท)



15. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานต้นปี	54.23	51.15	50.21	46.90
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	10.23	10.40	9.35	9.56
ผลประโยชน์ที่จ่ายแล้ว	(3.41)	(3.62)	(2.38)	(3.62)
ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(3.70)	-	(2.63)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานปลายปี	<u>61.05</u>	<u>54.23</u>	<u>57.18</u>	<u>50.21</u>

- ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	9.40	9.05	8.58	8.34
ต้นทุนดอกเบี้ย	0.83	1.35	0.77	1.22
รวม	<u>10.23</u>	<u>10.40</u>	<u>9.35</u>	<u>9.56</u>

ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เป็นกำไรจำนวน - ล้านบาท และ 3.70 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการเป็นกำไรจำนวน - ล้านบาท และ 2.63 ล้านบาท ตามลำดับ)

- ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	ร้อยละ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด	1.57 - 1.59	1.57 - 1.59	1.57	1.57
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	3 - 6.00	3 - 6.00	4 - 6.00	4 - 6.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0 - 25.00*	0 - 25.00*	0 - 25.00*	0 - 25.00*
อัตรามรณะ	TMO2017**	TMO2017**	TMO2017**	TMO2017**

\* ขึ้นอยู่กับอัตราเฉลี่ยของกลุ่มอายุพนักงาน

\*\* อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO2017 : Thai Mortality Ordinary Tables of 2017)

- การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่นำมาวิเคราะห์ความอ่อนไหว ได้แก่ อัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน อัตราการหมุนเวียนพนักงาน และการมรณะ โดยถือว่าข้อสมมุติอื่น ไม่เปลี่ยนแปลง ซึ่งผลกระทบของการวิเคราะห์ความอ่อนไหวจากการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมุติที่เกี่ยวข้องดังกล่าวข้างต้นที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

- ถ้าอัตราคิดลดเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 1 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะลดลง 5.40 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 6.22 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะลดลง 5.05 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 5.79 ล้านบาท)
- ถ้าอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 1 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะเพิ่มขึ้น 6.88 ล้านบาท (ลดลง 6.06 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะเพิ่มขึ้น 6.41 ล้านบาท (ลดลง 5.66 ล้านบาท)
- ถ้าอัตราการหมุนเวียนพนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 10 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะลดลง 1.67 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 1.86 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะลดลง 1.56 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 1.73 ล้านบาท)
- ถ้าพนักงานอายุขึ้น (สั้นลง) 1 ปี ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะเพิ่มขึ้น 0.22 ล้านบาท (ลดลง 0.25 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะเพิ่มขึ้น 0.21 ล้านบาท (ลดลง 0.23 ล้านบาท)

ในการรายงานการวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้น มูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ได้คำนวณโดยใช้วิธีเดียวกันกับที่คำนวณ ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

16. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทฯ จะต้องจัดสรรเงินสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้มีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

17. จ่ายเงินปันผล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 ผู้ถือหุ้นมีมติให้จ่ายเงินปันผลจำนวน 414.37 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564 คณะกรรมการมีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 1,243.12 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2564 คณะกรรมการมีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 1,243.12 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท

18. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ก) กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจกับลูกค้าผ่านตัวแทนสายการบินเรือ (ซึ่งมีทั้งบุคคลภายนอกและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) ซึ่งรายการธุรกิจจำนวนมากเกิดขึ้นผ่านตัวแทนที่เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ
- ข) นอกจากที่กล่าวในข้อ ก) แล้ว ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2564	2563	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
รายได้ค่าเช่าเรือ	-	-	2,105	1,215	ราคาตลาด ณ วันที่ทำสัญญา
ค่าบริการจัดการเรือ	-	-	11	10	ราคาใกล้เคียงราคาตลาด
<u>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ค่านายหน้าจ่าย	256	108	-	-	ราคาใกล้เคียงราคาตลาด
ค่าบริการท่าเทียบเรือ	233	241	-	-	ราคาภาระหน้าที่หักส่วนลดปริมาณ
ค่าบริการจัดการเรือ	1	2	-	-	ราคาใกล้เคียงราคาตลาด
ค่าบริการจัดการเกี่ยวเนื่องกับการขนส่ง	84	40	-	-	ราคาใกล้เคียงราคาตลาด
ค่าเช่าอาคารและบริการจ่าย	10	10	9	10	ราคาตามสัญญา
ซื้อเรือเดินทะเล	78	-	78	-	ราคาซาก ณ วันที่ทำสัญญา

## ยอดคงค้างของรายการข้างต้นได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟิฟตี จำกัด	-	-	982	1,542
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท โวงสก จำกัด	355	160	-	-
<b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
- <b>เงินรับจากลูกค้าแทนบริษัท</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟิฟตี จำกัด	-	-	33	255
- <b>เงินทรองจ่าย</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปแมนเนจเมนท์ ฟิฟตี จำกัด	-	-	2	5
<b>สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>				
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท เอ็น - สแควร์ อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด	2	2	-	-
บริษัท ปู่เจ้า คอนเทนเนอร์ เทอร์มินอล จำกัด	3	-	-	-
	5	2	-	-
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท โวงสก จำกัด	-	1	-	-
บริษัท อาร์ ซี แอล เอเจนซี อีสต์ อินเดีย ไพรวาท จำกัด	13	5	-	-
บริษัท อาร์ ซี แอล เอเจนซี (อินเดีย) ไพรวาท จำกัด	11	2	-	-
อื่นๆ	4	5	-	-
	28	13	-	-
<b>เงินทรองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟิฟตี จำกัด	-	-	5,114	3,917
บริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปแมนเนจเมนท์ ฟิฟตี จำกัด	-	-	1,782	1,060
บริษัท อาร์ ซี แอล เอส จำกัด	-	-	42	-
	-	-	6,938	4,977
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วมคิดดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 2 - 7 ต่อปี				

ค) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	245	72	184	42

19. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายสำคัญๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ซึ่งจำแนกตามลักษณะได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1,991	1,606	714	557
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	245	72	184	42
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,611	1,542	433	424
หนี้สงสัยจะสูญสุทธิ	2	4	-	-

20. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดระเบียบจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้จะจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบของกองทุน

บริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริหารจัดการโดยรัฐบาลของประเทศสิงคโปร์ และบริษัทย่อยในฮ่องกงได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน

ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทได้จ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินรวม 53 ล้านบาท (2563 : 47 ล้านบาท)

## 21. รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้

บริษัทฯ ได้รับสิทธิและประโยชน์ทางภาษีหลายประการจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ซึ่งรวมถึงได้รับยกเว้นไม่ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 8 ปี สำหรับการดำเนินงานบางส่วน นอกจากนี้ตั้งแต่ปี 2542 กำไรจากกิจการเดินเรือได้รับยกเว้นภาษีเงินได้

อัตราที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทยใช้ในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลของกำไรของการดำเนินงานส่วนซึ่งไม่ได้รับการส่งเสริมหรือได้รับสิทธิยกเว้นภาษีคือ อัตราร้อยละ 20

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศคำนวณขึ้นในอัตราตามกฎหมายของประเทศนั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีผลแตกต่างชั่วคราวเกิดจากผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินจากสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเงิน 2,316.47 ล้านบาท และ 267.48 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการ 45.29 ล้านบาท และ 38.99 ล้านบาท ตามลำดับ) อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้ว เห็นว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตที่เพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ทางภาษีได้ รวมทั้งรายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ ยกเว้นบริษัทย่อยในประเทศไทยแห่งหนึ่ง ซึ่งบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเงิน 4.09 ล้านบาท และ 3.74 ล้านบาท ตามลำดับ

รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	(19,742)	(8,168)	-	-
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว	1,032	(104)	-	-
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	(18,710)	(8,272)	-	-

ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(214)	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
<u>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>		
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	3,340	2,940
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	749	804
	4,089	3,744
<u>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>		
ที่ดินและอาคาร - สุทธิ	8,857	8,657

## ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2564 ของบริษัทฯ จำแนกตามรายได้ส่วนที่รับการส่งเสริมการลงทุนและส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนแสดงได้ดังนี้

รายได้	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564						สกุลเงินหรือเงิน สหรัฐอเมริกา (๗)
	สกุลเงินบาท (ก)						
	31.01.20028		31.05.114177		รวม		
กิจกรรมที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจกรรมที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	กิจกรรมที่ได้รับ การยกเว้นภาษี	กิจกรรมที่ได้รับ การยกเว้นภาษี	รวม	ผลต่าง		
รายได้จากกำไรสุทธิ	815,615,311	1,528,541	1,287,801,448	2,104,945,300	8,920,287	2,113,865,587	
เงินปันผลรับ	-	4,051,553,458	-	4,051,553,458	(77,944,231)	3,973,609,227	
ดอกเบี้ยรับ	-	2,766,726	-	2,766,726	(59,382)	2,707,344	
รายได้อื่น	-	1,412,336	-	1,412,336	1,273	1,413,609	
รวมรายได้	815,615,311	4,057,261,061	1,287,801,448	6,160,677,820	(69,082,053)	6,091,595,767	
ค่าใช้จ่าย							
ต้นทุนการเดินเรือ	300,087,871	1,238,791	765,067,026	1,066,393,688	(52,694,048)	1,013,699,640	
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	232,001,519	62,895,418	366,314,716	661,211,653	(13,064,829)	648,146,824	
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	238,449,822	448,309	376,265,734	615,163,865	(508,304,516)	106,859,349	
รวมค่าใช้จ่าย	770,539,212	64,582,518	1,507,647,476	2,342,769,206	(574,063,393)	1,768,705,813	
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	45,076,099	3,992,678,543	(219,846,028)	3,817,908,614	504,981,340	4,322,889,954	
ต้นทุนทางการเงิน	(32,574,426)	(1,133)	(12,136,896)	(44,712,455)	387,768	(44,324,687)	
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าสุทธิของตราสารอนุพันธ์	1,871,693	1,683	6,922,451	8,795,827	391,415	9,187,242	
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	14,373,366	3,992,679,093	(225,060,473)	3,781,991,986	505,760,523	4,287,752,509	
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	-	-	-	-	-	-	
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	14,373,366	3,992,679,093	(225,060,473)	3,781,991,986	505,760,523	4,287,752,509	

(ก) กรณีที่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นไปตามประมวลรัษฎากร

(ข) กรณีที่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นสกุลเงินหรือเงินตราต่างประเทศอื่นใดของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ



## 22. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินกิจการในส่วนงานหลักทางธุรกิจเดียว คือธุรกิจเดินเรือขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ในส่วนงานภูมิศาสตร์คือในประเทศไทย ประเทศสิงคโปร์ ส่องกง ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ใต้หวัน และประเทศอื่นๆในทะเลจีนใต้ ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์ของกลุ่มบริษัทดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม											
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม											
	ไทย		สิงคโปร์		ส่องกง		รวม		ตัดบัญชี		ยอดรวม	
2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	
รายได้จากภายนอก	371	245	37,565	16,920	43	30	37,979	17,195	-	-	37,979	17,195
รายได้ระหว่างส่วนงาน	2,105	1,215	1,927	970	49	15	4,081	2,200	(4,081)	(2,200)	-	-
รายได้จากการเดินเรือ	2,476	1,460	39,492	17,890	92	45	42,060	19,395	(4,081)	(2,200)	37,979	17,195
กำไร (ขาดทุน) ขึ้นต้นตามส่วนงาน	1,164	373	17,546	2,429	74	36	18,784	2,838	19	(3)	18,803	2,835
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน											43	59
เงินปันผลรับ											-	5
กำไรจากการขายสินทรัพย์											25	60
กลับรายการผลขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์											835	90
รายได้อื่น											28	55
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร											(1,689)	(1,135)
ต้นทุนทางการเงิน											(197)	(270)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์											9	(1)
กลับรายการผลขาดทุนจากการซื้อขายค่า(ขาดทุนจากการซื้อขายค่า)												
ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9											(2)	(4)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม											81	50
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า											59	10
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้											(19)	(8)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี											17,976	1,746

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม											
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม											
	ไทย		สิงคโปร์		ส่องกง		รวม		ตัดบัญชี		ยอดรวม	
2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	
ที่ดิน อาคาร เรือเดินทะเล												
และอุปกรณ์ - สุกติ	6,270	5,730	9,014	4,630	190	175	15,474	10,535	36	159	15,510	10,694
อื่นๆ											23,203	7,295
สินทรัพย์รวม											38,713	17,989

## 23. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

## 23.1 ภาระผูกพัน

- (ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าอาคารสำนักงานและอุปกรณ์ที่จะต้องจ่ายชำระเป็นจำนวนเงิน 16 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2563 : 25 ล้านบาท) และบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระเป็นจำนวนเงิน 53 ล้านบาทหรือประมาณ 1,788 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2563 : จำนวนเงิน 35 ล้านบาทหรือประมาณ 1,062 ล้านบาท) ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

การจ่ายชำระ	ค่าเหมาระวางเรือ	ค่าเช่าอื่น ๆ	รวม
ภายในหนึ่งปี	1,291	34	1,325
ระหว่างหนึ่งปีถึงห้าปี	455	8	463
เกินกว่าห้าปี	-	-	-
รวม	1,746	42	1,788

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทได้บันทึกภาระผูกพันของสัญญาเช่าระยะยาว ตามที่กล่าวข้างต้นเนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14

- (ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์มีภาระผูกพันในการซื้อน้ำมันเป็นจำนวนเงิน 41.6 ล้านบาทหรือประมาณ 1,397.4 ล้านบาท (6,000 - 13,000 เมตริกตันต่อเดือน) ช่วงระหว่างเดือนมกราคม 2565 ถึงเดือนกันยายน 2565
- (ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีภาระผูกพันในการซื้อเครื่องกรองกำมะถัน เป็นจำนวนเงิน 2.5 ล้านบาทหรือประมาณ 83.8 ล้านบาท

- (ง) เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ได้ทำสัญญาต่อสร้างเรือจำนวน 2 ลำ จำนวนเงิน 230 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประมาณ 7,726 ล้านบาท) โดยราคาตามสัญญาของเรือแต่ละลำแบ่งชำระออกเป็น 4 งวด ตามร้อยละของราคาตามสัญญา งวดที่ 1 ร้อยละ 20 งวดที่ 2 ร้อยละ 10 งวดที่ 3 ร้อยละ 20 และงวดที่ 4 ร้อยละ 50 (เมื่อส่งมอบเรือ) โดยมีกำหนดการรับมอบเรือทั้ง 2 ลำ ประมาณไตรมาสที่ 4 ปี 2565 และไตรมาสที่ 1 ปี 2566 ตามลำดับ
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายเงินตามสัญญาดังกล่าวข้างต้นแล้วจำนวน 69 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 2,317.9 ล้านบาท

### 23.2 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีภาระการค้าประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยในต่างประเทศแก่สถาบันการเงินเป็นจำนวนเงินรวม 24 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ 6 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ และ 35 ล้านดอลลาร์ฮ่องกงหรือประมาณ 1,115 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2563 : 121 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ 6 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์และ 35 ล้านดอลลาร์ฮ่องกงหรือประมาณ 3,914 ล้านบาท) และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของภาระการค้าประกันดังกล่าว เป็นจำนวนเงินรวม 14 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 6 ล้านดอลลาร์ฮ่องกงหรือประมาณ 496 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2563 : 24 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 10 ล้านดอลลาร์ฮ่องกงหรือประมาณ 784 ล้านบาท)

## 24. เครื่องมือทางการเงิน

### 24.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า และเงินกู้ยืม กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

##### (ก) ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน



(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	มูลค่าตามบัญชี	กระแสเงินสดตามสัญญา				
		ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>						
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</b>						
- เจ้าหนี้การค้า	74	74	-	-	-	74
- เจ้าหนี้อื่น	7,378	7,378	-	-	-	7,378
- เงินกู้ยืมระยะยาว	389	209	48	132	-	389
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	5	3	2	-	-	5
	<u>7,846</u>	<u>7,664</u>	<u>50</u>	<u>132</u>	<u>-</u>	<u>7,846</u>
<b>หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์</b>						
- หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					รวม
	มูลค่าตามบัญชี	กระแสเงินสดตามสัญญา				
		ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>						
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</b>						
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	107	107	-	-	-	107
- เจ้าหนี้การค้า	3,403	3,403	-	-	-	3,403
- เจ้าหนี้อื่น	408	408	-	-	-	408
- เงินกู้ยืมระยะยาว	3,163	1,210	553	885	515	3,163
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,601	489	347	671	94	1,601
- ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	1	1	-	-	-	1
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	163	163	-	-	-	163
	<u>8,846</u>	<u>5,781</u>	<u>900</u>	<u>1,556</u>	<u>609</u>	<u>8,846</u>
<b>หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์</b>						
- หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	7	7	-	-	-	7
	<u>7</u>	<u>7</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>7</u>

(หน่วย : ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

มูลค่าตามบัญชี	กระแสเงินสดตามสัญญา					รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	มากกว่า 2 ปี	มากกว่า 3 ปี	มากกว่า 5 ปี	
	หรือน้อยกว่า	แต่ไม่เกิน 2 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
<u>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</u>						
- เจ้าหนี้การค้า	73	73	-	-	-	73
- เจ้าหนี้อื่น	5,155	5,155	-	-	-	5,155
- เงินกู้ยืมระยะยาว	2,471	1,032	374	550	515	2,471
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	11	4	4	3	-	11
	<u>7,710</u>	<u>6,264</u>	<u>378</u>	<u>553</u>	<u>515</u>	<u>7,710</u>
<u>หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์</u>						
- หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	7	7	-	-	-	7
	<u>7</u>	<u>7</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>7</u>

## ความเสี่ยงด้านตลาด

## (ก) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยและสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

## งบการเงินรวม

2564

	ล้านบาท						อัตราดอกเบี้ย
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน 1 ปี	เกินกว่า 2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,363	-	-	6,476	1,911	9,750	ร้อยละ 0 - 2.00 ต่อปี
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>							
เงินกู้ยืมระยะยาว	316	452	-	107	-	875	หมายเหตุ 13
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,962	2,414	485	-	-	4,861	หมายเหตุ 14
รวม	<u>2,278</u>	<u>2,866</u>	<u>485</u>	<u>107</u>	<u>-</u>	<u>5,736</u>	

2563

	ล้านบาท						อัตราดอกเบี้ย
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน 1 ปี	2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	68	-	-	1,635	884	2,587	ร้อยละ 0 - 2.00 ต่อปี
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	107	-	107	หมายเหตุ 12
เงินกู้ยืมระยะยาว	117	136	15	2,895	-	3,163	หมายเหตุ 13
หนี้สินตามสัญญาเช่า	489	1,018	94	-	-	1,601	หมายเหตุ 14
<b>รวม</b>	<b>606</b>	<b>1,154</b>	<b>109</b>	<b>3,002</b>	<b>-</b>	<b>4,871</b>	

**งบการเงินเฉพาะกิจการ**

2564

	ล้านบาท						อัตราดอกเบี้ย
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน 1 ปี	2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	85	-	-	193	-	278	ร้อยละ 0 - 0.40 ต่อปี
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะยาว	209	180	-	-	-	389	หมายเหตุ 13
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3	2	-	-	-	5	หมายเหตุ 14
<b>รวม</b>	<b>212</b>	<b>182</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>394</b>	

2563

	ล้านบาท						อัตราดอกเบี้ย
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน 1 ปี	2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	106	83	189	ร้อยละ 0 - 1.00 ต่อปี
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะยาว	117	136	15	2,203	-	2,471	หมายเหตุ 13
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4	7	-	-	-	11	หมายเหตุ 14
<b>รวม</b>	<b>121</b>	<b>143</b>	<b>15</b>	<b>2,203</b>	<b>-</b>	<b>2,482</b>	

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดอันเกี่ยวเนื่องโดยตรงกับเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและเครื่องมือทางการเงินอื่นๆ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากภาวะดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารต้นทุนดอกเบี้ยโดยการใช้องค์ประกอบระหว่างอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่และอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า โดยตกลงที่จะแลกเปลี่ยน โดยมีผลต่างระหว่างดอกเบี้ยซึ่งคำนวณในอัตราคงที่และอัตราลอยตัวสำหรับเงินต้นที่ตกลงกันล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้านี้ทำขึ้นเพื่อป้องกันความเสี่ยงสำหรับภาระหนี้สินที่มีอยู่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Period by Period Knock out Swap และ Interest Rate Swap) 2 สัญญาของจำนวนเงิน 23.69 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2563 : 2 สัญญาของจำนวนเงิน 7.25 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) โดยสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวทำเพื่อแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย LIBOR ต่อปี เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ โดยมีวันสิ้นสุดของสัญญาในปี 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของตราสารอนุพันธ์ข้างต้นเป็นจำนวนเงิน 0.29 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 9.2 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2563 : เป็นกำไร 0.02 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 0.53 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทฯ ได้รับรู้กำไรขาดทุนดังกล่าวข้างต้นในงบกำไรขาดทุน

#### (ข) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อันเนื่องมาจากกลุ่มบริษัทมีธุรกิจกระจายอยู่ในภูมิภาคเอเชีย ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงคิดค่าระวางการขนส่งเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ โดยลูกค้าต้องจ่ายชำระด้วยสกุลเงินในประเทศ ในจำนวนที่เทียบเท่าสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ กลุ่มบริษัทป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยการถ่วงดุลระหว่างกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ กับหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ วิธีการดังกล่าวเป็นปัจจัยสำคัญในการบริหาร ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เงินกู้ยืมส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทซึ่งเป็นเงินสกุลเดียวกันกับกระแสเงินสด นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาเห็นว่าเหมาะสมในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

นอกจากความเสี่ยงจากรายการธุรกิจที่เป็นเงินตราต่างประเทศแล้ว กลุ่มบริษัทยังมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่สืบเนื่องจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศด้วย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้ป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวเนื่องจากมีความเสี่ยงน้อย

กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะเจรจาเงื่อนไขในตราสารอนุพันธ์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงในรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด



(ค) ความเสี่ยงในราคาสินค้า

เนื่องจากน้ำมันเชื้อเพลิงเรือเดินทะเลเป็นต้นทุนหลักในการดำเนินงานของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ ดังนั้นบริษัทย่อยดังกล่าวจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ได้ทำการตกลงซื้อน้ำมันกับผู้ขายไว้ล่วงหน้า โดยได้กำหนดปริมาณการซื้อล่วงหน้าในอัตราที่ไม่เกินกว่าที่ทางกลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดเพดานไว้ นโยบายการซื้อน้ำมันล่วงหน้าประสานกับการซื้อน้ำมัน ณ ราคาลาดปัจจุบัน ทำให้ต้นทุนราคาน้ำมันของกลุ่มลดความผันผวนลง และบริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อน้ำมันภายใต้ข้อตกลงดังกล่าวข้างต้นตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23.1 (ข)

24.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

นอกจากเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจึงแสดงมูลค่าไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระ ในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาลาดล่าสุดหรือกำหนดขึ้น โดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

25. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์หลักของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการทุน คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ บริหารจัดการสถานะของทุนโดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt - to - Equity Ratio) เพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งระบุให้บริษัทฯ ต้องรักษาระดับของอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนในภาพรวมให้ไม่เกิน 1.5 : 1

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.49 : 1 (31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 0.98 : 1) และบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.93 : 1 (31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 1.24 : 1)

26. งบการเงินในสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแสดงได้ดังนี้

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: เหรียญสหรัฐฯ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	290,247,579	85,630,811	8,287,394	6,274,195
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	133,867,682	72,631,822	1,771,211	260,972
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(1,801,225)	(1,759,811)	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	132,066,457	70,872,011	1,771,211	260,972
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,576,157	5,290,699	29,246,185	51,041,479
เงินปันผลค้างรับ	-	-	6,825,129	-
ลูกหนี้อื่น	11,803,239	9,537,748	1,495,907	9,160,719
พัสดุลงเหลือ	16,479,902	6,204,715	532,006	554,234
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	50,425	-	50,425	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,056,038	1,480,887	14,644	10,154
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>463,279,797</b>	<b>179,016,871</b>	<b>48,222,901</b>	<b>67,301,753</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	337,862	337,862	-	-
เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	150,817	153,843	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	-	-	251,252,966	204,278,882
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	8,960,600	7,131,256	1,662,509	1,662,509
เงินลงทุนในการร่วมค้า	4,509,477	2,212,480	-	-
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	350,000	1,090,000	-	-
ที่ดินและอาคาร - สุทธิ	10,439,667	9,206,830	1,443,233	13,092
เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ - สุทธิ	451,274,228	344,808,850	185,172,966	189,627,188
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	141,271,836	49,455,942	159,880	326,645
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	49,861	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
- เงินจ่ายล่วงหน้าค่าเรือเดินทะเลและอุปกรณ์	71,548,284	1,858,500	1,147,600	1,858,500
- อื่นๆ	252,133	265,940	67,510	88,634
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>689,144,765</b>	<b>416,521,503</b>	<b>440,906,664</b>	<b>397,855,450</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,152,424,562</b>	<b>595,538,374</b>	<b>489,129,565</b>	<b>465,157,203</b>

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: เหรียญสหรัฐฯ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2563
<b>หนี้สินและผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	3,550,000	-	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	171,675,342	112,244,905	2,207,195	2,421,667
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	842,998	416,605	-	-
เจ้าหนี้อื่น				
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	21,380,153	11,070,905	8,583,123	4,685,844
- เงินทดรองรับ	-	34,927	206,518,426	164,797,146
- เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน	4,555,077	2,024,887	1,277,000	1,039,887
- เจ้าหนี้กรมสรรพากร	4,305,866	368,163	3,263,822	120,322
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10,473,743	40,076,192	6,225,048	34,156,917
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	58,391,819	16,193,570	104,002	132,937
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	122,953	19,304	-	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	235,109	-	235,109
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5,343,309	5,377,927	-	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>277,091,260</b>	<b>191,612,494</b>	<b>228,178,616</b>	<b>207,589,829</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว				
- สิ้นสุดจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15,566,132	64,644,992	5,344,669	47,650,515
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
- สิ้นสุดจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	86,301,129	36,808,661	56,288	217,080
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	263,667	286,602	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,817,289	1,795,260	1,702,045	1,662,217
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>103,948,217</b>	<b>103,535,515</b>	<b>7,103,002</b>	<b>49,529,812</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>381,039,477</b>	<b>295,148,009</b>	<b>235,281,618</b>	<b>257,119,641</b>

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: เสิร์ยสุทธิ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 828,750,000 หุ้น	25,833,963	25,833,963	25,833,963	25,833,963
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 828,750,000 หุ้น	25,833,963	25,833,963	25,833,963	25,833,963
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	173,890,186	173,890,186	173,890,186	173,890,186
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สํารองตามกฎหมาย	2,448,673	2,102,041	2,448,673	2,102,041
ยังไม่ได้จัดสรร	611,122,765	140,336,756	51,675,125	6,211,372
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(42,130,799)	(41,970,406)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	771,164,788	300,192,540	253,847,947	208,037,562
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	220,297	197,825	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	771,385,085	300,390,365	253,847,947	208,037,562
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,152,424,562	595,538,374	489,129,565	465,157,203

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: เหรียญสหรัฐฯ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	2563
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการเดินเรือ	1,180,366,955	546,614,553	65,697,783	41,927,823
รายได้อื่น				
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	1,334,983	1,880,274	-	388,281
เงินปันผลรับ	-	169,863	123,497,595	5,759,770
กำไรจากการขายสินทรัพย์	764,278	1,902,048	-	-
กลับรายการผลขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์	25,960,638	2,851,352	-	-
ดอกเบี้ยรับ	171,790	92,335	84,143	3,343
อื่นๆ	706,063	1,627,965	43,935	10
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,209,304,707</b>	<b>555,138,390</b>	<b>189,323,456</b>	<b>48,079,227</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนการเดินเรือ	595,987,007	456,495,541	31,505,229	31,173,271
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	52,479,382	36,079,663	20,144,048	11,226,019
ค่าใช้จ่ายอื่น - ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	3,321,130	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>648,466,389</b>	<b>492,575,204</b>	<b>54,970,407</b>	<b>42,399,290</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>560,838,318</b>	<b>62,563,186</b>	<b>134,353,049</b>	<b>5,679,937</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(6,133,647)	(8,593,323)	(1,377,587)	(4,018,691)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	285,534	(16,737)	285,534	(16,737)
กลับรายการผลขาดทุนจากการซื้อขาย (ขาดทุนจากการซื้อขาย)				
ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	(57,850)	(134,299)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,519,998	1,602,145	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	1,828,066	332,761	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>559,280,419</b>	<b>55,753,733</b>	<b>133,260,996</b>	<b>1,644,509</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(581,486)	(262,964)	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>558,698,933</b>	<b>55,490,769</b>	<b>133,260,996</b>	<b>1,644,509</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี :</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	558,583,252	55,464,759	133,260,996	1,644,509
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	115,681	26,010	-	-
	<b>558,698,933</b>	<b>55,490,769</b>	<b>133,260,996</b>	<b>1,644,509</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (เหรียญสหรัฐฯ)	0.674	0.067	0.161	0.002
<b>จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)</b>	<b>828,750,000</b>	<b>828,750,000</b>	<b>828,750,000</b>	<b>828,750,000</b>

## 27. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

- 27.1 ในเดือนมกราคม 2565 บริษัทย่อยในประเทศไทย 2 แห่ง ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งวงเงินรวม 138 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 4,635.8 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อชำระการต่อสร้างเรือบรรทุกตู้คอนเทนเนอร์จำนวน 2 ลำ ซึ่งในปัจจุบันบริษัทย่อยยังไม่ได้เบิกรับเงินกู้ยืมดังกล่าว
- 27.2 เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์แห่งหนึ่งได้ลงนามซื้อเรือคอนเทนเนอร์ MIAMI TRADER ขนาด 2,500 ทีอียู สร้างขึ้นในปี 2545 มูลค่า 32 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 1,075 ล้านบาท กับบริษัท Miami Trader Maritime Limited โดยมีกำหนดรับมอบเรือประมาณไตรมาส 1 ปี 2565

## 28. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565

## ส่วนที่ 4 เอกสารแนบ

### เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ สูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ โดยตรงในการควบคุมดูแล การทำบัญชี เลงานุการบริษัท

#### คณะกรรมการบริษัท

##### ดร. จำลอง อติกุล

ประธานกรรมการ

ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่ พ.ศ. 2549

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรองอายุ 74 ปี

##### การศึกษา

- ปริญญาเอกวางแผนภาคและเมือง Cornell University, USA
- ปริญญาโทเศรษฐศาสตร์ University of Auckland, New Zealand
- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ Victoria University of Wellington, New Zealand
- IT Security Trend Update
- สัมมนาเชิงปฏิบัติการด้าน Cyber Resilience
- ESG and Sustainable Banking Development, including response to the Covid-19 situation
- IT Security Awareness, Virtual Training
- Bangkok FinTech Fair 2021  
“Shaping Digital Finance in the New Decade”

##### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 55/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 77/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program รุ่นที่ 26/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

##### ประสบการณ์ที่ผ่านมา

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
- กรรมการบริหาร สมาคมธนาคารไทย
- กรรมการ บมจ. ปูนซีเมนต์นครหลวง
- กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ สภาสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- กรรมการ, กรรมการบริหาร และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ธนาคารกรุงไทย
- กรรมการและประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท กรุงไทยแอกซ่า ประกันชีวิต จำกัด
- กรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- กรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. อาร์ ซี แอล

##### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
- ประธานคณะกรรมการ, กรรมการอิสระ บมจ. อลิอันซ์อยุธยา แคปปิตอล

##### สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 31 ธันวาคม 2564 :-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
ไม่มี

ประวัติการกำกับค่างกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา  
ไม่มี

## นายสุเมธ ต้นธูนิธย์

กรรมการและกรรมการผู้จัดการ

ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่ พ.ศ. 2523

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง  
อายุ 76 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ ด้านโลจิสติกส์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- ปริญญาโทวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 33/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการบริหาร กลุ่มบริษัท โฉวฮก
- กรรมการบริหาร กลุ่มบริษัท อาร์ ซี แอล
- ประธานกิตติมศักดิ์สมาคมเจ้าของเรือไทย
- กรรมการบริหาร สมาหอกการค้าแห่งประเทศไทย
- กรรมการ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ของ บมจ. อาร์ ซี แอล

### สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 31 ธันวาคม 2564 : 59,735,950 หุ้น

(คิดเป็นร้อยละ 7.207)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บิดานายทวินโชด ต้นธูนิธย์

### ประวัติการกำผัดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

## นายทิว ฮอค เอง

กรรมการ (กรรมการบริหาร)

ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่ พ.ศ. 2546

อายุ 82 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาตรี ภาษาและวรรณคดีอังกฤษ มหาวิทยาลัยนานจิง สาธารณรัฐประชาชนจีน
- วุฒิบัตรการจัดการและพัฒนานักบริหาร มหาวิทยาลัยฮ่องกง ประเทศฮ่องกง

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 57/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ที่ผ่านมา

- ผู้อำนวยการอาวุโสสายวิจัยและพัฒนาธุรกิจเอเชียเหนือ กลุ่มบริษัท อาร์ ซี แอล
- สมาชิกกิตติมศักดิ์ The Hong Kong Institute of Directors
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- กรรมการบริหาร Hong Kong Sea Transport and Logistics Association
- กรรมการบริหาร บริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส (ฮ่องกง) จำกัด (บริษัทย่อย)
- ประธานกรรมการ บริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส ชิปปิ้ง จำกัด (บริษัทย่อย)
- ประธานกรรมการ บริษัท ริจินัล โลจิสติกส์ จำกัด (บริษัทย่อย)

### สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 31 ธันวาคม 2564 : -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

### ประวัติการกำผัดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี



## นายสุเทพ ตรีบัณฑิต

กรรมการ (กรรมการบริหาร)

ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่ พ.ศ. 2557

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง  
อายุ 70 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการเดินเรือ  
ศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี ประเทศไทย

### ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตร “นายเรือ” (เรือเดินต่างประเทศ)  
กรมเจ้าท่า กระทรวงคมนาคม

### ประสบการณ์ที่ผ่านมา

- ผู้อำนวยการอาวุโส (ปฏิบัติการกลุ่ม) บมจ. อาร์ ซี แอล

### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ Thai Committee of Class NK  
(Nippon Kaiji Kyokai)
- กรรมการ, Through Transport Mutual Insurance  
Association Ltd
- กรรมการ สมาคมเจ้าของเรือไทย
- รองกรรมการผู้จัดการ (ปฏิบัติการ) บมจ. อาร์ ซี แอล
- กรรมการ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ของ บมจ. อาร์ ซี แอล

### สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 31 ธันวาคม 2564 : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

## นายอมรศักดิ์ นพริมา

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ /

กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล

ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่ พ.ศ. 2541

อายุ 77 ปี

### การศึกษา

- เนติบัณฑิตอังกฤษ สำนักศึกษากฎหมาย Lincoln's Inn,  
London ประเทศอังกฤษ
- เนติบัณฑิตไทย  
สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรีนิติศาสตร์ (เกียรตินิยม)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.399)

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program  
รุ่นที่ 30/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program  
รุ่นที่ 23/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of Compensation Committee  
Program รุ่นที่ 9/2009  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program  
รุ่นที่ 36/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรจิตวิทยาความมั่นคง รุ่นที่ 31
- หลักสูตรนักบริหารชั้นสูง รุ่นที่ 7

### ประสบการณ์ที่ผ่านมา

- ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการ  
สรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล  
บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- รองอธิบดีกรมบังคับคดี กระทรวงยุติธรรม
- อธิบดีกรมคุมประพฤติ กระทรวงยุติธรรม
- กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหาร  
กรรมการสรรหาค่าตอบแทนและพัฒนาบุคลากร  
และที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร  
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการบริษัท สยามเรียลตี้แอนด์เซอร์วิส จำกัด
- ประธานกรรมการบริษัท หลักทรัพย์กรุงศรี จำกัด  
(มหาชน)
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา

## นายอมรศักดิ์ นพริมา (ต่อ)

### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ บริษัท แอล.พี.เอ็น.ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ บริษัท พลังงานบริสุทธิ์ จำกัด (มหาชน)

### สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 31 ธันวาคม 2564 : 2,003,900 หุ้น

(คิดเป็นร้อยละ 0.24)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

### ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

## นายวิเศษ จุกิบา

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการ  
สรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล

ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่ พ.ศ. 2551

อายุ 77 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาตรีศึกษาศาสตร์ สาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 8 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 130/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 3/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ที่ผ่านมา

- กรรมการอิสระและประธานกรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซียูอีแอล จำกัด
- รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน
- กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ปตท.
- ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- ผู้ว่าการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- กรรมการ มูลนิธิเพื่อสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- กรรมการอิสระและประธานกรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ที ไอ พี เอส จำกัด

### สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 31 ธันวาคม 2564 : -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

### ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

## นางอากาวัต มีคุณเอี่ยม

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล  
ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่ พ.ศ. 2556  
อายุ 74 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี  
St. Louis University, USA
- ปริญญาตรีการบัญชี สาขาการบัญชี  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Directors Accreditation Program  
รุ่นที่ 118/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program  
รุ่นที่ 19/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program  
รุ่นที่ 209/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ที่ผ่านมา

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ธนาคารกรุงศรีอยุธยา  
จำกัด (มหาชน) (กำกับดูแลสาขาธุรกิจต่างประเทศ)
- ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ธนาคารเอเซีย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ธนาชาติ จำกัด
- ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด  
(มหาชน) (กำกับดูแลฝ่ายการค้าต่างประเทศ)

### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- กรรมการบริษัท ไอทีบีซีบิซิเนส คอนซัลแทนด์กรุ๊ป จำกัด

### สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 31 ธันวาคม 2564 : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
ไม่มี

### ประวัติการกำผัดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

## นายชาลี ชู

กรรมการ (กรรมการบริหาร)  
(ลาออกจากการเป็นกรรมการบริหาร  
เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565)  
ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่ พ.ศ. 2561  
อายุ 64 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ  
Rutgers University, New Jersey, USA
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์  
National Cheng Kung University, Taiwan

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Directors Certification Program  
รุ่น 284/2019, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- The Logistic Executive Program  
at Ohio State University, USA 2005
- The TMW Supply Chain Development at Cranfield  
School of Management, London 2004
- The Strategic Role of Management at CEIBS,  
Shanghai 2000

### ประสบการณ์ที่ผ่านมา

- ผู้อำนวยการ (ภูมิภาคจีน) กลุ่มบริษัท อาร์ ซี แอล
- ผู้อำนวยการอาวุโส (ธุรกิจ) กลุ่มบริษัท อาร์ ซี แอล
- รองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจ) กลุ่มบริษัท อาร์ ซี แอล
- กรรมการบริหาร บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ फिल् อิงค์  
(บริษัทย่อย)
- ประธานกรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล (เวียดนาม) จำกัด  
(บริษัทย่อย)
- ประธานกรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล เอเจเนซี (อินเดีย)  
ไพเวท จำกัด (บริษัทร่วมทุน)
- กรรมการ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง  
ของ บมจ. อาร์ ซี แอล

### จำนวนหุ้นที่ถือ

ณ 31 ธันวาคม 2563 : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
ไม่มี

### ประวัติการกำผัดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

## นายวินโชค ตันธุนิตย์

กรรมการ (กรรมการบริหาร)

ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่ พ.ศ. 2563

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง  
อายุ 40 ปี

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมชีวการแพทย์วิทยาศาสตร์,  
Fachhochschule Aachen Julich, ประเทศเยอรมนี
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า,  
Fachhochschule Aachen Julich, ประเทศเยอรมนี

### ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้อำนวยการอาวุโส (หัวหน้างานภูมิภาค ปฏิบัติการ  
และพัฒนารัฐกิจกลุ่ม) บมจ. อาร์ ซี แอล
- ผู้อำนวยการอาวุโส (หัวหน้างานภูมิภาคและพัฒนารัฐกิจ  
กลุ่ม) บมจ. อาร์ ซี แอล
- ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายการตลาด บมจ. อาร์ ซี แอล

### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทย่อย, บริษัทร่วมทุน บมจ. อาร์ ซี แอล
- ผู้อำนวยการอาวุโส  
(หัวหน้างานภูมิภาค, ปฏิบัติการ, รัฐกิจ) บมจ. อาร์ ซี แอล

### สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 31 ธันวาคม 2564 : 3,612,875 หุ้น

(คิดเป็นร้อยละ 0.435%)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บุตรชาย นายสุเมธ ตันธุนิตย์

### ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

## ประวัติผู้บริหารกลุ่มบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน (เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
ดร.จำลอง อดิกุล ประธานกรรมการ (เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง)	74	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาเอกวางแผนภาคและเมือง Cornell University, USA</li> <li>ปริญญาโทเศรษฐศาสตร์ University of Auckland, New Zealand</li> <li>ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ Victoria University of Wellington, New Zealand</li> <li>IT Security Trend Update</li> <li>สัมมนาเชิงปฏิบัติการด้าน Cyber Resilience</li> <li>ESG and Sustainable Banking Development, including response to the Covid-19 situation</li> <li>IT Security Awareness, Virtual Training</li> <li>Bangkok FinTech Fair 2021 “Shaping Digital Finance in the New Decade”</li> <li>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (IOD)</li> <li>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (IOD)</li> <li>ผ่านการอบรมหลักสูตร Role of the Chairman Program (IOD)</li> </ul>	-	ไม่มี	2549 - 2556	กรรมการและกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	บมจ. อาร์ ซี แอล / ขนส่งทางทะเล
นายสุเมธ ตันฐานิตย์ กรรมการผู้จัดการ (เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง)	76	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการด้านโลจิสติกส์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง</li> <li>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (IOD)</li> </ul>	7.21	เป็นบิดา นายทวินโชค ตันฐานิตย์	2523 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บมจ. อาร์ ซี แอล / ขนส่งทางทะเล

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน (เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายแก้ว ฮอค เอง กรรมการบริหาร	82	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี ภาษาและวรรณคดีอังกฤษ มหาวิทยาลัยน่านจิง สาธารณรัฐประชาชนจีน</li> <li>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (IOD)</li> </ul>	-	ไม่มี	2546 - เม.ย. 2553	กรรมการบริหารที่ปรึกษา	กลุ่มบริษัท อาร์ ซี แอล / ขนส่งทางทะเล
					พ.ค. 2553 - มี.ค. 2554	คณะกรรมการบริษัท	
					เม.ย. 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	
นายสุเทพ ตระนันท์สิน กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ (ปฏิบัติการ) (เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง)	70	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี สาขาการเดินเรือ ศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี ประเทศไทย</li> <li>ประกาศนียบัตร “นายเรือ” (เรือเดินต่างประเทศ) กรมเจ้าท่า กระทรวงคมนาคม</li> </ul>	-	ไม่มี	2546 - ส.ค. 2557	รองกรรมการผู้จัดการ (ปฏิบัติการ)	กลุ่มบริษัท อาร์ ซี แอล / ขนส่งทางทะเล
					ส.ค. 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ (ปฏิบัติการ)	
นายชาลี ชู กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจและโลจิสติกส์กลุ่ม)	64	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Rutgers University, New Jersey สหรัฐอเมริกา</li> <li>ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ National Cheng Kung University ไต้หวัน</li> <li>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (IOD)</li> </ul>	-	ไม่มี	ก.ย. 2551 - มิ.ย. 2554	ผู้อำนวยการ (ภูมิภาคจีน)	กลุ่มบริษัท อาร์ ซี แอล / ขนส่งทางทะเล
					ก.ค. 2554 - ก.ค. 2555	ผู้อำนวยการอาวุโส (ธุรกิจ)	
					ส.ค. 2555 - มี.ค. 2561	รองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจ)	
					เม.ย. 2561 - 30 มิ.ย. 2563	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจ)	
					1 ก.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจและโลจิสติกส์กลุ่ม)	

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน (เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายทวินโชค ตันธวนิตย์ กรรมการและผู้อำนวยการอาวุโส (งานภูมิภาค, ปฏิบัติการ, ธุรกิจ)	40	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมชีวการแพทย์ วิทยาศาสตร์ Fachhochschule Aachen Julich, Germany</li> <li>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ Fachhochschule Aachen Julich, Germany</li> </ul>	0.44	เป็นบุตรชาย นายสุเมธ ตันธวนิตย์	มิ.ย. 2558 - พ.ย. 2561  ธ.ค. 2561 - ก.ค. 2562  ส.ค. 2562 - 3 มิ.ย. 2563  4 มิ.ย. 2563 - 30 มิ.ย. 2563  1 ก.ค. 2563 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายการตลาด  ผู้อำนวยการอาวุโส (งานภูมิภาคและพัฒนาธุรกิจกลุ่ม)  ผู้อำนวยการอาวุโส (งานภูมิภาค ปฏิบัติการ และพัฒนาธุรกิจกลุ่ม)  กรรมการและผู้อำนวยการอาวุโส (งานภูมิภาค ปฏิบัติการ และพัฒนาธุรกิจกลุ่ม)  กรรมการและผู้อำนวยการอาวุโส (งานภูมิภาค, ปฏิบัติการ, ธุรกิจ)	บมจ. อาร์ ซี แอล / ขนส่งทางทะเล
นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล รองกรรมการผู้จัดการ (บัญชีและการเงิน กลุ่มและสารสนเทศ กลุ่ม)	58	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี บัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี นิติศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>อบรมอย่างต่อเนื่องในเรื่องเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี Digital Technology, กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจและการจัดตั้งศูนย์กลางธุรกิจในประเทศไทย</li> </ul>	-	ไม่มี	ก.ย. 2558 - มิ.ย. 2560  ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโส (บัญชีและการเงิน)  รองกรรมการผู้จัดการ (บัญชีและการเงินกลุ่ม และสารสนเทศกลุ่ม)	บมจ. อาร์ ซี แอล / ขนส่งทางทะเล

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน (เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นางสุพร อำนวยพรรณ ผู้อำนวยการอาวุโส (หัวหน้าบริหาร ทรัพยากรมนุษย์ และ พัฒนาองค์กรกลุ่ม, งานธุรการ, การจัดการ กระบวนการธุรกิจ และ เลขานุการบริษัท)	58	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>ปริญญาตรี การเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ)</li> <li>หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงชั้นสูง</li> <li>ผ่านการอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตร Professional Development Program for Investor Relations</li> <li>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (IOD)</li> <li>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (IOD)</li> <li>ผ่านการอบรมหลักสูตร Company Secretary Program (IOD)</li> <li>ผ่านการอบรมหลักสูตร Company Reporting Program (IOD)</li> <li>ผ่านการอบรมหลักสูตร Board Reporting Program (IOD)</li> </ul>	-	ไม่มี	มิ.ย. 2558 - 31 มี.ค 2563  ธ.ค. 2559 - ปัจจุบัน  1 เม.ย. 2563 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโส (บริหารทรัพยากรมนุษย์ และการจัดการกระบวนการธุรกิจ)  เลขานุการบริษัท  ผู้อำนวยการอาวุโส (หัวหน้าบริหารทรัพยากรมนุษย์ กลุ่มงานธุรการกลุ่ม, การพัฒนาและปฏิรูปองค์กรกลุ่ม, การจัดการกระบวนการธุรกิจกลุ่ม, เลขานุการบริษัท และการสื่อสารและแบรนด์กลุ่ม)	บมจ. อารี ซี แอล / ขนส่งทางทะเล
นายฉัตรมงคล พิทักษ์สุธีพงศ์ ผู้อำนวยการ (เทคโนโลยีสารสนเทศ กลุ่ม)	48	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li> </ul>	-	ไม่มี	2554 - มิ.ย. 2560  ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป กลุ่มเทคโนโลยีสารสนเทศ  ผู้อำนวยการ (เทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่ม)	บมจ. อารี ซี แอล / ขนส่งทางทะเล

หมายเหตุ : สัดส่วนการถือหุ้นเป็นสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



## เอกสารแนบ 2

### รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2564

(เฉพาะที่มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวมของปีบัญชีล่าสุด)

กรรมการ	บ. อาร์ ซี แอล พีคเดอร์ พีทีอี จก.
นายชาลี ชู	//
นายทวินโชค ตันธุนิตย์	//

หมายเหตุ : บริษัทย่อยดังกล่าวไม่ได้มีการกำหนดประธานกรรมการบริษัทฯ กรรมการทุกคนมีอำนาจหน้าที่เท่ากันหมด

## การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง และบริษัทร่วมทุนของผู้บริหาร

ชื่อบริษัท	กรรมการ										ผู้บริหาร		
	จำลอง อติกุล	สุเมธ ตันรุ่งมิตย์	ทิว ฮอค เอง	สุภาพ ตระบันทิสัน	อนรศักดิ์ บพริมาภา	วิเศษ จุภิบาล	อากาศ มีคุณเยี่ยม	ชาลี ชู	กวีโชค ตันรุ่งมิตย์	ปาภกิต รุ่งเรืองผล	สุวิทย์ อำมวพรรณ	วัชรภณ	พิทักษ์สุริพงษ์
บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)	X	//	//	//	/	/	/	//	//	-	-	-	
<b>บริษัทย่อย</b>													
1. RCL Investment Pte. Ltd.	-	//	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	
2. Regional Container Lines Pte. Ltd.	-	//	-	//	-	-	-	-	/	-	-	-	
3. RCL Shipmanagement Pte. Ltd.	-	//	-	//	-	-	-	-	/	-	-	-	
4. RCL Feeder Pte. Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	//	/	-	-	-	
5. Regional Container Lines (H.K.) Limited	-	//	/	-	-	-	-	-	/	-	-	-	
6. RCLS Co., Ltd.	-	-	-	/	-	-	-	/	/	/	-	-	
7. Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	-	/	X	/	-	-	-	-	/	-	-	-	
8. RCL Logistics Co., Ltd.	-	/	-	/	-	-	-	-	/	/	-	-	
9. RCL Agencies (M) Sdn. Bhd.	-	/	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	
10. RCL Feeders Phils., Inc.	-	-	-	-	-	-	-	X	/	-	-	-	
11. RCL (Vietnam) Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	X	/	/	-	-	
12. Regional Logistics Co., Ltd.	-	-	X	/	-	-	-	-	/	-	-	-	
13. RCL (Myanmar) Company Limited	-	-	-	-	-	-	-	-	/	/	-	-	
14. Santi Bhum Co., Ltd.	-	-	-	X	-	-	-	/	/	/	-	-	
15. Thitti Bhum Co., Ltd.	-	-	-	X	-	-	-	/	/	/	-	-	
<b>บริษัทร่วม</b>													
1. TIPS Co., Ltd.	-	/	-	/	-	/	-	-	-	-	-	-	
2. Pu Chao Container Terminal Co., Ltd.	-	-	-	/	-	-	-	-	-	/	-	-	
3. N-Square RCL Logistics Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้อง</b>													
1. Jurong Districentre Pte. Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	
2. NH Prosperity Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>บริษัทร่วมทุน</b>													
1. RCL Agencies (India) Private Limited	-	-	-	-	-	-	-	X	/	/	-	-	
2. RCL Agencies East India Private Limited	-	-	-	-	-	-	-	/	/	/	-	-	
3. Shanghai CIMC Grand International Logistics Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	X	-	-	-	
4. Regional Logistics Private Limited	-	-	-	-	-	-	-	/	/	/	-	-	

หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร

## เอกสารแนบ 3

### รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน, เลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

#### นายพรชัย วัฒนรัตน์

ผู้อำนวยการอาวุโส (ตรวจสอบภายใน)  
อายุ 69 ปี

#### การศึกษา

- ปริญญาตรีบัญชี (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

#### ประวัติการอบรม

- การเขียนรายงานการประชุมบอร์ด, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการตรวจสอบภายใน, สภาวิชาชีพนักบัญชี

#### ประสบการณ์ที่ผ่านมา

- ผู้อำนวยการอาวุโส (ภูมิภาค) บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการอาวุโส (ภูมิภาค 3) บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการอาวุโส (โลจิสติกส์) บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

#### สัดส่วนการถือหุ้น (รวมคู่สมรส)

ณ 31 ธันวาคม 2564 : - หุ้น

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

#### ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

## เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินถาวรหลัก

ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2564

### เรือเดินทะเลและอุปกรณ์

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์เป็นเจ้าของเรือเดินทะเลและอุปกรณ์รวมทั้งหมด 41 ลำ มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเท่ากับ 15,160 ล้านบาท (บริษัทฯ เป็นเจ้าของ 16 ลำ และบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ 25 ลำ) เรือเดินทะเลเป็นเรือยนต์ขนาดบรรทุกระหว่าง 388 - 6,310 ตัน มีเตหเวทตันระหว่าง 4,827 - 72,807 ตัน ใช้ขนส่งตู้คอนเทนเนอร์สำหรับสินค้าทั่วไปและตู้สำหรับบรรจุสินค้าที่ต้องการการควบคุมอุณหภูมิ (Reefer) ทางทะเลภายในภูมิภาคและภูมิภาคใกล้เคียง

ณ สิ้นปี 2564 เรือของบริษัทฯ และบริษัทย่อย 6 ลำ มีภาระจำนองในการค้ำประกันเงินกู้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจำนวน 875 ล้านบาท

ในปลายปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยในสิงคโปร์ได้จัดให้มีการประเมินราคาเรือเดินทะเล โดยผู้ประเมินราคาอิสระ

### ที่ดินและอาคาร

บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นเจ้าของอาคารสำนักงาน 3 แห่ง เพื่อใช้เป็นสำนักงานดำเนินงานใน กรุงเทพฯ ชองกง และสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีของอาคารสำนักงาน พร้อมสิ่งปรับปรุงอาคาร รวม 351 ล้านบาท

ที่ตั้งสำนักงานในกรุงเทพฯ อยู่ที่ เลขที่ 127/35 อาคารปัญญาณี ทาวเวอร์ ชั้น 30 ถนนรัชดาภิเษก แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 มีพื้นที่ขนาด 1,059 ตารางเมตร ไม่มีภาระจำนอง

ที่ตั้งสำนักงานในชองกง อยู่ที่ เลขที่ 9 ถนน Des Voeux West ชั้น 11 มีพื้นที่ขนาด 6,884 ตารางฟุต มีภาระจำนอง

ที่ตั้งสำนักงานในสาธารณรัฐประชาชนจีน อยู่ที่ เลขที่ 18 ถนน Xi Zang Middle ชั้น 26 อาคาร Harbour Ring เขต Huangpu เซี่ยงไฮ้ มีพื้นที่ขนาด 1,269 ตารางเมตร มีภาระจำนอง

### รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดให้มีการประเมินราคาเรือเดินทะเล โดยผู้ประเมินราคาอิสระ

## เอกสารแนบ 5

### จริยธรรมธุรกิจ

1. รักษามาตรฐานจริยธรรมในระดับสูง ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
2. ประสานความร่วมมือกับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ในการให้บริการที่ดีและมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้า
3. ปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงประสิทธิผลและการใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ อย่างคุ้มค่า
4. ให้มีการพัฒนาระบบการทำงานที่มีการตรวจสอบระหว่างกัน (Check and Balance)
5. ให้ข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจและการบริการอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ รักษาความลับของลูกค้า โดยไม่นำไปแสวงหาประโยชน์ส่วนตนและผู้อื่นโดยมิชอบ
6. ปฏิบัติต่อลูกค้าและเจ้าหน้าที่ ตามข้อตกลงที่บริษัทฯ มีร่วมกัน
7. แข่งขันตามกรอบกติกาที่ดี ไม่ทำลายคู่แข่งในทางมิชอบหรือในทางไม่สุจริต
8. ปฏิบัติงานด้วยความมุ่งมั่น เสนอแนะความคิดเห็นที่มีประโยชน์ต่อบริษัทฯ ด้วยความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และการตัดสินใจที่เป็นอิสระอย่างมืออาชีพ รวมทั้งเฝ้าหาความรู้เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงานเพื่อความก้าวหน้าของตนเองและประโยชน์ขององค์กร
9. สร้างบรรยากาศที่ดีในการปฏิบัติงานด้วยการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกันอย่างตรงไปตรงมา แก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นโดยใช้วิจยารณญาณอย่างรอบด้านและปราศจากการเมืองในองค์กร
10. ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริษัทฯ เช่น กฎระเบียบในการเดินเรือระหว่างประเทศ เพื่อรักษาภาพแวดล้อมของสังคมและส่วนรวม
11. สร้างความเป็นเลิศให้ อาร์ ซี แอล ในฐานะผู้ประกอบการขนส่งสินค้าด้วยระบบคอนเทนเนอร์ และให้บริการ โลจิสติกส์แบบครบวงจรที่ดีที่สุดในภูมิภาค

นอกจาก จริยธรรมธุรกิจข้างต้น บริษัทฯ ได้กำหนดหลักจรรยาบรรณของพนักงาน (Employee Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวทางการประพฤติปฏิบัติที่ดี ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

### หลักจรรยาบรรณของพนักงานจะครอบคลุมหัวข้อดังต่อไปนี้

1. ทศนคติต่อ RCL
2. การนำชื่อ “RCL” ไปใช้
3. ค่านิยมหลักส่วนบุคคล
4. ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน
5. ความสัมพันธ์กับคู่แข่ง คู่ค้าและผู้จัดหา
6. การคุกคามทางเพศ การกระทำการใดๆ ที่ฝ่าฝืนกฎหมายและสถานที่ทำงาน
7. การรักษาข้อมูลที่เป็นความลับ
8. การใช้อีเมล อินเทอร์เน็ต การเข้าถึงข้อมูล ซอฟต์แวร์ อุปกรณ์โทรคมนาคมและอุปกรณ์สำนักงาน
9. สิ่งแวดล้อมและสังคม
10. ความเป็นส่วนตัว
11. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
12. การแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิด

บริษัทฯ เปิดเผยแพร่รายละเอียดเกี่ยวกับหลักจรรยาบรรณของพนักงานไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.rclgroup.com> ไว้ในหัวข้อ “About / Group Policy”

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการที่ดีไม่เพียงแต่กำหนดโครงสร้างและบทบาทที่เหมาะสมให้แก่คณะกรรมการของบริษัทฯ แต่ยังเป็นแนวทางการกำหนดเป้าหมายและพันธกิจของบริษัทฯ ที่เน้นประโยชน์สูงสุด โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เป็นหลัก อีกทั้งยังเป็นกรอบควบคุมและตรวจสอบการดำเนินงานภายในของบริษัทฯ ด้วย

- (1) การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นพัฒนาการต่อเนื่องที่ต้องปรับปรุงให้เหมาะสมอยู่เสมอ คณะกรรมการรวมทั้งผู้บริหารของบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อต้องสอดส่องดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย
- (2) คณะกรรมการบริษัทฯ จะทบทวนนโยบายเหล่านี้ ตลอดจนหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องตามความจำเป็นและในกรอบเวลาที่สมควร
- (3) คณะกรรมการรวมทั้งผู้บริหารของบริษัทฯ มุ่งมั่นรักษามาตรฐานในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยนำหลักคุณธรรมและจริยธรรมธุรกิจมาใช้ในการกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้โดยจะ
  - สรรหาผู้มีความสามารถ คุณวุฒิ ประสบการณ์ วิทยุทัศน์ จริยธรรมและภาวะผู้นำ เพื่อมาดำรงตำแหน่งผู้บริหารกรรมการของบริษัทฯ ทั้งนี้ การแต่งตั้งและดำรงวาระของกรรมการ บริษัทฯ จะเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - บริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม จัดการความเสี่ยงด้วยความระมัดระวังและดำเนินงานตามมาตรฐานจริยธรรมธุรกิจภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมาย รวมทั้งปกป้องผลประโยชน์ระยะยาวของบรรดาผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
  - หลีกเลี่ยงการขัดแย้งทางผลประโยชน์และให้สิทธิเสมอภาคที่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ เล็งเห็นคุณค่าของความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียฝ่ายต่างๆ รวมถึงลูกค้า พนักงาน และสังคมส่วนรวม รวมทั้งตระหนักถึงความสำคัญของการสื่อสารที่ดีระหว่างกัน
  - ส่งเสริมความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอรวมทั้งสนับสนุนให้มีการดำเนินการที่สร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นไปพร้อมๆ กับความมีคุณธรรมจริยธรรมและรับผิดชอบต่อสังคมและสภาพแวดล้อม
  - การต่อต้านคอร์รัปชัน

## เอกสารแนบ 6

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท อาร์ท ซี แอล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ที่สอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้คือ

1. นายอมรศักดิ์ นพรัมภา ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายวิเศษ จูภิบาล กรรมการตรวจสอบ
3. นางอาภาวดี มีคุณเอี่ยม กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ยึดถือความเป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นธรรม เพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่นเป็นสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินการตามหลักบรรษัทภิบาล

#### ในรอบปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบโดยสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยรายไตรมาส และประจำปี 2564 ผ่านการสอบทานและตรวจสอบของผู้สอบบัญชีตามลำดับ รวมทั้งการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการก่อนที่จะเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งการสอบทานการเปิดเผยงบการเงินเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ และได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ถึงความพอเพียงของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบภายในให้ครอบคลุมมากขึ้น รวมถึงการบูรณาการขบวนการตรวจสอบภายในผ่านระบบและการตรวจสอบจากระยะไกลให้รัดกุมและกระชับ สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมและการทำงาน และข้อจำกัดในการเดินทางที่เปลี่ยนไปอันเนื่องจากการระบาดของเชื้อโคโรนาไวรัสที่ยังคงอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสนใจในความน่าเชื่อถือของข้อมูลจากการตรวจสอบและการยอมรับของผู้รับการตรวจสอบ นอกจากนี้แล้วคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญในการติดตามระบบการควบคุมภายในของระบบข้อมูลสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้งบการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ซึ่งทางฝ่ายบริหารได้รับไปถือปฏิบัติ

3. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2564 นี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังคงให้ความสำคัญในเรื่องความโปร่งใสในการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งการจัดทำคู่มือจรรยาบรรณการทำธุรกิจให้พนักงานทุกระดับได้ยึดถือปฏิบัติ รวมทั้งการสนับสนุนการทำงานของฝ่ายตรวจสอบภายในได้อนุมัติกำลังคนเพื่อให้สามารถปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ และการอนุมัติเป็นกรณีพิเศษให้ผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านร่วมในการตรวจสอบอีกด้วย

4. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปอย่างถูกต้อง

5. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2564 ได้พิจารณาคัดเลือก นายชัยยุทธ อังศุวิทยา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3885 หรือ นางณัฐสรณ์ สโรชนันท์จัน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4563 นางสาวตรีณี สมกำเนิด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5007 และ นางสาวจรรณี น่วมแม่ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5596 จากสำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2564 เพื่อเสนอให้ คณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท จัดหาผู้สอบบัญชีรายอื่นของสำนักงานทำหน้าที่ตรวจสอบบัญชีและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทแทนผู้สอบบัญชี ดังกล่าวได้

6. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องระหว่างกัน โดยตระหนักถึงความขัดแย้งของผลประโยชน์ และให้ความมั่นใจว่ารายการเหล่านี้เป็นไปตามปกติของธุรกิจ และยึดแนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกที่ไม่มีความขัดแย้ง และให้มั่นใจว่าได้เปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

7. คณะกรรมการตรวจสอบทุกคนได้เข้าร่วมพิจารณาบททวนงบการเงินรายไตรมาสและงบประมาณประจำปี 2564 ร่วมกับ ผู้สอบบัญชี ครบจำนวน 4 ครั้ง อีกทั้งการประชุมตามที่ประธานกรรมการตรวจสอบได้เชิญประชุม นอกเหนือจากการประชุมร่วมกับ ผู้ตรวจสอบภายในและรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี (กลุ่ม) เพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ ที่ผู้ตรวจสอบภายใน ตรวจสอบและวิเคราะห์ตัวเลขต่างๆ รวมทั้งข้อมูลทางด้านกฎหมายและระเบียบต่างๆ โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าประชุม ครบทั้ง 6 ครั้ง

8. การปฏิบัติตามขอบเขตและอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยสรุปแล้วเห็นว่า บริษัท มีการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และควรมีการกำกับดูแลที่เข้มข้นขึ้น มีกระบวนการ การตรวจสอบที่อยู่ในกรอบแนวทางการตรวจสอบภายในและมีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามกฎหมายและระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง



(นายอมรศักดิ์ นพริมา)

ประธานกรรมการตรวจสอบ





**Saudi Arabia**

**Pakistan**

**United Arab Emirates**

**India**

**My**

**B**

Dammam  
Khor Al Fakkan  
Jebel Ali  
Sohar

Karachi  
Port Qasim  
Mundra  
Pipavav

Hazira  
Kolkata  
Vizag  
Nhava sheva  
Krisnapatnam  
Kattupalli  
Chennai

Cochin  
Tuticorin

Colombo





## CORE VALUES



### ACCOUNTABILITY

Accountable for customers, partners, employees, and community by returning the best service quality and the best support/contribution to them.

Accountable for our action. Taking ownership of the company and customer success.



### TEAMWORK

Collaborating within and outside the company to give the best result and align with the company goals.



### RESULT ORIENTATION

Strives to achieve high performance levels and concrete results and outcomes at work minimizing errors committed.



### CUSTOMER FOCUS

An inclination to constantly factor the customers' needs and convenience whatever one does.



### LEADERSHIP WITH INTEGRITY

Ability to initiate, coordinate and direct, drive for success with effective communication.

Develop self & others to have continuous improvement, share knowledge, skill and information among and across teams.

Integrity to keep the group honorable and adhering to moral and ethical principles, conduct all aspects of work with unwavering ethical behavior and honesty



**บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)**  
**Regional Container Lines Public Company Limited**

เลขทะเบียน 0107536000021  
ชั้น 30 อาคารปัทมาจรัสทาวเวอร์  
127/35 ถนนรัชดาภิเษก แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

Registration No. 0107536000021  
30<sup>th</sup> Floor, Panjathani Tower Building  
127/35 Ratchadapisek Rd., Chongnonsi, Yannawa, Bangkok 10120, Thailand  
Tel : (662) 296 1096-7 Fax: (662) 296 1098

[www.rclgroup.com](http://www.rclgroup.com)

